



Załącznik nr 1
do zarządzenia nr/2025
Burmistrza Głowna
z dnia października 2025 r.

PROGRAM ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI GŁOWNA NA LATA 2025–2027



Głowno, wrzesień 2025



autorstwo, skład i opracowanie szaty graficznej, redakcja źródeł

dr hab. Andrzej Sztando, prof. UEW

www.sztando.com | andrzej@sztando.com

**Zastosowane skróty**

skrót	rozwińcie
BAU	badania ankietowe uczniów miejskich szkół podstawowych
BAWNK	badania ankietowe właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw
BDL GUS	Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego
PO	Plan Ogólny Gminy Miasta Głowna
PRAFRT	Program Rozwoju Aglomeracyjnych Funkcji Rekreacyjno-Turystycznych Głowna *Rodzinna Re-Kreacja*
PRPG 2025-2027	Program Rozwoju Przedsiębiorczości Głowna na lata 2025-2027 (niniejszy dokument)
PRS	Plan Rozwoju Szkół Głowna
PRWK	plany rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych, realizowany przez Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. z siedzibą w Głownie
PUP	Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu
PWOP I	Program współpracy Gminy Miasta Głowno z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego (coroczny)
PZN 2024-2026	Plan Wykorzystania Zasobu Nieruchomości Gminy Miasta Głowno na lata 2024-2026
PZN III	plany wykorzystania zasobu nieruchomości Gminy Miasta Głowno (trzyletnie)
SŁOM	Stowarzyszenie Łódzki Obszar Metropolitalny
SR ŁOM 2030	Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego do roku 2030
SRMG 2023-2027	Strategia Rozwoju Miasta Głowna na lata 2023-2027
SRPS 2023-2039	Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Miasta Głowno na lata 2023-2029
SRPZ 2030	Program Rozwoju Powiatu Zgierskiego pn. Strategia Rozwoju Powiatu Zgierskiego 2030
SRWŁ 2030	Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030
UMG	Urząd Miejski w Głownie



Spis Treści

1.	INFORMACJE FORMALNE	5
2.	PRZESŁANKI PROGRAMU WYNIKAJĄCE ZE SRMG 2023-2027.....	5
3.	CELE PROGRAMU	7
4.	PLANOWANE DZIAŁANIA I PODDZIAŁANIA ORAZ ICH REALIZATORZY I WYMIAR CZASOWY REALIZACJI	9
5.	POWIĄZANIA Z OBOWIĄZUJĄCYMI I PLANOWANYMI DOKUMENTAMI WYKONAWCZYMI MIASTA.....	56
6.	POWIĄZANIA ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŁÓDZKIEGO 2030 I INNYMI, PONADLOKALNYMI PLANAMI I PROGRAMAMI ROZWOJU	58
7.	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ, W TYM W WYMIARZE PRZESTRZENNYM	61
8.	EWALUACJA	63
8.1.	CELE EWALUACJI, PODMIOTY PROWADZĄCY I PRZYJMUJĄCY, PRZEBIEG ORAZ CZĘSTOTLIWOŚĆ EWALUACJI.....	63
8.2.	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA OCZEKIWANYCH REZULTATÓW DZIAŁAŃ WYKORZYSTYWANE W EWALUACJI.....	65
9.	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	68
	SPIS TABEL	92



1. Informacje formalne

Ileć w niniejszym dokumencie jest mowa o:

1. **Mieście** – należy przez to rozumieć Gminę Miasta Głowno, jeśli nie wskazano inaczej.
2. **Programie Rozwoju Przedsiębiorczości Głowna na lata 2025-2027** lub **PRPG 2025-2027** – należy przez to rozumieć niniejszy dokument.
3. **Strategii** lub **SRMG** lub **SRMG 2023-2027** – należy przez to rozumieć Strategię Rozwoju Miasta Głowna na lata 2023-2027 przyjętą uchwałą nr IV/23/24 Rady Miejskiej w Głownie z dnia 26 czerwca 2024 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miasta Głowna na lata 2023-2027.
4. **Zespole ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Miasta Głowna na lata 2023-2027** lub **Zespole ds. Wdrażania Strategii** lub **ZWS** - należy przez to rozumieć Zespół, o którym mowa w zarządzeniu nr 91/2025 Burmistrza Głowna z dnia 30.05.2025 r. w sprawie powołania i określenia zadań Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Miasta Głowna na lata 2023-2027.
5. **Urzędzie Miejskim** lub **UM** – należy przez to rozumieć Urząd Miejski w Głownie

2. Przesłanki programu wynikające ze SRMG 2023-2027

Opracowanie i wdrożenie Programu Rozwoju Przedsiębiorczości Głowna to jedno z działań wskazanych do realizacji w Strategii Rozwoju Miasta Głowna na lata 2023-2027. Jest to zatem formalna przesłanka opracowania PRPG 2025-2027. Przesłanką organizacyjną jest natomiast zwiększenie trafności, intensywności, skuteczności i efektywności działań samorządu miasta w zakresie stymulowania lokalnego rozwoju gospodarczego dzięki połączeniu ich w program, w ramach którego realizowane one będą w spójny, skoordynowany i konsekwentny sposób, z pogłębioną uwagą władz i wyższego kierownictwa miasta. Merytorycznymi przesłankami realizacji PRPG 2025-2027, w tym działań, które on obejmuje, są z kolei argumenty omówione w SRMG 2023-2027, w tym:

- niesatysfakcjonujący, z punktu widzenia mieszkańców i samorządu miasta, jego poziom rozwoju gospodarczego, w szczególności odniesieniu do jego położenia w aglomeracji łódzkiej i względem najważniejszych szlaków komunikacyjnych i ich skrzyżowań, a także w odniesieniu do potencjałów wewnętrznych oraz tradycji przemysłowych;
- niesatysfakcjonujący, z punktu widzenia mieszkańców i samorządu miasta, poziom innowacyjności i nowoczesności lokalnej gospodarki;
- obecność wśród lokalnych przedsiębiorstw takich, które posiadają znaczną innowacyjność oraz posiadającą istotną konkurencyjność krajową, a nawet międzynarodową oraz ugruntowaną pozycję na rynkach zbytu;
- skala ponadlokalnych szans gospodarczego rozwoju miasta wynikająca z: wysokiej mobilności kapitału i ludności, wielowymiarowego wzrostu popytu aglomeracji łódzkiej, skali strategicznych inwestycji infrastrukturalnych w aglomeracji łódzkiej, wzrostu atrakcyjności inwestycyjnej aglomeracji łódzkiej, a także rozwoju nowych technologii;
- dystrybucja środków pomocowych ukierunkowanych na wspieranie przedsiębiorczości w różnych jej wymiarach, w tym pomocowe wsparcie finansowe inwestycji i



pozainwestycyjnego rozwoju przedsiębiorstw udzielane im przez państwo i samorządy terytorialne, a także przez Unię Europejską, w szczególności proinnowacyjne, prozatrudnieniowe, prośrodowiskowe i ukierunkowane na zrównoważone wykorzystanie zasobów naturalnych oraz kapitału kulturowego;

- niesatysfakcjonujący poziom integracji lokalnego rolnictwa z lokalnym przetwórstwem i handlem produktami rolnymi;
- niesatysfakcjonujący, z punktu widzenia mieszkańców i samorządu miasta, poziom powiązania lokalnej gospodarki z lokalnymi zasobami, w tym w szczególności naturalnymi, a także z kapitałem społecznym i kulturowym;
- konieczność zapewnienia samorządowi miasta długookresowo stabilnych, nieuznaniowych wpływów podatkowych spójnych z potrzebami oraz ambicjami mieszkańców i przedsiębiorców, a także wymaganiami środowiska naturalnego, jak również z wyzwaniami lokalnymi i ponadlokalnymi miasta w tych zakresach;
- upowszechnianie się pracy zdalnej jako atrakcyjnej alternatywy dla konieczności stałego zamieszkiwania w średnim lub dużym mieście, w tym w Łodzi, lub stałego dojeżdżania do takiego miasta;
- obecność na terenie miasta znacznego, niewykorzystanego, częściowo zdegradowanego mienia o istotnym potencjale gospodarczym;
- potrzeba pogłębiania dostosowania profili lokalnego kształcenia zawodowego do prognozowanych, w perspektywie co najmniej kilkuletniej, potrzeb lokalnego rynku pracy – dotyczy to zwłaszcza obecnych i przyszłych, ponadlokalnych funkcji miasta: przemysłowych, usług zdrowotnych, a także nowoczesnych, komercyjnych usług rekreacyjno-turystycznych oraz pokrewnych. Podobnie jeśli chodzi o dostosowanie do subregionalnego rynku pracy, zwłaszcza w odniesieniu do planowanego rozwoju regionalnych, krajowych i międzynarodowych funkcji aglomeracji łódzkiej;
- celowość zwiększenia udziału przedsiębiorczości dużej i średniej w strukturze gospodarczej miasta, jako zwiększającej szanse na wzrost jego innowacyjności, rozwój kooperacji sieciowej, kolejne znaczące inwestycje kapitałowe oraz atrakcyjne ścieżki rozwoju zawodowego;
- gotowość części mieszkańców miasta, którzy obecnie nie prowadzą działalności gospodarczej na jego terenie, do jej rozpoczęcia;
- niewielki, w stosunku do potencjału cech rekreacyjno-turystycznych, poziom rozwoju rekreacyjno-turystycznych funkcji miasta – choć cechy te predestynują je do rozwoju takich funkcji o skali aglomeracyjnej, a w ograniczonym zakresie nawet regionalnej lub krajowej;
- pozostawianie bezrobocie nadal ważnym problemem miasta ponieważ dotyka ono długotrwale pozostających bez pracy oraz posiadających niskie kwalifikacje zawodowe, a niekiedy także osoby młode ze względu na ich wiek i ograniczone doświadczenie zawodowe - jego dalsza ilościowa redukcja wymaga zmian strukturalnych w kapitale ludzkim bezrobotnych;
- zgłaszanie przez przedsiębiorców niskiej dostępności pracowników o niektórych, pożądanych kwalifikacjach jako istotnej bariery rozwoju ich biznesu;

- prognozy zawodów deficytowych wskazujących na rosnące znaczenie profesji specjalistycznych, techniczno-manualnych, a także bazujących na średnich i wyższych kwalifikacjach związanych z nowymi technologiami;
- niższa od oczekiwanej przez część mieszkańców jakość oferowanych w mieście miejsc pracy;
- potrzeba redukcji patologii społecznych, w szczególności takich jak alkoholizm, narkomania i przemoc, a także negatywnych zjawisk społecznych i osobistych, takich jak wielowymiarowa pauperyzacja, depresja, niskie poczucie własnej wartości itp., których istotnymi przyczynami bywają bezrobocie i zbyt niskie dochody przypadające na osobę w gospodarstwie domowym;
- potrzeba redukcji tych wydatków budżetowych miasta, które związane są z koniecznością kompensowania niskich dochodów części mieszkańców, będących skutkiem bezrobocia lub niskopłatnej pracy;
- zobowiązanie samorządu miasta do działań na rzecz wzrostu liczby lokalnych miejsc pracy satysfakcjonujących jego mieszkańców;
- silny związek procesów migracyjno-demograficznych z dostępnością wielowymiarowo satysfakcjonujących miejsc pracy;
- potrzeba gospodarczego włączenia, oczekujących tego, osób niepełnosprawnych i inaczej wykluczonych;
- konieczność dążenia do minimalizacji negatywnego wpływu lokalnej przedsiębiorczości na środowiskowo naturalne oraz zagospodarowanie przestrzenne miasta;
- oczekiwania mieszkańców miasta w zakresie dostępności na jego terenie szerokiej gamy atrakcyjnych, w tym cenowo, usług i produktów konsumenckich.

3. Cele programu

Zgodnie z wytycznymi do sporządzania dokumentów wykonawczych określonymi w Strategii Rozwoju Miasta Główna na lata 2023-2027, Program Rozwoju Przedsiębiorczości Główna na lata 2025-2027 uszczegóławia Strategię (obok innych programów) w jej wymiarze gospodarczym, a jego opracowanie i wdrożenie ma przyczynić się do osiągnięcia celów rozwoju gospodarczego miasta w Strategii tej wskazanych. W związku z tym, za cele Programu Rozwoju Przedsiębiorczości Główna na lata 2025-2027 przyjmuje się:

1. **Przedsiębiorcze miasto dziedzictwa i innowacyjnej przyszłości – dalszy wzrost znaczenia przedsiębiorczości w rozwoju Główna, w tym przede wszystkim przedsiębiorczości nowoczesnej, w tym wielowymiarowo innowacyjnej oraz wykorzystującej lokalne dziedzictwo i tradycje, w tym zwłaszcza przemysłowe**, czyli cel operacyjny nr 12 SRMG 2023-2027;
2. **Bogaty rynek dobrych miejsc pracy – zbudowanie takiego lokalnego rynku pracy, który – będąc integralną częścią rynku pracy aglomeracji łódzkiej – jest bogaty, tzn. zrównoważony, o zróżnicowanej strukturze branżowej oraz oferuje liczne miejsca pracy**, czyli cel operacyjny nr 13 SRMG 2023-2027;

których osiągnięcie przyczyniać się będzie do osiągnięcia celu strategicznego S2 miasta, tzn. do **rozwaju gospodarki miasta poprzez połączenie innowacyjnego kapitału zewnętrznego z lokalnymi kapitałami miejscowego biznesu, kompetencji i przedsiębiorczości mieszkańców oraz dziedzictwa, środowiska i podmiejskiego rolnictwa.**

W odniesieniu do celu „Przedsiębiorcze miasto dziedzictwa i innowacyjnej przyszłości”, zgodnie ze SRMG 2023-2027, planuje się go osiągać w efekcie połączenia:

- korzystnych, ww. cech miasta;
- ponadlokalnych procesów rynkowych, w tym relokacji do centralnej części Polski, zwłaszcza do aglomeracji łódzkiej i rejonu skrzyżowania autostrad A1-A2, biznesu, rynków i łańcuchów logistycznych, a także transformacji energetycznej i e-transformacji;
- aktywnych działań interwencyjnych państwa, samorządu Województwa Łódzkiego oraz Stowarzyszenia Łódzki Obszar Metropolitalny, w tym stymulacji inwestycji i popytu oraz inwestycji infrastrukturalnych o znaczeniu krajowym i międzynarodowym;
- aktywnej, lokalnej polityki gospodarczej prowadzonej przez władze miasta.

Z kolei w odniesieniu do celu „Bogaty rynek dobrych miejsc pracy”, zgodnie ze SRMG 2023-2027, planuje się go osiągać w jako efekt połączenia:

- ww. działań na rzecz atrakcyjności inwestycyjnej i aktywności gospodarczej miasta;
- poszerzania dostępności komunikacyjnej ponadlokalnych rynków pracy dla mieszkańców miasta;
- wsparcia procesów pośrednictwa, poradnictwa i innego wsparcia zawodowego, w tym prowadzonych przez Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu;
- wsparcia doskonalenia kierunków nauczania w szkołach ponadpodstawowych funkcjonujących na terenie miasta;
- wsparcia mieszkańców, którzy posiadają deficyt kwalifikacji, w ich nabywaniu, jak również psychospołecznych zdolności do pracy zawodowej;
- wsparcia włączenia gospodarczego, oczekujących tego, mieszkańców wykluczonych, w tym niepełnosprawnych.

Program Rozwoju Przedsiębiorczości Główna na lata 2025-2027 jest **pierwszym tego typu programem** sporządzanym przez samorząd Główna. Jest on wyrazem dostrzegania przez ten samorząd potrzeb mieszkańców i przedsiębiorców miasta w zakresie stymulowania jego rozwoju gospodarczego, a jednocześnie postrzegania jako istotnej własnej roli w tym stymulowaniu oraz dążeń do zaprogramowania, w tym skoordynowania własnych działań w tym zakresie. Jednocześnie, **do sporządzenia i wdrażania tego programu nie zobowiązuje żaden akt przepis ustawowy lub wynikający z rozporządzenia.** Ponadto, wynikający ze SRMG 2023-2027, **przedział czasowy jego wdrażania jest stosunkowo krótki i efektywnie wyniesie około 2 lat, co uniemożliwia pełne, satysfakcjonujące osiągnięcie postawionych w nim celów.**

W związku z powyższym, przyjmuje się, że **PRPG 2025-2027 jest programem pilotażowym**, i choć służącym dynamizacji rozwoju gospodarczego Główna, to równocześnie służącym zebraniu nowych doświadczeń przez władze i pracowników samorządowych miasta, zarówno w zakresie

doboru instrumentów lokalnej polityki gospodarczej, jak i w zakresie ich stosowania, jak również w zakresie partnerstw, w ramach których są stosowane. **Doświadczenia te posłużą do udoskonalenia kierunków działań dotyczących rozwoju gospodarczego i rynku pracy w Głównie wyznaczonych w kolejnej Strategii Rozwoju Miasta Główna oraz w kolejnym, uszczegóławiającym ją w powyższych zakresach, Programie Rozwoju Przedsiębiorczości Główna.** W związku z powyższym, przyjmuje się także, że **działania i poddziałania przedstawione w kolejnym rozdziale podejmowane będą z intencją maksymalizacji ich zbioru, ale w miarę możliwości finansowych, kadrowych i organizacyjno-prawnych miasta oraz miejskich jednostek organizacyjnych, jak również z uwzględnieniem dostępności krajowych i unijnych środków pomocowych oraz zaangażowania partnerów społecznych, publicznych i gospodarczych miasta.**

4. Planowane działania i poddziałania oraz ich realizatorzy i wymiar czasowy realizacji

Dla osiągnięcia celów PRPG 2025-2027, które są jednocześnie celami operacyjnymi O12 i O13 SRMG 2023-2027, w PRPG 2025-2027 planuje się realizację działań wskazanych jako przykładowe, rekomendowane i zgodnie z kierunkami działań dla tych celów określonymi w SRMG 2023-2027. Dla działań tych, w tabelach od 1 do 10 wskazano składające się na nie poddziałania, rozumiane jako konkretne przedsięwzięcia, czynności, projekty itp. W tabelach tych zawarto także ich opisy, w tym podstawowe warunki lub/i zasady ich realizacji, a także ich realizatorów, wymiary przestrzenne realizacji oraz okresy lub terminy lub częstotliwość realizacji. Wdrażanie PRPG 2025-2027 będzie zatem polegać na realizacji poddziałań, przy czym możliwa jest:

- realizacja także dodatkowych działań innych niż wskazane wraz z ich poddziałaniami;
- realizacja dodatkowych poddziałań innych niż wskazane, które wpisują się we wskazane działania i są zgodne z kierunkami działań;
- zastąpienie poddziałania, którego realizacja okazała się niemożliwa lub niezasadna, innym poddziałaniem (poddziałaniami) wpisującym się w odpowiednie działanie i zgodnym z odpowiednim kierunkiem działań.

Zmiany są możliwe także w odniesieniu do wskazanych realizatorów. Decyzje dotyczące zmian w zakresie poddziałań i ich realizatorów będą podejmowane przez Burmistrza lub upoważnione w tym zakresie osoby kierujące miejskimi jednostkami organizacyjnymi.

Użyte w ww. tabelach skróty posiadają następujące znaczenia:

- k.d.** – kierunek działań, czyli typ, rodzaj działań wyznaczony w SRMG 2023-2027, prowadzących do osiągnięcia celów PRPG 2025-2027,
- w.p.** – wymiar przestrzenny realizacji działania, tzn. obszar miasta, na którym i wobec którego działanie będzie realizowane,
- o/t/c** – okres lub termin lub częstotliwość realizacji działania,
- r.d.** – realizator lub realizatorzy działania.

Znaczenie wybranych pojęć użytych w opisach działań jest następujące:



inwestor zewnętrzny – podmiot gospodarczy, który nie posiadał głównej siedziby, oddziału, zakładu na terenie miasta przed realizowaną w danym momencie inwestycją związaną z budową lub nabyciem budynków i budowli wykorzystywanych w działalności gospodarczej, ale w wyniku tej inwestycji ww. siedzibę, oddział lub zakład tworzy.

miasto – Gmina Miasta Głowno, o ile w opisie działania nie wskazano inaczej.

instytucja otoczenia biznesu – instytucje wsparcia przedsiębiorczości (inkubatory, agencje rozwoju lokalnego i regionalnego, ośrodki doradcze i szkoleniowe, fundacje rozwoju, centra wspierania biznesu, izby rzemieślnicze/przemysłowe, samorządy gospodarcze itp.); instytucje wsparcia innowacji (parki i inkubatory technologiczne, centra innowacji i transferu technologii, centra innowacji); instytucje wsparcia finansowego, w tym poręczeniowego i kredytowo-pożyczkowego; podmioty publiczne, w tym samorządowe tworzące prawne, infrastrukturalne i usługowe warunki prowadzenia działalności gospodarczej; firmy komercyjne świadczące usługi dla biznesu zaliczane do sekcji N (usługi administrowania i działalność wspierająca), M (działalność profesjonalna, naukowa i technologiczna), L (obsługa rynku nieruchomości), K (usługi finansowe i ubezpieczeniowe), J (informacja i komunikacja) klasyfikacji PKD 2007.

pomoc de minimis – publiczna pomoc finansowa określona w Rozporządzeniu Komisji Europejskiej nr 2023/2831 w sprawie stosowania art. 107 i 108 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej do pomocy *de minimis*, w maksymalnej wysokości 300 tys. EUR brutto, jaką – bez zgody Komisji Europejskiej – państwo, rozumiane jako wszystkie jego podmioty publiczne, może udzielić jednemu przedsiębiorcy w ciągu 3 lat.

duże przedsiębiorstwo – przedsiębiorstwo, które zatrudnia powyżej 250 pracowników lub którego roczny obrót przekracza 50 milionów EUR a/lub całkowity bilans roczny nie przekracza 43 milionów EUR.

średnie przedsiębiorstwo – przedsiębiorstwo, które zatrudnia powyżej 50 pracowników, ale nie więcej niż 250 pracowników i którego roczny obrót i/lub całkowity bilans roczny przekracza 10 milionów EUR, ale nie przekracza 43 milionów EUR – zgodnie z regulacją MŚP.

małe przedsiębiorstwo – przedsiębiorstwo, które zatrudnia do 50 pracowników i którego roczny obrót i/lub całkowity bilans roczny nie przekracza 10 milionów EUR – zgodnie z regulacją MŚP

mikroprzedsiębiorstwo – podkategoria małego przedsiębiorstwa, które zatrudnia mniej niż 10 pracowników i którego roczny obrót i/lub całkowity bilans roczny nie przekracza 2 milionów EUR – zgodnie z regulacją MŚP.

regulacja MŚP – Zalecenie Komisji z dnia 6 maja 2003 r. dotyczące definicji przedsiębiorstw mikro, małych i średnich (Dz. Urz. UE L 124 z dnia 20.05.2003 r., str. 36) oraz Załącznik I do rozporządzenia Komisji (UE) NR 651/2014 z dnia 17 czerwca 2014 r. uznającego niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu (Dz. Urz. UE L 187 z dnia 26.06.2014 r., str. 1).

NGO – organizacje pozarządowe oraz podmioty, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

Tabela 1. Planowane działania i poddziały w zakresie przygotowywania warunków, pozyskiwania i wspierania procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto	O12.K1.a prawne, prawno-przestrzenne i infrastrukturalne przygotowywanie terenów i obiektów inwestycyjnych typu *brownfield* oraz terenów typu *greenfield*.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zapewnieniu warunków przestrzennych i infrastrukturalnych dla rozwoju gospodarczego miasta, które są podstawowymi warunkami prowadzenia działalności gospodarczej przez każdego przedsiębiorcę. W związku z powyższym, w okresie PRPG 2025-2027 realizacja działania polegać będzie na: a) uchwaleniu Planu Ogólnego (PO) przez Radę Miejską w Głownie. Następnie, na podstawie PO, b) sporządzane będą (w tym aktualizowane) miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, umożliwiające wykorzystanie nieruchomości znajdujących się na terenie miasta na cele nowych inwestycji gospodarczych, w tym produkcyjnych i logistycznych, także na terenach przemysłowych. W działalności tej uwzględniane będą obowiązujące przepisy, w tym w szczególności w zakresie planowania przestrzennego i ochrony oraz zrównoważonego wykorzystania środowiska, a także model struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście określone w SRMG 2023-2027. W sporządzaniu planów miejscowych zakłada się także, c) stosowanie ich szczególnej formy tzn. zintegrowanego planu inwestycyjnego (na wniosek inwestora). Konsekwencją władztwa planistycznego samorządu gminnego jest jego odpowiedzialność odszkodowawcza za uchwalone plany miejscowe na gruncie prawa cywilnego, co implikuje dalsze konsekwencje w sposobie ustalania odszkodowań. Zgodnie z art. 36 ust. 1 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, jeżeli w związku z uchwaleniem planu miejscowego albo jego zmianą korzystanie z nieruchomości lub jej części w dotychczasowy



k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	sposób lub zgodnie z dotychczasowym przeznaczeniem stało się niemożliwe lub istotnie ograniczone właściciel albo użytkownik wieczysty nieruchomości może żądać od samorządu gminnego odszkodowania za poniesioną rzeczywistą szkodę albo wykupienia nieruchomości lub jej części. Uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego z akcentowaniem ich stymulacyjnego, progospodarczego oddziaływania, może rodzić ryzyko takich roszczeń wysuwanych wobec miasta. W związku z tym, realizacja omawianego działania będzie polegać także na: d) opracowaniu i wdrożeniu procedury zarządzania ryzykiem na etapie przedsądowym i sądowym dotyczącym roszczeń z art. 36 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. W kolejnych latach, w tym po okresie PRPG 2025-2027, pozbawione infrastruktury, ww. tereny będą wyposażane w: e) sieć wodociągową i kanalizacji sanitarnej zgodnie z Planem rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych, realizowanym przez Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. z siedzibą w Głównie lub analogicznym planem na lata od 2028 wzwyż; f) odcinki dróg gminnych w gestii miasta oraz ich infrastruktury okołodrogowej (chodników, odwodnień, oświetlenia, oznakowania, miejsc parkingowych, przepustów, barier itp.); g) ścieżki i drogi rowerowe wraz z infrastrukturą towarzyszącą; zapewniających podstawowe warunki prowadzenia działalności gospodarczej na terenach nowych inwestycji gospodarczych, dla których sporządzone zostały miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego lub zostały wydane decyzje umożliwiające prowadzenie takiej działalności. W odniesieniu do infrastruktury innej niż komunalna, działania miasta polegać będą na:

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	h) czynnościach lobbingowych prowadzonych w odniesieniu do nieruchomości samorządu miasta, w szczególności przez organ wykonawczy, adresowanych do gestorów infrastruktury elektroenergetycznej, gazowniczej, hydrotechnicznej, a także dróg powiatowych i drogi krajowej, których inwestycje w ww. infrastrukturę na lub w bezpośrednim sąsiedztwie tych nieruchomości są niezbędne do ich gospodarczego zainwestowania; i) udzielaniu wsparcia finansowego, nieruchomościowego i innego gestorom w realizacji inwestycji w infrastrukturę, o której mowa w pkt a), w szczególności w drodze uchwał o udzieleniu pomocy w realizacji zadań publicznych.
		O12.K1.b stała aktualizacja i krajowa oraz międzynarodowa, wielokanałowa promocja sformalizowanej oferty inwestycyjnej miasta.	działanie stałe (aktualizacja co najmniej raz do roku)	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć uzyskaniu i utrzymaniu wysokiej atrakcyjności sformalizowanej oferty inwestycyjnej miasta i jej konwersji na sprzedaż lub inne formy udostępnienia nieruchomości miasta inwestorom. Przez sformalizowaną ofertę inwestycyjną miasta należy rozumieć drukowaną i cyfrową: (1) dokumentację przetargową sporządzoną zgodnie z ustawą z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami i innymi przepisami dla nieruchomości miasta przeznaczonych do sprzedaży lub innej formy udostępnienia inwestorowi; (2) dokumentację spójną merytorycznie, zawierającą kompleksowe, aktualne i szczegółowe informacje na temat nieruchomości stanowiących własność miasta, dla których nie sporządzono jeszcze dokumentacji przetargowej, lecz które samorząd miasta zamierza sprzedać lub w inny sposób udostępnić inwestorom; (3) dokumentację analogiczną jak w pkt (1), lecz dotyczącą nieruchomości znajdujących się na terenie miasta i należących do innych podmiotów publicznych. Realizacja działania polegać będzie na promocji sformalizowanej oferty inwestycyjnej poprzez przekazywanie potencjalnym inwestorom informacji o niej w/na: a) czasopiśmie o zasięgu regionalnym i krajowym; b) mediach społecznościowych;

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto		działanie stałe (aktualizacja co najmniej raz do roku)	Urząd Miejski	c) kanałach telewizyjnych; d) serwisach streamingowych; e) stronach internetowych miasta; f) spotkaniach przedstawicieli miasta z potencjalnymi inwestorami; g) targach inwestycyjnych i konferencjach z udziałem potencjalnych inwestorów. Informacje te będą mieć postać tekstową, graficzną, filmową i dźwiękową, przy czym zakłada się stosowanie innych języków obok języka polskiego, w szczególności angielskiego. W odniesieniu do dokumentacji innej niż przetargowa, realizacja działania polegać będzie na: h) aktualizowaniu jej co najmniej raz do roku, lub sporządzeniu od nowa, jeśli jej spójność merytoryczna, kompleksowość i szczegółowość nie są wystarczające. W odniesieniu do dokumentacji dotyczącej nieruchomości należących do innych podmiotów publicznych, ww. działania będą realizowane w porozumieniu z nimi.
		O12.K1.c pozyskiwanie i wspieranie inwestycji zewnętrznych i wewnętrznych, w szczególności w działalności innowacyjne, o znacznej wartości dodanej, rezydentne i przyjazne środowiskowo, zwłaszcza z branż przemysłowych, cyfrowych, rekreacyjno-turystycz-	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększeniu napływu inwestorów zewnętrznych do miasta oraz realizacji na terenie miasta inwestycji przez podmioty gospodarcze już wcześniej zarejestrowane na jego terenie. Realizacja działania będzie polegać – po wcześniejszej realizacji działań pn. „prawne, prawno-przestrzenne i infrastrukturalne przygotowywanie terenów i obiektów inwestycyjnych typu *brownfield* oraz terenów typu *greenfield*” oraz pn. „stała aktualizacja i krajowa oraz międzynarodowa, wielokanałowa promocja sformalizowanej oferty inwestycyjnej miasta” – na adresowanym do inwestorów zewnętrznych lub/i wewnętrznych rozważających realizację znacznych (pod względem wartości inwestycji lub nowo zatrudnionych pracowników) i należących do branż przemysłowych, cyfrowych, rekreacyjno-turystycznych i pokrewnych, edukacji nieformalnej i pozaformalnej, inwestycji na terenie miasta:

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto	nych i pokrewnych, edukacji nieformalnej i pozaformalnej itp.	działanie stałe	Urząd Miejski	a) organizowaniu wizyt studialnych dla przedstawicieli ww. podmiotów na terenie miasta; b) prowadzeniu negocjacji z ww. podmiotami w zakresie realizacji przez miasto inwestycji w infrastrukturę komunalną stanowiącą warunek ich zainwestowania; c) stosowaniu, zgodnie z ustawą z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami, podczas sprzedaży ww. podmiotom nieruchomości miasta, kryteriów innych niż tylko cena, w szczególności zwiększających skalę i pewność zainwestowania; d) współorganizowaniu z ww. podmiotami spotkań z poszukującymi pracy mieszkańcami, w tym na promowaniu tych spotkań, udostępnianiu lokali miasta i miejskich jednostek organizacyjnych dla ich przeprowadzenia; e) współorganizowaniu z Powiatowym Urzędem Pracy w Zgierzu spotkań analogicznych do wyżej wymienionych; f) informowaniu przedstawicieli ww. podmiotów o gotowości do udzielenia ww. wsparcia, w tym na Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania O12.K7.a pn. „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”; g) publikowaniu, w porozumieniu z ww. podmiotami, na stronie internetowej i profilach społecznościowych miasta, informacji o skali i profilu inwestycji oraz planowanym zatrudnieniu. Realizacja zadania będzie wymagać określenie przez władze miasta kryteriów znacznej inwestycji oraz kryteriów ww. branż. Zaleca się wykorzystanie klasyfikacji PKD 2025.
		O12.K1.d stosowanie procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego,	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększeniu zainteresowania inwestorów strategicznych, z punktu widzenia miasta, inwestowaniem na jego terenie, pozyskaniu inwestycji tego typu oraz skróceniu ich trwania. Procedura obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego to procedura adresowana

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto	w tym zagranicznego.	działanie stałe	Urząd Miejski	do podmiotów gospodarczych realizujących (rozważających realizację) inwestycje gospodarcze na terenie miasta, które są znaczące z punktu widzenia jego potencjału, mająca na celu zapewnienie i przyspieszenie tych inwestycji oraz pełniejsze zaspokojenie gospodarczych potrzeb inwestycyjnych miasta. Realizacja działania będzie polegać na: a) określeniu (aktualizacji) procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym jej zakresu, a także definicji inwestora strategicznego; b) opracowaniu dokumentacji tej obsługi i wsparcia inwestora strategicznego; c) wyznaczeniu w Urzędzie Miejskim komórki (stanowiska) odpowiedzialnej za realizację procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego oraz wzmocnieniu jej kwalifikacji, w tym poprzez szkolenia¹; d) promocji procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym w szczególności w ramach promocji oferty inwestycyjnej miasta oraz w postaci bezpośrednich kontaktów z inwestorami, w szczególności zidentyfikowanych w ramach realizacji działania O12.K1.f polegającego na monitorowaniu średnich i dużych, gospodarczych inwestycji wewnętrznych oraz zewnętrznych; e) stosowaniu procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym po zawarciu z nim umowy w przedmiotowym zakresie. Procedura przebiegać będzie z wykorzystaniem, obok języka polskiego, także angielskiego.
		O12.K1.e rozwój współpracy z ponadlokalnymi promotorami walorów			Działanie będzie służyć zwiększeniu potencjału promocji gospodarczej realizowanej przez samorząd miasta oraz obsługi i wsparcia prawnego inwestorów inwestujących na jego terenie.

¹ Por. np.: *Standardy obsługi inwestora w samorządzie*, Komisja Europejska, Dyrekcja Generalna ds. Zatrudnienia, Spraw Społecznych i Włączenia Społecznego, 2019.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto	inwestycyjnych kraju (np. PAIH, ARP, UMWŁ, ŁARR) w zakresie pozyskiwania inwestycji zewnętrznych.	działanie stałe	Urząd Miejski	W Polsce i na terenie województwa łódzkiego funkcjonują podmioty, które wśród celów statutowych posiadają cel pozyskiwania inwestorów zagranicznych do inwestowania na terenie Polski lub województwa łódzkiego. Wśród nich znajdują się Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A., Agencja Rozwoju Przemysłu S.A., Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego oraz Stowarzyszenie Łódzki Obszar Metropolitalny. Realizując swą misję podmioty te wspierają samorządy gminne aktywnie poszukujące inwestorów zewnętrznych i dysponujące terenami przygotowanymi do inwestycji. W związku z tym, przyjmuje się korzystanie z tego wsparcia przez samorząd miasta. W związku z powyższym, w ramach realizacji tego działania przewiduje się: a) udział w szkoleniach i konferencjach organizowanych przez ww. podmioty poświęconych pozyskiwaniu inwestorów zewnętrznych oraz obsłudze inwestorów, zwłaszcza strategicznych; b) umieszczanie informacji promujących ofertę miasta w materiałach promocyjnych wydawanych przez ww. podmioty; c) przekazywanie ww. podmiotom materiałów miasta promujących jego ofertę inwestycyjną; d) włączanie ww. podmiotów w procedurę obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego w przypadkach, w których umożliwi lub znacząco ułatwi to jej realizację.
		O12.K1.f monitorowanie średnich i dużych, gospodarczych inwestycji wewnętrznych oraz zewnętrznych oraz ich wsparcie w sytuacjach kluczowych dla ich powodzenia.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć ułatwieniu procesów inwestycyjnych przedsiębiorców realizujących je na terenie miasta, a jednocześnie zachęceniu kolejnych inwestorów do ich realizacji na terenie miasta. Realizacja działania będzie polegać na systematycznym śledzeniu planów i przebiegu inwestycji o istotnym znaczeniu dla rozwoju gospodarczego miasta, podejmowanych zarówno przez lokalne podmioty gospodarcze, jak i przez inwestorów zewnętrznych. Cele działania to: nawiązanie kontaktu z potencjalnym inwestorem i zastosowanie wobec niego procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym zagranicznego (w ramach działania O12.K1.d) lub incydentalne, doradcze, informacyjne i organizacyjne wsparcie

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	znaczącego inwestora w uzyskiwaniu decyzji administracyjnych, uzgodnień środowiskowych czy dostępu do infrastruktury technicznej dla identyfikacji i usunięcia zagrożeń oraz barier proceduralnych, administracyjnych czy społecznych inwestycji. Monitoring zwiększy efektywność innych działań na rzecz znacząco inwestujących w mieście przedsiębiorców, zminimalizuje ryzyko niepowodzenia tych inwestycji, a także poprawi publicyści miasta i jego władz w środowiskach biznesowych. W związku z powyższym, w ramach realizacji tego działania przewiduje się: a) prowadzenie monitoringu, w tym z wykorzystaniem na Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania pn. O12.K7.a „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”, a na jego podstawie listy bieżących, średnich i dużych, gospodarczych inwestycji wewnętrznych oraz zewnętrznych przygotowywanych lub realizowanych w mieście; b) nawiązywanie kontaktów z przedsiębiorcami realizującymi ww. inwestycje w celu przedstawienia im oferty objęcia ich procedurą obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym zagranicznego (w ramach działania O12.K1.d); c) w przypadku braku zainteresowania przedsiębiorcy ww. procedurą, okresowe nawiązywanie z nim kontaktu w celu pozyskania informacji o zapotrzebowaniu na wsparcie incydentalne; d) udzielanie ww. wsparcia w ramach procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego lub wsparcia incydentalnego.
		O12.K1.g udzielanie funkcjonującym i inwestującym w mieście przedsiębiorstw możliwego i oczekiwanego wsparcia w ich działaniach służą-	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć wzrostowi innowacyjności przedsiębiorstw funkcjonujących i inwestujących na terenie miasta, wzrostowi ich konkurencyjności i pozycji rynkowej, w tym międzynarodowej, a także redukcji ich negatywnego oddziaływania na środowisko. Integralną częścią procesów rozwoju funkcjonujących i inwestujących w mieście przedsiębiorstw, jest wzrost ich potrzeb i aktywności w zakresie prac badawczo-rozwojowych, implementacji nowych rozwiązań, internacjonalizacji, rozwoju kompetencji, cyfryzacji, a także

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto	cych rozwojowi ich działań badawczo-rozwojowych, implementacji nowych rozwiązań, internacjonalizacji, rozwoju kompetencji, cyfryzacji, spójności z ideą zielonej gospodarki oraz Europejskiego Zielonego Ładu.	działanie stałe	Urząd Miejski	spójności z ideą zielonej gospodarki oraz jej formalno-prawnych uregulowań. Niemniej, ze względu na ograniczony potencjał administracyjny miasta, a także pilotażowy charakter PRPG 2025-2027, co zostało omówione w rozdziale 3, zakłada się że: a) w odniesieniu do małych przedsiębiorstw innych niż mikroprzedsiębiorstwa oraz średnich i większych podmiotów gospodarczych, aktywność samorządu miasta w tym zakresie będzie kształtowana w odpowiedzi na ich komunikowane oczekiwania w przedmiotowym zakresie i z uwzględnieniem finansowo-kadrowych możliwości miasta. Zakłada się, że oczekiwania te komunikowane będą samorządowi miasta na Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania pn. O12.K7.a „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”. Należy założyć, że w perspektywie 1-3 lat działania forum, podejmie ono dyskusję co najmniej nad współpracą klastrową z udziałem miasta i cyfryzacją usług administracyjnych miasta. b) w odniesieniu do mikroprzedsiębiorstw, wsparcie miasta w przedmiotowym zakresie będzie polegać na organizacji i wspieraniu organizacji związanych z nim szkoleń dotyczących pozyskiwania środków pomocowych i innego wsparcia ze strony podmiotów publicznych; c) realizację wspólnych, przedsięwzięć promocyjnych mikroprzedsiębiorców i miasta ukierunkowanych na aglomeracyjną promocję ich usług rekreacyjno-turystycznych.
		O12.K1.h udzielanie instytucjom otoczenia biznesu możliwego i oczekiwanego wsparcia w ich działaniach służących rozwojowi lokalnych podmiotów gospodarczych i	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć rozwojowi instytucji otoczenia przedsiębiorstw działających lub inwestujących w mieście, w szczególności poprzez zwiększenie dostępności ich usług adresowanych do tych przedsiębiorstw. Realizacja działania będzie polegać na wspieraniu instytucji otoczenia biznesu (IOB), prowadzonych w mieście prorozwojowe, stymulujące działania na rzecz podmiotów gospodarczych z siedzibą na terenie miasta oraz proinwestycyjne działania na rzecz inwestorów zewnętrznych inwestujących na terenie miasta we własne zdolności produkcyjne, usługowe

O12.K1. Przygotowywanie warunków, pozyskiwanie i wspieranie procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw	całe miasto	inwestycjom podmiotów gospodarczych na terenie miasta.	działanie stałe	Urząd Miejski	lub handlowe. IOB, którym udzielane będzie wsparcie, będą podmiotami publicznymi realizującymi ww. działania w ramach swoich obowiązków statutowych, a także podmiotami prowadzącymi działalność użyteczności publicznej, organizacjami pozarządowymi i przedsiębiorcami realizującymi ww. działania w ramach finansowania publicznego, a jednocześnie bez odpłatności ponoszonej przez beneficjentów końcowych. Przedmiotowe wsparcie udzielane będzie w formach: a) udostępniania pomieszczeń Urzędu Miejskiego w Głownie lub miejskich jednostek organizacyjnych w celu prowadzenia ww. działań; b) udostępniania strony internetowej i profili społecznościowych miasta dla informacji na temat ww. działań; c) przygotowaniu i realizacji z ww. instytucjami otoczenia biznesu projektów finansowanych z krajowych i zagranicznych źródeł pomocowych; d) przekazywaniu informacji o przedmiotowym wsparciu instytucjom otoczenia biznesu, w tym w szczególności Powiatowemu Urzędowi Pracy w Zgierzu, Stowarzyszeniu Łódzki Obszar Metropolitalny, Regionalnemu Funduszowi Rozwoju Województwa Łódzkiego Sp. z o.o., Łódzkiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., przewoźnikom i organizatorom komunikacji publicznej świadczącym usługi komunikacji zbiorowej na terenie miasta, a także innym instytucjom tego typu, z którymi samorząd miasta współpracował w przeszłości, lub wobec których współpracę taką uznaje za celową; W odniesieniu do Powiatowego Urzędu Pracy w Zgierzu, realizacja działania dodatkowo polegać będzie na umieszczeniu na stronie internetowej miasta: e) banerów z linkami do ofert, umieszczanych przez ten urząd, w Centralnej Bazie Ofert Pracy; f) informacji o jego giełdach pracy, targach pracy i szkoleniach – dodatkowo także na profilach miasta w mediach społecznościowych i na tablicy ogłoszeń w Urzędzie Miasta; g) informacji o jego grupowych spotkaniach w formie warsztatów, stanowiących usługi poradnictwa zawodowego – dodatkowo także na profilach miasta w mediach społecznościowych.
---	-------------	--	-----------------	---------------	---

Tabela 2. Planowane działania i poddziały w zakresie wspierania akumulacji kapitału dla rozwoju przedsiębiorstw.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O12.K2. Wspieranie akumulacji kapitału dla rozwoju przedsiębiorstw	całe miasto	O12.K2.a informacyjno-edukacyjne wspieranie mikroprzedsiębiorstw, małych przedsiębiorstw oraz osób zamierzających podjąć działalność gospodarczą w korzystaniu z pomocy samorządów powiatowego i wojewódzkiego, państwa oraz Unii Europejskiej, w szczególności działających w branżach związanych z innowacjami, produkcją, rekreacją, turystyką, usługami senioralnymi.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć wzrostowi potencjału gospodarczego lokalnej, małej przedsiębiorczości poprzez zwiększenie wykorzystywanej przez nią pomocy publicznej. Działanie będzie adresowane do małych przedsiębiorstw, w tym mikroprzedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie miasta i mieszkańców miasta zamierzających podjąć działalność gospodarczą zarejestrowaną na terenie miasta, zwanych dalej beneficjentami. Realizacja działania będzie polegać na: a) monitorowaniu, w szczególności powiatowych (gł. Powiatowego Urzędu Pracy w Zgierzu), innych subregionalnych (np. Stowarzyszenia Łódzki Obszar Metropolitalny), wojewódzkich, a uzupełniając także krajowych i unijnych ofert wsparcia adresowanego m. in. do beneficjentów; b) prezentowaniu wybranych z ww. ofert na stronie internetowej oraz na profilach społecznościowych miasta, w szczególności dotyczących działalności turystycznej i rekreacyjnej oraz działalności związanej z usługami senioralnymi, a także dotyczących innowacyjności mikroprzedsiębiorstw niezależnie od branży; c) zapraszaniu i udostępnianiu lokali należących do miasta na bezpłatne szkolenia nt. ww. ofert adresowane do beneficjentów.
		O12.K2.b proinwestycyjne, kryterialne stosowanie ulg, odroczeń i umorzeń w podatku od nieruchomości wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększeniu skali inwestycji gospodarczych na terenie miasta poprzez redukcję obciążeń podatkowych realizujących je przedsiębiorców. Samorząd miasta może skorzystać z możliwości udzielania przedsiębiorcom pomocy <i>de minimis</i> zwiększając atrakcyjność inwestycyjną miasta lub wpływając na strukturę jego gospodarki zgodnie z celami rozwoju wyznaczonymi w SRMG 2023-2027. W związku z powyższym, realizacja działania będzie polegać na: a) wyborze kryteriów uprawniających podmioty gospodarcze z terenu miasta do uzyskania

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K2. Wspieranie akumulacji kapitału dla rozwoju przedsiębiorstw	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	ulg w podatku od nieruchomości wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą inną niż rolna lub leśna oraz stawki tych ulg (w szczególności należy rozważyć kryterium działalności rekreacyjno-turystycznej oraz kryterium wartości nakładów inwestycyjnych); b) podjęciu uchwały w sprawie stosowania ulg w podatku od nieruchomości; c) stosowaniu ulg w podatku od nieruchomości, na wniosek podatników, po spełnieniu kryteriów; d) stosowaniu odroczeń i umorzeń w podatku od nieruchomości, na wniosek podatników, dla uniknięcia upadłości lub likwidacji przedsiębiorstwa w sytuacjach związanych z gwałtownym pogorszeniem kondycji ekonomicznej przedsiębiorstwa, w szczególności stanowiącym rezultat siły wyższej oddziałujących na wiele przedsiębiorstw w mieście.
		O12.K2.c udostępnianie mienia miasta nie wykorzystywanego w realizacji zadań samorządowych i nie przewidzianych do takiego wykorzystania w bliskiej przyszłości.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększeniu dostępności nieruchomości niezbędnych dla lokalnego rozwoju gospodarczego, w tym inwestycji, a także zwiększeniu dochodów budżetowych miasta. Wspomniana dostępność jest jednym z kluczowych uwarunkowań rozwoju gospodarczego, w tym zarówno wzrostu przedsiębiorczości, jak i jej pożądaných zmian strukturalnych, W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na: a) priorytetyzacji, odzwierciedlonej w uchwalanych planach wykorzystania zasobu nieruchomości miasta, sprzedaży, dzierżawy i najmu na rzecz podmiotów gospodarczych tych nieruchomości gruntowych, budynków i budowli oraz lokali użytkowych stanowiących własność miasta, które nie są wykorzystywane przez miasto lub miejskie jednostki organizacyjne w realizacji ich zadań i nie są przewidziane do takiego wykorzystania w bliskiej przyszłości. Jako bliską przyszłość należy tu rozumieć okres, na który sporządzany jest plan wykorzystania zasobu nieruchomości, tj. okres 3 lat. Jednocześnie, należy priorytetyzować udostępnianie czasowe w formie najmu lub dzierżawy w stosunku do tych z ww. nieruchomości, wobec których istnieją przesłanki wykorzystania ich przez miasto lub miejskie jednostki organizacyjne w długim okresie, tzn. w perspektywie co najmniej 10 lat.

O12.K2. Wspieranie akumulacji kapitału dla rozwoju przedsiębiorstw	całe miasto	O12.K2.d zagospodarowanie lub wsparcie zagospodarowania niewykorzystanego, ulegającego degradacji majątku o znacznym potencjale gospodarczym.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększeniu dostępności nieruchomości dla przedsiębiorstw inwestujących w mieście oraz prewencji sytuacji utraty wartości majątku o znacznym potencjale gospodarczym. Na terenie miasta nie znajdują się obszary poprzemysłowe o znaczącej skali wymagające odrębnych programów gospodarczej rewitalizacji. Niemniej, biorąc pod uwagę dostępność terenów i obiektów zabudowy przemysłowej, w tym logistycznej w stosunku do zapotrzebowania na nie, w tym wskazane w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Główna (aktualizacja z czerwca 2022 r.), zasadnie jest dążenie samorządu miasta do minimalizacji zjawiska niewykorzystanego, ulegającego degradacji majątku o znacznym potencjale gospodarczym. W związku z powyższym, realizacja działania, w odniesieniu do obiektów nie należących do samorządu miasta, polegać będzie na: a) prowadzeniu, w tym corocznym aktualizowaniu listy niewykorzystanych obiektów o znaczącym potencjale gospodarczym wraz z ich podstawowymi własnościami prawnymi i technicznymi; b) nawiązywaniu kontaktów z właścicielami ww. obiektów w celu identyfikacji ich zamiarów w zakresie ich gospodarczego wykorzystania, w tym zainwestowania lub zbycia, a także w celu identyfikacji barier realizacji tych zamiarów; c) udzielaniu wsparcia właścicielom ww. obiektów w zakresie ich zainwestowania w ramach działania O12.K1.f „monitorowanie średnich i dużych, gospodarczych inwestycji wewnętrznych oraz zewnętrznych oraz ich wsparcie w sytuacjach kluczowych dla ich powodzenia”, a także działania O12.K1.d „stosowanie procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym zagranicznego”; d) udzielaniu wsparcia w zakresie prawno-przestrzennym, infrastrukturalnym i promocyjnym w zagospodarowaniu ww. obiektów, w tym w ramach działania O12.K1.a „prawne, prawno-przestrzenne i infrastrukturalne przygotowywanie terenów i obiektów inwestycyjnych typu *brownfield* oraz terenów typu *greenfield*”, a także w ramach działania O12.K1.b „stała
--	-------------	---	-----------------	---------------	--

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K2. Wspieranie akumulacji kapitału dla rozwoju przedsiębiorstw	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	aktualizacja i krajowa oraz międzynarodowa, wielokanałowa promocja sformalizowanej oferty inwestycyjnej miasta”. W odniesieniu do obiektów należących do samorządu miasta, realizacja działania polegać będzie na realizacji czynności wskazanych dla działań: O12.K1.a „prawne, prawno-przestrzenne i infrastrukturalne przygotowywanie terenów i obiektów inwestycyjnych typu *brownfield* oraz terenów typu *greenfield*”, O12.K1.b „stała aktualizacja i krajowa oraz międzynarodowa, wielokanałowa promocja sformalizowanej oferty inwestycyjnej miasta”, a także O12.K2.c udostępnianie mienia miasta nie wykorzystywanego w realizacji zadań samorządowych i nie przewidzianych do takiego wykorzystania w bliskiej przyszłości.
		O12.K2.e przejmowanie i zagospodarowanie na cele gospodarcze i społeczne niewykorzystanego, ulegającego degradacji majątku o znacznym potencjale aktywizacyjnym.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększeniu dostępności nieruchomości dla przedsiębiorstw inwestujących w mieście oraz prewencji sytuacji utraty wartości majątku o znacznym potencjale gospodarczym lub społecznym. Działanie to realizowane będzie jako kontynuacja O12.K2.d „zagospodarowanie lub wsparcie zagospodarowania niewykorzystanego, ulegającego degradacji majątku o znacznym potencjale gospodarczym”, w odniesieniu do obiektów nie należących do samorządu miasta, których właściciele, w szczególności publiczni, nie są zainteresowani ich zainwestowaniem, ale są zainteresowani ich zbyciem, zamianą lub inną formą przeniesienia własności na samorząd miasta. W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na: a) ocenianiu, czy ww. obiekty posiadają znaczny potencjał w zakresie ich wykorzystania przez samorząd miasta na cele gospodarcze (w szczególności dla tworzenia warunków rozwoju gospodarczego, w celu dalszego udostępnienia) lub społeczne; b) ocenianiu, negocjowaniu możliwości, a następnie nabywaniu, zamianach lub pozyskiwaniu w inny sposób do zasobu miasta ww. obiektów na ww. cele; c) zagospodarowywaniu ww. obiektów na ww. cele lub ich dalszym udostępnianiu.

Tabela 3. Planowane działania i poddziały w zakresie wspierania wzrostu innowacyjności lokalnych przedsiębiorstw.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O12.K3. Wspieranie wzrostu innowacyjności lokalnych przedsiębiorstw	całe miasto	O12.K3.a inicjacja i partycypacja w klastrowych przedsięwzięciach współpracy lokalnych firm z podmiotami naukowo badawczymi, centrami i konsorcjami innowacji itp., w szczególności ukierunkowanych na innowacyjność, a także rozwój aglomeracyjnych funkcji miasta.	działanie stałe (z inicjatywy podmiotów publicznych lub przedsiębiorców prywatnych)	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększaniu innowacyjności przedsiębiorstw zarejestrowanych w mieście, a także rozwojowi ich znaczenia rynkowego, pozycji konkurencyjnej, skali działalności itp. w wymiarze aglomeracyjnym. Integralną częścią procesów rozwoju funkcjonujących w mieście przedsiębiorstw, jest wzrost ich potrzeb i aktywności w zakresie współpracy z podmiotami naukowo badawczymi, centrami i konsorcjami innowacji itp., w szczególności ukierunkowanej na innowacyjność, a także rozwój aglomeracyjnych funkcji miasta. Niemniej, ze względu na ograniczony potencjał administracyjny miasta, a także pilotażowy charakter PRPG 2025-2027, co omówiono w rozdziale 3, zakłada się, że w jego okresie realizacja działania będzie polegać na: a) partycypowaniu przez miasto w spółkach klastrowej współpracy służącej wzrostowi innowacyjności gospodarki lokalnej, a także rozwojowi aglomeracyjnych funkcji gospodarczych Główna, w przypadku, gdy ich tworzenie następować będzie z inicjatywy podmiotów publicznych lub przedsiębiorców prywatnych; b) w ramach programu rozwoju aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych Główna, przygotowaniu i wdrożeniu projektu miejskiego inkubatora firm świadczących aglomeracyjne funkcje rekreacyjno-turystyczne i pokrewne.
		O12.K3.b organizacja konkursów i nagradzanie wyróżniających lokalne innowacje usługowe, produktowe, techniczne, organizacyjne i inne.	raz do roku	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć wzmacnianiu innowacyjności lokalnej gospodarki, tworzeniu sprzyjającego klimatu dla jej kreatywności oraz tworzeniu innowacyjnego wizerunku i marki miasta poprzez promowanie podmiotów gospodarczych, posiadających siedziby na terenie miasta, w których stworzyły oryginalne innowacje usługowe, produktowe, techniczne, organizacyjne lub inne. Dla uniknięcia powielania czynności realizowanych w ramach działania O12.K6.b „nagradzanie i promowanie lokalnych mikroprzedsiębiorców wyróżniających się w innowacyjności i odnoszących sukcesy usługowe, produktowe, techniczne, organizacyjne i w zakresie modeli biznesowych, zwłaszcza związane ze zrównoważonym wykorzystaniem środowiska i dziedzictwa

O12.K3. Wsparcie wzrostu innowacyjności lokalnych przedsiębiorstw	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	miasta”, działanie adresowane będzie do przedsiębiorców innych niż mikroprzedsiębiorcy. W związku z powyższym realizacja działania polegać będzie na corocznym: a) przygotowaniu (aktualizowaniu) regulaminu konkursu na najlepsze innowacje lokalne, w tym w szczególności określeniu kryterium lokalności innowacji, kategorii innowacji (usługowe, produktowe, techniczne, organizacyjne, inne), zasad zgłaszania, kryteriów i podmiotów oceny oraz nagród. Przygotowanie regulaminu nastąpi z wykorzystaniem naukowych partnerów klastrowej współpracy służącej wzrostowi innowacyjności gospodarki lokalnej, o których mowa w opisie działania O12.K3.a „inicjacja i partycypacja w klastrowych przedsięwzięciach współpracy lokalnych firm z podmiotami naukowo badawczymi, centrami i konsorcjami innowacji itp., w szczególności ukierunkowanych na innowacyjność, a także rozwój aglomeracyjnych funkcji miasta”, a także z wykorzystaniem Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania O12.K7.a „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”; b) powoływaniu kapituły konkursu: przedstawicieli samorządu, przedsiębiorców i ekspertów; c) przeprowadzaniu minikampanii informacyjnej polegającej na ogłaszaniu konkursu w lokalnych mediach, na stronach internetowych i w profilach społecznościowych miasta i miejskich jednostek organizacyjnych, a także poprzez kontakty bezpośrednie z przedsiębiorcami; d) nominowaniu, rozstrzyganiu konkursu i uroczystym nagradzaniu przez władze miasta; e) ponadlokalnym i lokalnym promowaniu konkursu oraz jego wyników, w tym w szczególności nagrodzonych innowacji oraz przedsiębiorstw, które je stworzyły, w formach: (a) informacji na w lokalnych mediach, (b) informacji na stronach internetowych i w profilach społecznościowych miasta i miejskich jednostek organizacyjnych; (c) informacji przekazywanych mediom regionalnym; (d) informacji, o których mowa w opisie działania O12.K4.b „promowanie nabywania produktów, towarów i usług wytwarzanych i świadczonych przez lokalne przedsiębiorstwa”; (e) przekazów dydaktycznych, o których mowa w opisie działania O12.K6.a „rozwijanie przedsiębiorczych, innowacyjnych, a jednocześnie środowiskowo zrównoważonych poglądów i postaw uczniów miejskich szkół”.
---	-------------	--	-----------------	---------------	--

Tabela 4. Planowane działania i poddziały w zakresie wspierania wzrostu pozycji konkurencyjnej lokalnych, małych przedsiębiorstw i mikroprzedsiębiorstw.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O12.K4. Wspieranie wzrostu pozycji konkurencyjnej lokalnych, małych przedsiębiorstw i mikroprzedsiębiorstw	całe miasto	O12.K4.a zorganizowanie systemu Karty Mieszkańca Główna zapewniającej promocyjne warunki nabycia lokalnych produktów, towarów i usług.	działanie stałe	Urząd Miejski, miejskie instytucje kultury, sportu i rekreacji	Działanie będzie służyć: (a) wspieraniu lokalnych przedsiębiorców, w szczególności małych i mikroprzedsiębiorców, poprzez promocję ich produktów, usług i towarów, w szczególności lokalnych, (b) zwiększeniu dostępności usług publicznych i kulturalnych dla mieszkańców, (c) wzmacnianiu więzi mieszkańców z miastem. Główną osią działania będzie system benefitów zachęcających do korzystania z lokalnej oferty handlowej, usługowej, kulturalnej i rekreacyjnej. W związku z powyższym realizacja działania polegać będzie na: a) określeniu regulaminu i zasad przyznawania Karty Mieszkańca Główna (KMG), w tym w szczególności zameldowania w mieście (udział samorządu miasta w podatku PIT), zakresu uprawnień, katalogu zniżek itp.; b) opracowaniu identyfikacji wizualnej KMG, w tym wzoru Karty w wersji tradycyjnej i elektronicznej na platformie aplikacji mobilnej; c) promowaniu naboru i pozyskaniu lokalnych przedsiębiorców do udziału w systemie KMG, w tym z wykorzystaniem Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania O12.K7.a „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”; d) włączeniu w system KMG miejskich instytucji kultury, sportu i rekreacji; e) przygotowaniu systemu technicznego i organizacyjnego KMG, w tym stworzeniu publicznie dostępnej bazy partnerów, systemu zdalnej obsługi mieszkańców, punktu wydawania kart itp.; f) prowadzeniu kampanii promocyjno-informacyjnej KMG w mediach lokalnych, w siedzibach, na stronach internetowych i w profilach społecznościowych miasta i miejskich

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K4. Wsparcie wzrostu pozycji konkurencyjnej lokalnych, małych przedsiębiorstw i mikroprzedsiębiorstw	całe miasto		działanie stałe	UM, miejskie instytucje kultury, sportu i rekreacji	jednostek organizacyjnych, na tablicach ogłoszeń na terenie miasta, w siedzibach podmiotów publicznych na terenie miasta, a także w innych miejscach publicznych, takich jak stacja kolejowa, przystanki, autobusy komunikacji miejskiej itp. g) uruchomieniu i utrzymywaniu KMG, w tym przyjmowaniu wniosków, wydawaniu kart, aktualizowaniu listy partnerów, bieżącej współpracy z partnerami itp. h) ewaluowaniu KMG, w tym analizowaniu liczby użytkowników, wartości udzielonych zniżek, opinii mieszkańców, efektów dla lokalnych przedsiębiorstw, a także modyfikowaniu zasad programu.
		O12.K4.b promowanie nabywania produktów, towarów i usług wytwarzanych i świadczonych przez lokalne przedsiębiorstwa.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększaniu pozycji rynkowej i konkurencyjnej w wymiarze lokalnym a także aglomeracyjnym przedsiębiorców zarejestrowanych na terenie miasta. Działanie realizowane będzie w partnerstwie z przedsiębiorcami mającymi siedziby na terenie miasta i będzie dotyczyć produktów (usług) wytwarzanych (świadczonych) przez nich na terenie miasta. Zakłada się koncentrację działania wyłącznie na produktach spełniających kryteria produktów lokalnych¹, w tym na usługach świadczonych z wykorzystaniem lokalnych walorów rekreacyjno-turystycznych i na produktach wytwarzanych z dominującym udziałem lokalnych płodów rolnych, innowacji i wartości kulturowych. W związku z tym, działanie będzie realizowane w formach: a) umieszczania informacji o produktach lokalnych w materiałach promocyjnych miasta; b) umieszczania informacji o produktach lokalnych w tej sekcji strony internetowej miasta, która poświęcona jest promocji rekreacyjno-turystycznych walorów Główna. Powyższe czynności realizowane będą w porozumieniu z wytwórcami ww. usług/produktów/towarów lokalnych. ¹ Produkt lokalny to wyrób lub usługa, z którą utożsamiają się mieszkańcy regionu, produkowany/a w sposób niemasowy i przyjazny dla środowiska, z surowców lokalnie dostępnych.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K4. Wsparcie wzrostu pozycji konkurencyjnej lokalnych, małych przedsiębiorstw i mikroprzedsiębiorstw	całe miasto	O12.K4.c rozwój targowiska miejskiego jako nowoczesnego miejsca małoskalowego obrotu niezunifikowanymi i niezglobalizowanymi produktami lokalnymi, w tym zdrową żywnością, wyrobami wykorzystującymi kulturę lokalną i nacechowanymi ideami rozwoju zrównoważonego.	działanie stałe	Urząd Miejski, Miejski Zakład Komunalny	Działanie będzie służyć wsparciu lokalnej mikroprzedsiębiorczości, w tym przede wszystkim handlowej i wytwórczej, zachęcaniu mieszkańców do podejmowania działalności gospodarczej, zwiększaniu lokalnego wykorzystania lokalnych produktów rolnych i wartości kulturowych, a także zwiększaniu dostępności zróżnicowanych towarów dla mieszkańców miasta i okolic. Zarządcą i administratorem Targowiska Miejskiego w Głownie jest Miejski Zakład Komunalny w Głownie, który realizuje to zadanie zgodnie z regulaminem ustalonym uchwałą przez Radę Miejską w Głownie. W związku z tym, realizacja działań rozwojowych wobec tego targowiska prowadzona będzie w następujących formach: a) określanie długookresowych harmonogramów otwarcia targowiska miejskiego z zapewnieniem jego działalności we wszystkie dni od poniedziałku do soboty; b) promowanie targowiska miejskiego na stronie internetowej i profilach społecznościowych miasta oraz wybranych, miejskich jednostek organizacyjnych; c) promowanie targowiska na tablicach informacyjnych i tablicach ogłoszeń na terenie miasta; d) promowanie targowiska miejskiego na co najmniej jednym banerze w sąsiedztwie drogi krajowej nr 14; e) promowanie targowiska miejskiego na spotkaniach z mieszkańcami i lokalnymi przedsiębiorcami; f) opracowanie projektu funkcjonalno-architektonicznego i technicznej dokumentacji projektowej rozbudowy infrastruktury targowiska miejskiego podnoszącej jego standard funkcjonowania, w szczególności w okresie zimowym i w trakcie niesprzyjających warunków atmosferycznych. Określenie formuły prawnej inwestycji i jej modelu biznesowego, a także jej realizacja, objęte zostaną PRPG na kolejny okres.

Tabela 5. Planowane działania i poddziały w zakresie wspierania rozwoju mikroprzedsiębiorczości i samozatrudnienia.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O12.K5. Wspieranie rozwoju mikroprzedsiębiorczości i samozatrudnienia	całe miasto	O12.K5.a organizacja i wspieranie organizacji szkoleń mieszkańców nt. zakładania i podstaw prowadzenia działalności gospodarczej.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększeniu skłonności mieszkańców do przedsiębiorczości, w tym przede wszystkim do zakładania swoich pierwszych mikroprzedsiębiorstw, a także zwiększaniu zdolności rozwojowych mikroprzedsiębiorstw znajdujących się w początkowym okresie działalności. Działanie polegać będzie na: a) samodzielnym organizowaniu, co najmniej raz do roku, szkolenia mieszkańców miasta zainteresowanych założeniem działalności gospodarczej, z priorytetyzacją formy warsztatowej, obejmującego zagadnienia wyboru formy organizacyjno-prawnej, rejestracji działalności, regulacji zobowiązań podatkowych i ubezpieczeniowych, zawierania umów o pracę/zlecenia/dzieło, korzystania ze wsparcia publicznego, szczególnie samorządów miasta, powiatowego i wojewódzkiego, a także wsparcia krajowego i unijnego; b) pozyskiwaniu organizacji bezpłatnych szkoleń, w szczególności przez podmioty publiczne (w szczególności Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu), dla mieszkańców miasta zainteresowanych założeniem działalności gospodarczej, a także wspieraniu ich poprzez bezpłatne promowanie tych szkoleń i udostępnianie nieruchomości miasta do ich przeprowadzenia.
		O12.K5.b wspieranie rozwoju lokalnych przedsięwzięć gospodarczych bazujących na idei coworkingu, sieci współpracy i innych form współdzielenia zasobów.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć rozwojowi lokalnej ekonomii współdzielenia, stanowiącej upowszechniające się w Polsce i na świecie, zjawisko społeczne i ekonomiczne, polegające na zmianie modeli organizacyjnych i dystrybucyjnych w kierunku rozproszonych sieci połączonych ze sobą jednostek i społeczności oraz obejmujące zarówno bezpośrednie świadczenie sobie usług przez ludzi, jak również współużytkowanie, współtworzenie, współkupowanie itp. Istotą ekonomii współdzielenia jest radykalne zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów z jednoczesnym zaspokojeniem skłonności ludzi do współpracy, pomagania innym i odwzajemnianego dzielenia się swoim czasem oraz zasobami.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K5. Wsparcie rozwoju mikroprzedsiębiorczości i samozatrudnienia	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie adresowane będzie do małych przedsiębiorców z siedzibą na terenie miasta, którzy zamierzają podjąć lub rozszerzyć działalność gospodarczą w ramach modelu biznesowego bazującego w dominującym stopniu na coworkingu, sieciach współpracy i innych formach współdzielenia zasobów. W związku z powyższym, realizacja działania będzie polegać na: a) organizacji lub współorganizacji raz do roku otwartego szkolenia dla ww. podmiotów w zakresie ww. modeli biznesowych, ich form, stosowanych w nich technik i narzędzi biznesowych;
		O12.K5.c tworzenie zinstytucjonalizowanych ekosystemów rozwoju mikrobiznesu (inkubatora, centrum startupów itp.).	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększeniu skłonności mieszkańców do przedsiębiorczości, w tym przede wszystkim do zakładania swoich pierwszych mikroprzedsiębiorstw, a także zwiększaniu zdolności rozwojowych mikroprzedsiębiorstw znajdujących się w początkowym okresie działalności. Jednocześnie, działanie będzie służyć rozwojowi start-upów o wysokim potencjale rozwojowym, w tym w szczególności działających na rzecz aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych miasta. W związku z powyższym, działanie polegać będzie na: a) w ramach programu rozwoju aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych Główna, przygotowany zostanie i wdrożony projekt miejskiego inkubatora firm świadczących aglomeracyjne funkcje rekreacyjno-turystyczne i pokrewne. Ze względu na ograniczony potencjał administracyjny miasta, a także pilotażowy charakter PRPG 2025-2027, co omówiono w rozdziale 3, oraz jego okres realizacji, zakłada się potencjalne tworzenie innych, zinstytucjonalizowanych ekosystemów rozwoju mikrobiznesu w ramach kolejnych edycji programu. Nie wyklucza się jednak udziału miasta w analogicznych projektach inicjowanych i realizowanych przez podmioty samorządowe lub państwowe, których cele obejmują wsparcie rozwoju mikroprzedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie Główna.

O12.K5. Wsparcie rozwoju mikroprzedsiębiorczości i samozatrudnienia	całe miasto	O12.K5.d organizacja forów i baz wymiany doświadczeń, dobrych praktyk i nawiązywania kontaktów biznesowych dla mikroprzedsiębiorców i osób zamierzających podjąć działalność gospodarczą.	działanie stałe	Urząd Miejski Działanie będzie służyć tworzeniu sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości lokalnej poprzez zapewnienie mikroprzedsiębiorcom i mieszkańcom planującym działalność gospodarczą przestrzeni do wymiany doświadczeń, inspiracji, dobrych praktyk oraz budowania relacji biznesowych. Wymiana taka i tworzenie wspomnianych relacji znacząco podnoszą kompetencje osób prowadzących i planujących prowadzenie działalności, ułatwiają osiągnięcie sukcesów w inicjacyjnej fazie rozwoju przedsiębiorstwa oraz zachęcają do działalności gospodarczej osoby rozważające jej podjęcie. W związku z powyższym realizacja działania polegać będzie na, adresowanym do ww. przedsiębiorców i osób fizycznych: a) organizowaniu co najmniej dwa razy do roku miejskich forów mikroprzedsiębiorczości, obejmujących spotkania tematyczne, panele dyskusyjne, spotkania z władzami miasta i prezentacje miejskich instrumentów wsparcia przedsiębiorczości, warsztaty z ekspertami z zakresu prawa, finansów, marketingu, innowacji, modeli biznesowych itp.; b) utworzenie i utrzymywanie internetowej, miejskiej platformy mikroprzedsiębiorczości: (a) umożliwiającej lokalnym mikroprzedsiębiorcom wymianę informacji, ofert i kontaktów biznesowych, (b) stanowiącej miejsce publikacji porad oraz informacji dotyczących zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, w szczególności w Głównie (c) umożliwiającej umieszczanie na niej materiałów ze szkoleń, o których mowa w opisach działań O12.K5.e „organizacja i wspieranie organizacji szkoleń nt. kierunków rozwoju, konkurencyjności i innowacyjności mikrofirm” oraz O12.K1.g „udzielanie funkcjonującym i inwestującym w mieście przedsiębiorstwom możliwego i oczekiwanego wsparcia w ich działaniach służących rozwojowi ich działań badawczo-rozwojowych, implementacji nowych rozwiązań, internacjonalizacji, rozwoju kompetencji, cyfryzacji, spójności z ideą zielonej gospodarki oraz Europejskiego Zielonego Ładu”; c) promowaniu ww. forów i platformy na stronach internetowych i profilach społecznościowych miasta oraz miejskich jednostek organizacyjnych, w lokalnych mediach, a także w miejscach publicznych miasta (w postaci ogłoszeń).
---	-------------	---	-----------------	---

O12.K5. Wspieranie rozwoju mikroprzedsiębiorczości i samozatrudnienia	całe miasto	O12.K5.e organizacja i wspieranie organizacji szkoleń nt. kierunków rozwoju, konkurencyjności i innowacyjności mikrofirm.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć podniesieniu wiedzy i kompetencji właścicieli oraz pracowników lokalnych mikrofirm w zakresie trendów rozwojowych, nowoczesnych narzędzi i metod zarządzania, a także inspirowaniu do wdrażania innowacji produktowych, usługowych, technologicznych i organizacyjnych. Wiedza, kompetencje i inspiracje tego typu są bowiem kluczowe dla rozwoju mikrofirm, w szczególności w początkowej fazie ich działalności. W związku z powyższym realizacja działania polegać będzie na, adresowanym do ww. przedsiębiorców: a) diagnozowaniu potrzeb szkoleniowych, w tym w ramach działań O12.K5.d „organizacja forów i baz wymiany doświadczeń, dobrych praktyk i nawiązywania kontaktów biznesowych dla mikroprzedsiębiorców i osób zamierzających podjąć działalność gospodarczą” oraz O12.K7.c „stosowanie badań ankietowych właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw w ocenie i doskonaleniu progospodarczej działalności samorządu miasta” – przeprowadzenie ankiet i konsultacji z mikrofirmami w celu dopasowania tematyki szkoleń. b) opracowaniu programu i organizowaniu szkoleń w formule stacjonarnej i/lub online, z elementami networkingu i warsztatów, z udziałem ekspertów i praktyków biznesu, w tym z instytucji otoczenia biznesu, o których mowa w opisie działania O12.K1.h „udzielanie instytucjom otoczenia biznesu możliwego i oczekiwanego wsparcia w ich działaniach służących rozwojowi lokalnych podmiotów gospodarczych i inwestycjom podmiotów gospodarczych na terenie miasta”; c) umieszczaniu materiałów z ww. szkoleń na platformie, o której mowa w opisie działania O12.K5.d organizacja forów i baz wymiany doświadczeń, dobrych praktyk i nawiązywania kontaktów biznesowych dla mikroprzedsiębiorców i osób zamierzających podjąć działalność gospodarczą d) promowaniu ww. szkoleń na stronach internetowych i profilach społecznościowych miasta oraz miejskich jednostek organizacyjnych, w lokalnych mediach, w miejscach publicznych miasta (w postaci ogłoszeń), a także podczas miejskich forów mikroprzedsiębiorczości, o których mowa w opisie działania O12.K5.d „organizacja forów i baz wymiany doświadczeń,
---	-------------	---	-----------------	---------------	---

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K5. Wspieranie rozwoju mikroprzedsiębior...	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	dobrych praktyk i nawiązywania kontaktów biznesowych dla mikroprzedsiębiorców i osób zamierzających podjąć działalność gospodarczą”; Szkolenia dla mikroprzedsiębiorców prowadzone w ramach realizacji działania będą dotyczyły zagadnień innych niż te, o których mowa w opisie działania O12.K1.g „udzielanie funkcjonującym i inwestującym w mieście przedsiębiorstwom możliwego i oczekiwanego wsparcia w ich działaniach służących rozwojowi ich działań badawczo-rozwojowych, implementacji nowych rozwiązań, internacjonalizacji, rozwoju kompetencji, cyfryzacji, spójności z ideą zielonej gospodarki oraz Europejskiego Zielonego Ładu”.

Tabela 6. Planowane działania i poddziałania w zakresie tworzenia dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K6. Tworzenie dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości	całe miasto	O12.K6.a rozwijanie przedsiębiorczych, innowacyjnych, a jednocześnie środowiskowo zrównoważonych poglądów i postaw uczniów miejskich szkół.	działanie stałe	szkoły podstawowe miasta	Działanie będzie służyć zwiększaniu skłonności i szacunku do przedsiębiorczości wśród młodych mieszkańców miasta, a jednocześnie ich świadomości na temat znaczenia rozwoju gospodarczego dla jakości życia ludzi i funkcjonowania środowiska naturalnego. Działanie adresowane będzie do uczniów klas 8 szkół podstawowych miasta i polegać będzie na: a) organizowaniu zajęć dydaktycznych, z udziałem innowatorów i ekspertów, poświęconych: znaczeniu przedsiębiorczości i innowacyjności dla rozwoju osobistego, miasta i kraju; znaczeniu rozwoju gospodarczego dla bezpieczeństwa państwa; znaczeniu miejsc zajmowanych przez krajowe przedsiębiorstwa w międzynarodowych łańcuchach wartości dla wynagrodzeń pracowników oraz dochodów i wydatków publicznych; sposobach postrzegania idei rozwoju zrównoważonego oraz modelach rozwoju gospodarczego stosowanych w krajach z różnych kręgów kulturowych; b) organizowaniu zajęć dydaktycznych, z udziałem przedsiębiorców i naczelnej kadry zarzą-

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K6. Tworzenie dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości	całe miasto		działanie stałe	szkoły podstawowe miasta	działającej, poświęconych praktyce prowadzenia działalności gospodarczej w Polsce i na świecie; c) organizowaniu konkursów lub/i gier promujących postawy przedsiębiorcze i innowacyjne; d) organizowaniu wycieczek, wizyt studialnych w podmiotach gospodarczych oraz w miejscach tworzenia innowacji; e) organizowaniu corocznego, uczniowskiego konkursu na uczniowską innowację szkolną, usprawniającą funkcjonowanie szkoły.
		O12.K6.b nagradzanie i promowanie lokalnych mikroprzedsiębiorców wyróżniających się w innowacyjności i odnoszących sukcesy usługowe, produktowe, techniczne, organizacyjne i w zakresie modeli biznesowych, zwłaszcza związane ze zrównoważonym wykorzystaniem środowiska i dziedzictwa miasta.	raz do roku	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększaniu pozycji konkurencyjnej lokalnych przedsiębiorstw oraz dyspersji innowacji, nowych modeli biznesowych oraz dobrych praktyk gospodarczych wśród lokalnych przedsiębiorstw. Działanie adresowane będzie do mikroprzedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie miasta, a pośrednio do mieszkańców miasta oraz osób odwiedzających miasto w celach rekreacyjnych i turystycznych. Realizacja działania polegać będzie na: a) organizowaniu raz do roku wśród mieszkańców miasta konkursu na najlepszy lub/i najciekawszy lub/i najpopularniejszy produkt (usługę) przyczyniający się do upowszechnienia idei rozwoju zrównoważonego, wytwarzany (świadczonej) na terenie miasta przez mikroprzedsiębiorstwo z siedzibą na terenie miasta; b) organizowaniu raz do roku wśród mieszkańców lub osób odwiedzających miasto w celach rekreacyjno-turystycznych konkursu na najlepszy produkt (usługę) wykorzystujący dziedzictwo kulturowe Główna, wytwarzany (świadczonej) na terenie miasta przez mikroprzedsiębiorstwo z siedzibą na terenie miasta; c) przyznawaniu nagród/wyróżnień itp. laureatom ww. konkursów przez Radę Miejską i Burmistrza; d) publikowaniu na stronie internetowej i w profilach społecznościowych miasta informacji o

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K6. Tworzenie dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości	całe miasto		raz do roku	Urząd Miejski	analogicznych konkursach organizowanych przez podmioty inne niż samorząd miasta, w których mogą uczestniczyć mikroprzedsiębiorstwa z siedzibami na terenie miasta; e) publikowaniu na stronie internetowej i w profilach społecznościowych miasta informacji o wynikach ww. konkursów oraz przyznanych nagrodach/nominacjach/wyróżnieniach itp.
		O12.K6.c wspieranie tworzenia i rozwoju lokalnych podmiotów sektora ekonomii społecznej.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć rozwojowi lokalnej ekonomii społecznej. Ekonomia ta to sfera aktywności obywatelskiej i społecznej, która poprzez działalność gospodarczą i działalność pożytku publicznego służy: integracji zawodowej i społecznej osób zagrożonych marginalizacją społeczną, tworzeniu miejsc pracy, świadczeniu usług społecznych użyteczności publicznej (na rzecz interesu ogólnego) oraz rozwojowi lokalnemu. To działalność o celach głównie społecznych, w ramach której zyski nie podlegają podziałowi, a są przeznaczane na te cele lub na rzecz wspólnoty – w przeciwieństwie do zwykłych przedsiębiorstw, gdzie celem jest maksymalizacja zysku i zwiększenie dochodu właścicieli. Oznacza to, że ekonomia społeczna pozostaje na pograniczu sektora przedsiębiorczości oraz sektora organizacji pozarządowych niedziałających w celu maksymalizacji zysku. Podmiotami ekonomii społecznej są: (a) organizacje pozarządowe oraz podmioty, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie; (b) spółdzielnie socjalne; (c) spółdzielnie pracy, w tym spółdzielnie inwalidów, niewidomych oraz produkcji rolnej; (d) przedsiębiorstwa społeczne – podmioty ekonomii społecznej, które prowadzą działalność gospodarczą lub odpłatną pożytku publicznego, zatrudniają i aktywizują zawodowo osoby trudnozatrudnialne, nie prywatyzują zysku lub nadwyżki bilansowej i są zarządzane w sposób partycypacyjny; (e) jednostki reintegracyjne tj. takie, których głównym działaniem jest reintegracja społeczna i zawodowa osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, czyli: Zakłady Aktywności Zawodowej, Warsztaty Terapii Zajęciowej, Centra Integracji Społecznej, Kluby Integracji Społecznej. Działanie będzie służyć zwiększeniu liczby oraz wzmocnieniu potencjału organizacyjnego i



k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K6. Tworzenie dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	finansowego podmiotów ekonomii społecznej w mieście oraz tworzeniu lokalnych miejsc pracy w oparciu o działalność takich podmiotów. W związku z powyższym, wobec organizacji pozarządowych oraz podmiotów, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, realizacja działania polegać będzie na: a) opracowywaniu, na dotychczasowych zasadach, corocznych programów współpracy Gminy Miasta Głowno z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego, z uwzględnieniem Strategii Rozwoju Miasta Głowna na lata 2023-2027; b) wdrażaniu ww. programów, w tym w szczególności poprzez zawieranie umów z organizacjami i innymi podmiotami, o których w nim mowa; Wobec pozostałych podmiotów ekonomii społecznej z siedzibą na terenie miasta realizacja działania polegać będzie na: c) zindywidualizowanym diagnozowaniu potrzeb ww. podmiotów w zakresie ich funkcjonowania w mieście poprzez cykliczne nawiązywanie bezpośredniego kontaktu służącego ich identyfikacji; d) negocjowaniu, formułowaniu i udzielaniu zindywidualizowanego wsparcia dla tych podmiotów, w szczególności w zakresie obsługi z wykorzystaniem infrastruktury komunalnej, planowania przestrzennego, komunikacji publicznej, promocji oraz zwolnień w podatku od nieruchomości. Realizacja działania nie będzie obejmować czynności, o których mowa w opisie działania O13.K2.a „wsparcie tworzenia i prozatrudnieniowej działalności spółdzielni socjalnych”.

Tabela 7. Planowane działania i poddziały w zakresie doskonalenia systemów dialogu i współpracy z przedsiębiorcami.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O12.K7. Doskonalenie systemów dialogu i współpracy z przedsiębiorcami	całe miasto	O12.K7.a prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem.	działanie stałe, spotkania dwa razy w roku	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć doskonaleniu lokalnej polityki gospodarczej prowadzonej przez samorząd miasta, poprzez zwiększenie jej partycypacyjnych podstaw, tak aby była polityką trafną, skuteczną i efektywną implikującą jego realny wzrost gospodarczy oraz rozwojowe zmiany strukturalne. Działanie realizowane będzie w odniesieniu do przedsiębiorstw dużych i średnich, a także przedsiębiorstw małych innych niż mikroprzedsiębiorstwa posiadających siedzibę na terenie miasta (rozmiaru wyrażonego liczbą zatrudnianych pracowników). W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na: a) zorganizowaniu i powołaniu przez miasto z ich udziałem Forum Miasto-Biznes, a następnie na: b) organizowaniu spotkań tego forum, co najmniej raz na pół roku. Spotkania forum będą służyć wymianie informacji między właścicielami i naczelnym kierownictwem ww. przedsiębiorstw, a władzami i kierownictwem samorządu miasta nt. potrzeb i możliwości rozwoju przedsiębiorczości w mieście. Do przykładowych tematów poruszanych na forum można zaliczyć: – budowę infrastruktury komunalnej niezbędnej dla rozszerzenia działalności przedsiębiorstw, w tym w ramach wspólnych/skoordynowanych inwestycji; – doskonalenie organizacji ruchu drogowego; – doskonalenie organizacji komunikacji miejskiej poprawiające dojazd pracowników i klientów do przedsiębiorstw; – sponsorowanie miejskich działań sportowych, kulturalnych, promocyjnych, prośrodowiskowych itp. przez przedsiębiorstwa; – cyfryzację usług administracyjnych miasta świadczonych na rzecz przedsiębiorców;

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O12.K7. Doskonalenie systemów dialogu i współpracy z przedsiębiorcami	całe miasto		działanie stałe, spotkania dwa razy w roku	Urząd Miejski	– udział miasta w inicjatywach klastrowych, inicjatywach służących wzrostowi innowacyjności i umiędzynarodowienia lokalnej gospodarki, inicjatywach zwiększających kompetencje mieszkańców Główna, inicjatywach implementujących w Głównie ideę zielonej gospodarki; – działalność edukacyjna lokalnych placówek szkolnictwa ponadpodstawowego, a potrzeby przedsiębiorców oraz ich oferty współpracy z tymi placówkami; – organizacja staży uczniowskich, szkoleń branżowych nauczycieli i praktycznej nauki zawodu dla uczniów i kadr lokalnych szkół w lokalnych przedsiębiorstwach; – partnerstwo publiczno-prywatne; – planowanie przestrzenne w mieście; – polityka mieszkaniowa miasta, w tym w odniesieniu do komunalnych zasobów mieszkaniowych i innych form budownictwa społecznego, a rozwój gospodarczy miasta; – ochrona środowiska i krajobrazu a rozwój gospodarczy miasta; – współpraca samorządu miasta z samorządami sąsiednimi oraz z samorządami powiatowym i wojewódzkim, a rozwój gospodarczy miasta; – koordynacja działań w zakresie miejskich usług społecznych z działaniami na rzecz rozwoju gospodarczego.
		O12.K7.b pozyskiwanie informacji nt. stanu i oczekiwań lokalnych przedsiębiorstw wobec samorządu miasta.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć, wraz z działaniem O12.K7.c „stosowanie badań ankietowych właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw w ocenie i doskonaleniu progospodarczej działalności samorządu miasta”, zapewnieniu podstaw informacyjnych lokalnej polityki gospodarczej prowadzonej przez samorząd miasta, tak aby była polityką trafną, skuteczną i efektywną implikującą jego realny wzrost gospodarczy oraz rozwojowe zmiany strukturalne. Działanie będzie adresowane do podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na terenie miasta. W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na:

O12.K7. Doskonalenie systemów dialogu i współpracy z przedsiębiorcami	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	a) pozyskiwaniu informacji nt. stanu i oczekiwań mikroprzedsiębiorstw w drodze wystąpień, warsztatów, dyskusji itp. z ich przedstawicielami podczas miejskich forów mikroprzedsiębiorczości, o których mowa w opisie działania O12.K5.d „organizacja forów i baz wymiany doświadczeń, dobrych praktyk i nawiązywania kontaktów biznesowych dla mikroprzedsiębiorców i osób zamierzających podjąć działalność gospodarczą”; b) pozyskiwaniu informacji nt. stanu i oczekiwań przedsiębiorstw innych niż mikroprzedsiębiorstwa w drodze wystąpień, warsztatów, dyskusji itp. podczas spotkań Forum Miasto-Biznes, o których mowa w opisie działania O12.K7.a „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”; c) pozyskiwaniu informacji nt. stanu i oczekiwań przedsiębiorstw o rekreacyjno-turystycznym profilu działalności w drodze wystąpień, warsztatów, dyskusji itp. w ramach forum dialogu podmiotów publicznych, prywatnych i pozarządowych posiadających kluczowy wpływ na rozwój aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych miasta, o którym mowa w kierunku działań 3a „Tworzenie informacyjnej i intelektualno-organizacyjnej bazy rozwoju aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych miasta” SRMG 2023-2027. To poddziałanie zostanie objęte Programem Rozwoju Aglomeracyjnych Funkcji Rekreacyjno-Turystycznych Główna *Rodzinna Re-Kreacja*; d) pozyskiwaniu informacji nt. stanu i oczekiwań przedsiębiorstw w ramach standardowych, uregulowanych prawnie kontaktów samorządu miasta z przedsiębiorcami, w tym spotkań z Burmistrzem oraz Radnymi Rady Miejskiej w Głównie. W celu uniknięcia powieżeń z działaniem O12.K7.c „stosowanie badań ankietowych właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw w ocenie i doskonaleniu progospodarczej działalności samorządu miasta”, działanie nie będzie obejmować badań ankietowych.
---	-------------	--	-----------------	---------------	--

O12.K7. Doskonalenie systemów dialogu i współpracy z przedsiębiorcami	całe miasto	O12.K7.c stosowanie badań ankietowych właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw w ocenie i doskonaleniu progospodarczej działalności samorządu miasta.	w czwartym kwartale 2026	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć, wraz z działaniem O12.K7.b „pozyskiwanie informacji nt. stanu i oczekiwań lokalnych przedsiębiorstw wobec samorządu miasta”, zapewnieniu podstaw informacyjnych lokalnej polityki gospodarczej prowadzonej przez samorząd miasta, tak aby była polityką trafną, skuteczną i efektywną implikującą jego realny wzrost gospodarczy oraz rozwojowe zmiany strukturalne. Działanie będzie adresowane do podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na terenie miasta. W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na: a) cyklicznym przeprowadzaniu badań ankietowych właścicieli i naczelnej kadrze kierowniczej przedsiębiorstw posiadających siedzibę na terenie miasta. Dla redukcji kosztów i zwiększenia użyteczności wyników badań dla samorządu miasta, badania te będą częścią badań ankietowych realizowanych w ramach ewaluacji SRMG 2023-2027 w wariantcie rozszerzonym, która będzie dotyczyć 2026 roku. W związku z tym, ankiety zawierać będą pytania określone w rozdziale 7 (tabele 12 i 13) SRMG 2023-2027, przy czym dopuszcza się możliwość stosowania również pytań innych, dodatkowych. Minimalna próba badawcza ustalana będzie przed badaniami z priorytetyzacją jej liczebności nie mniejszej niż uzyskana podczas analogicznych badań w roku 2022. Badania prowadzone będą z użyciem dwóch postaci jednolitego formularza pytań, tj. w postaci elektronicznej, umieszczonej na portalu dedykowanym do badań ankietowych, a także w postaci tradycyjnej, papierowej, dystrybuowanej w Urzędzie Miejskim w Głównie i w wybranych, miejskich jednostkach organizacyjnych bezpośrednio do przedstawicieli przedsiębiorców załatwiających w nim sprawy urzędowe. Promocja przedmiotowych badań prowadzona będzie: 1) na Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania O12.K7.a pn. „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”; 2) na stronach internetowych i profilach w mediach społecznościowych miasta oraz miejskich jednostek organizacyjnych. Wyniki badań ankietowych, stanowiące część sprawozdań z realizacji strategii za wskazane wyżej lata, wykorzystywane będą w ocenie i doskonaleniu progospodarczej działalności samorządu miasta.
---	-------------	---	--------------------------	---------------	--

Tabela 8. Planowane działania i poddziały w zakresie planowania, zintegrowanej organizacji i ewaluacji lokalnej polityki gospodarczej.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O12.K8. Planowanie, zintegrowana organizacja i...	całe miasto	O12.K8.a opracowanie i wdrożenie „Programu Rozwoju Przedsiębiorczości Głowna na lata 2024-2027 [PRP 2024-2027]”.	w 2025 r.	Urząd Miejski	Działanie służy zwiększeniu trafności, skuteczności i efektywności lokalnej polityki gospodarczej prowadzonej przez samorząd miasta, poprzez zaplanowanie i skoordynowanie prowadzonych w niej działań oraz nadanie jej spójności ze SRMG 2023-2027. Działanie zakończone. Realizacja działania polegała na: a) opracowaniu niniejszego Programu Rozwoju Przedsiębiorczości Głowna na lata 2025-2027. Program został opracowany na okres 2025-2027 ponieważ Strategia Rozwoju Miasta Głowna na lata 2023-2027 została przyjętą uchwałą nr IV/23/24 Rady Miejskiej w Głownie w dniu 26 czerwca 2024 r.

Tabela 9. Planowane działania i poddziały w zakresie rozwijania kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych..	całe miasto	O13.K1.a lobbying na rzecz i wspieranie lokalnych placówek szkolnictwa zawodowego w dostosowaniu profili nauczania do przyszłych potrzeb lokalnego i aglomeracyjnego rynku pracy, z uwzględnieniem cech gospodarczych i kierunków	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć perspektywicznemu zrównoważeniu skali i struktury podaży i popytu na lokalnym rynku pracy, a przez do redukcji przyszłego, lokalnego bezrobocia, poprawie przyszłych warunków pracy mieszkańców miasta oraz przyszłemu wzrostowi i rozwojowi lokalnej gospodarki. W związku z powyższym, w wymiarze doraźnym, realizacja działania polegać będzie na: a) odbywaniu spotkań władz miasta z władzami Powiatu Zgierskiego i kierownictwem Zespołu Szkół Nr 1 w Głownie, a także Szkoły Branżowej I Stopnia i Szkoły Przysposabiającej do Pracy w Głownie, działających w ramach Zespołu Szkół Specjalnych w Głownie służących identyfikacji ich potrzeb w zakresie dostosowania profili nauczania do przyszłych potrzeb lokalnego i aglomeracyjnego rynku pracy, z uwzględnieniem cech gospodarczych

O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto	rozwoju społeczno-gospodarczego Główna wspieranych przez SRMG 2023-2027.	działanie stałe	Urząd Miejski	i kierunków rozwoju społeczno-gospodarczego Główna wspieranych przez SRMG 2023-2027, a także możliwości udzielenia tym jednostkom wsparcia przez samorząd miasta w ww. dostosowaniu; b) udzielaniu wsparcia materialnego i pozamaterialnego ww. jednostkom w przedmiotowej działalności w uzgodnionym zakresie. Z kolei w wymiarze stałym, systemowym, realizacja działania polegać będzie na: c) wystąpieniu do Powiatu Zgierskiego w propozycję i wstępnym projektem utworzenia i funkcjonowania instytucji partnerstwa lokalnego w rozumieniu art. 6. ust 2 ustawy z dnia 20 marca 2025 r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia jako grupy podmiotów działających w przyjętej przez partnerów formie, realizujących przedsięwzięcia i projekty na rzecz rynku pracy. Istotą projektu będzie rozwijanie działalności edukacyjnej prowadzonej na terenie miasta przez jednostki powiatu, w tym Technikum Logistyczne, Technikum Informatyczne i Technikum Mechaniczne Zespół Szkół Nr 1 w Głownie, a także Szkołę Branżową I Stopnia i Szkołę Przystosowującą do Pracy w Głownie, działające w ramach Zespołu Szkół Specjalnych w Głownie; d) promowaniu, wraz z Powiatem Zgierskim, projektu utworzenia i funkcjonowania instytucji partnerstwa lokalnego, w tym z wykorzystaniem Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania O12.K7.a „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”; e) wystąpieniu do i włączeniu do ww. partnerstwa lokalnego przedsiębiorców z siedzibami na terenie miasta, w szczególności z branż przemysłowych, logistycznych, cyfrowych, rekreacyjno-turystycznych i pokrewnych, a także spółek klastrowej współpracy, o których mowa w opisie działania O12.K3.a „inicjacja i partycypacja w klastrowych przedsięwzięciach współpracy lokalnych firm z podmiotami naukowo badawczymi, centrami i konsorcjami innowacji itp., w szczególności ukierunkowanych na innowacyjność, a także rozwój aglomeracyjnych funkcji miasta”; f) realizowaniu przedsięwzięć i projektów na rzecz rynku pracy w ramach ww. partnerstwa
---	-------------	--	-----------------	---------------	--

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	lokalnego przyczyniających się do dostosowania profili nauczania lokalnych placówek szkolnictwa zawodowego do przyszłych potrzeb lokalnego i aglomeracyjnego rynku pracy, z uwzględnieniem cech gospodarczych i kierunków rozwoju społeczno-gospodarczego Główna wspieranych przez SRMG 2023-2027.
		O13.K1.b inicjowanie i wspieranie współpracy lokalnych szkół ponadpodstawowych oraz podmiotów szkoleniowych z lokalnymi podmiotami gospodarczymi oraz uczelniami wyższymi.	działanie stałe	Urząd Miejski, miejskie szkoły podstawowe	Działanie będzie służyć perspektywicznemu zrównoważeniu skali i struktury podaży i popytu na lokalnym rynku pracy, a przez do redukcji przyszłego, lokalnego bezrobocia, poprawie przyszłych warunków pracy mieszkańców miasta oraz przyszłemu wzrostowi i rozwojowi lokalnej gospodarki. W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na: a) organizowaniu spotkań Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania O12.K7.a „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”, z udziałem władz Powiatu Zgierskiego oraz kierownictwa Technikum Logistycznego, Technikum Informatycznego i Technikum Mechanicznego Zespołu Szkół Nr 1 w Głownie, a także Szkoły Branżowej I Stopnia i Szkoły Przysposabiającej do Pracy w Głownie, działających w ramach Zespołu Szkół Specjalnych w Głownie, władz działających w regionie uczelni wyższych, jak również lokalnych podmiotów edukacji nieformalnej i pozaformalnej, poświęconych ich współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami ukierunkowanej na doskonalenie ich oferty kształcenia; b) organizowaniu spotkań networkingowych ww. podmiotów w celu wypracowania obszarów współpracy oraz bilateralnych i unilateralnych projektów.
		O13.K1.c wspieranie działalności podmiotów szkoleniowych podnoszących kompetencje	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększaniu wiedzy, umiejętności i kompetencji zawodowych mieszkańców poprzez zwiększanie dostępności lokalnej edukacji pozaformalnej i nieformalnej. Działanie polegać będzie na wspieraniu działalności podmiotów publicznych, w szczegól-

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto	zawodowe mieszkańców.	działanie stałe	Urząd Miejski	ności Powiatowego Urzędu Pracy w Zgierzu oraz prywatnych realizujących nieodpłatne szkolenia itp. w ramach realizacji projektów finansowanych ze środków publicznych, przyczyniającej się do podniesienia kompetencji zawodowych mieszkańców miasta w następujący sposób: a) publikowanie na stronie internetowej i w profilach społecznościowych miasta informacji o przedmiotowych działaniach; b) udostępnianiu lokali i wyposażenia, w tym teleinformatycznego w obiektach miasta na przeprowadzanie szkoleń, warsztatów, treningów i innych form podnoszenia kompetencji zawodowych mieszkańców miasta.
		O13.K1.d organizacja i wspieranie organizacji staży w lokalnych przedsiębiorstwach.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększaniu wiedzy, umiejętności i kompetencji zawodowych mieszkańców poprzez ułatwienie im zdobywania ich w praktyce gospodarczej. Działanie będzie dotyczyć staży uczniowskich, w rozumieniu art. 121a ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe, i służyć wzmacnianiu kompetencji zawodowych uczestników tych staży w zakresie praktycznych umiejętności i pracy w realnym środowisku gospodarczym, a także wspieraniu rozwoju lokalnej gospodarki poprzez kształcenie kadr dopasowanych do jej potrzeb. Staże uczniowskie mogą być realizowane przez uczniów techników i uczniów branżowych szkół I stopnia niebędących młodocianymi pracownikami w okresie nauki na podstawie umowy zawartej między uczniem lub rodzicem a pracodawcą i funkcjonują na odmiennych zasadach niż przygotowanie zawodowe młodocianych pracowników. W trakcie stażu uczniowskiego uczeń realizuje treści programu nauczania zawodu w zakresie praktycznej nauki zawodu realizowanego w szkole, do której uczęszcza, lub treści nauczania związane z nauczaniem zawodem nieobjęte tym programem. Podmiotami przyjmującymi na staż uczniowski mogą być osoby fizyczne, osoby prawne albo jednostki organizacyjne nieposiadające osobowości prawnej, a w przypadku staży uczniowskich realizowanych w ramach projektów finansowanych ze środków pochodzących z budżetu Unii

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	Europejskiej, również inne podmioty realizujące te projekty. W związku z powyższym oraz faktem, iż samorząd miasta nie posiada oświatowych, miejskich jednostek organizacyjnych ww. typu, realizacja działania polegać będzie na: a) organizowaniu spotkań Forum Miasto-Biznes, o którym mowa w opisie działania O12.K7.a „prowadzenie zorganizowanego forum, rady konsultacyjnej, rady inicjatyw gospodarczych itp. dla stałego dialogu władz miasta z lokalnym biznesem”, z udziałem kierownictwa Technikum Logistycznego, Technikum Informatycznego i Technikum Mechanicznego Zespołu Szkół Nr 1 w Głownie, a także Szkoły Branżowej I Stopnia i Szkoły Przygotowującej do Pracy w Głownie, działających w ramach Zespołu Szkół Specjalnych w Głownie, poświęconych stażom uczniowskim; b) organizowaniu spotkań tematycznych w ramach miejskich forów mikroprzedsiębiorczości, o których mowa w opisie działania O12.K5.d „organizacja forów i baz wymiany doświadczeń, dobrych praktyk i nawiązywania kontaktów biznesowych dla mikroprzedsiębiorców i osób zamierzających podjąć działalność gospodarczą”, z udziałem przedstawicieli ww. jednostek oświatowych, poświęconych stażom uczniowskim; c) przyjmowaniu przez miejskie jednostki (w miarę zgodności ich działalności z treściami programu nauczania zawodu) na staże uczniowskie uczniów ww. jednostek oświatowych.
		O13.K1.e wspieranie przygotowania zawodowego młodocianych mieszkańców miasta.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększaniu wiedzy, umiejętności i kompetencji zawodowych mieszkańców poprzez ułatwienie im zdobywania ich w praktyce gospodarczej. Działanie adresowane będzie do pracodawców prowadzących przygotowanie zawodowe młodocianych mieszkańców miasta i realizowane zgodnie z art. 122 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 – Prawo Oświatowe. Realizacja działania będzie polegać na: a) przyznawanie dofinansowania – ze środków Funduszu Pracy – kosztów kształcenia młodocianego pracownika z tytułu ukończenia nauki zawodu, po stwierdzeniu spełnienia

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	warunków określonych w ustawie, w tym po zdaniu przez niego egzaminu zawodowego lub czeladniczego. Udzielane dofinansowanie będzie pomocą <i>de minimis</i> dla przedsiębiorcy.
		O13.K1.f wspieranie organizacji dla mieszkańców praktycznej nauki zawodu oraz przyuczeń do pracy.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększaniu wiedzy, umiejętności i kompetencji zawodowych mieszkańców poprzez ułatwienie im zdobywania ich w praktyce gospodarczej. Działanie adresowane będzie do pracodawców prowadzących przygotowanie zawodowe młodocianych mieszkańców i realizowane zgodnie z art. 122 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 – Prawo Oświatowe. Realizacja działania będzie polegać na: a) przyznawanie dofinansowania – ze środków Funduszu Pracy – kosztów kształcenia młodocianego pracownika z tytułu przyuczenia do wykonywania określonej pracy, po stwierdzeniu spełnienia warunków określonych w ustawie, w tym po zdaniu przez niego egzaminu zawodowego lub czeladniczego. Udzielane dofinansowanie będzie pomocą <i>de minimis</i> dla przedsiębiorcy.
		O13.K1.g udzielanie psychospołecznego wsparcia bezrobotnym z niepełnosprawnościami w pozyskaniu zatrudnienia.	działanie stałe	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej	Działanie będzie służyć integracji zawodowej i gospodarczej mieszkańców z niepełnosprawnościami. Działanie będzie adresowane do mieszkańców miasta z orzeczoną umiarkowaną lub znaczną stopniem niepełnosprawności i będzie polegać na: a) udzielaniu informacji o możliwościach korzystania z dostępnych dla mieszkańców miasta warsztatów terapii zajęciowej i zakładów terapii zajęciowej; b) udzielanie wsparcia mentoringowego, psychospołecznego, psychologicznego i w zakresie rozwijania kompetencji miękkich, istotnych w procesie pozyskiwania i wykonywania pracy; c) umieszczanie na stronie internetowej miasta oraz stronie internetowej Miejskiego

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto		działanie stałe	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej	Ośrodka Pomocy Społecznej informacji o naborach wniosków na wsparcie ze środków PFRON realizowane przez Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu; d) identyfikowanie osób niepełnosprawnych pozostających bez pracy i przekazywanie im informacji o możliwościach uzyskania wsparcia w jej pozyskaniu przez Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu. e) umieszczanie na stronie internetowej Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej banerów z linkami do ofert w Centralnej Bazie Ofert Pracy wprowadzanych do niej przez Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu; Realizacja poddziałania będzie, w miarę możliwości, prowadzona także w ramach rocznych programów współpracy Gminy Miasta Głowno z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego.
		O13.K1.h organizowanie i wspieranie organizacji mentoringu zawodowego mieszkańców poczynwszy od wieku szkolnego aż do emerytalnego.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć kształtowaniu świadomych postaw i decyzji edukacyjnych oraz zawodowych młodzieży, dorosłych i seniorów będących mieszkańców miasta, a w konsekwencji zwiększaniu ich konkurencyjności na rynku pracy. Świadome postawy i decyzje w przedmiotowym zakresie są bowiem z jednej strony wyjątkowo brzemienne w długoterminowych, często dotyczących całego życia, skutkach, a jednocześnie szczególnie trudne ze względu na wysoką złożoność, zmienność oraz zachodzące, rewolucyjne zmiany na rynku pracy, jak również ze względu na wysoki udział nierzetelnych informacji na ich temat. W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na: a) przygotowaniu projektu mentoringu zawodowego mieszkańców Głowna, na którego realizację samorząd miasta wystąpi o środki pomocowe, w szczególności unijne, obejmującego: – koncepcję systemu mentoringowego, w tym: określenie grup wiekowych, metod pracy i obszarów wsparcia (w szczególności: wybory ścieżki edukacyjnej, rozwój kompetencji, zmiany zawodu, przygotowanie do aktywnej zawodowo emerytury);

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	– budowę zespołu mentorów, w tym doświadczonych przedsiębiorców, specjalistów branżowych, nauczycieli, pracujących seniorów i innych ekspertów; – promocję i rekrutację uczestników z wykorzystaniem szkół, organizacji pozarządowych, miejskich jednostek organizacyjnych; – realizację spotkań, konsultacji, sesji, warsztatów itp. z mentorami (grupowych i indywidualnych, stacjonarnych i on-line), dla mieszkańców: uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych, dorosłych, w tym w wieku przedemerytalnym, a także seniorów; – ewaluację i doskonalenie projektu, w tym bieżącą analizę skuteczności działań mentoringowych, potrzeb mieszkańców w przedmiotowym zakresie oraz modyfikowanie stosowanych metod. b) aplikacji o środki i realizacji ww. projektu. Zaleca się, aby realizacja działania prowadzona była we współpracy z wybraną organizacją pozarządową lub innym podmiotem posiadającą doświadczenie w organizacji działalności mentoringowej.
		O13.K1.i wspieranie długotrwale bezrobotnych mieszkańców w zindywidualizowanym nabywaniu nowej wiedzy, kompetencji, kreatywności, innowacyjności i motywacji do pracy.	działanie stałe	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej	Działanie będzie służyć integracji zawodowej i gospodarczej długotrwale bezrobotnych mieszkańców poprzez ich wsparcie w zdobywaniu kompetencji miękkich oraz zawodowych. Działanie adresowane będzie do mieszkańców pozostających w rejestrze Powiatowego Urzędu Pracy w Zgierzu łącznie przez okres ponad 12 miesięcy w okresie ostatnich 2 lat (z wyłączeniem okresów odbywania stażu i przygotowania zawodowego dorosłych w miejscu pracy). Realizacja działania będzie polegać na: a) udzielaniu im specjalistycznego, terapeutycznego wsparcia psychologicznego, w szczególności dla osób w depresji, lub pomocy w jego uzyskaniu; b) udzielaniu im wsparcia psychospołecznego;

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto		działanie stałe	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej	c) udzielaniu im informacji o możliwościach uzyskania indywidualnego poradnictwa zawodowego, udziału w programach lub projektach aktywizujących, uczestnictwa w grupach wsparcia, uczestnictwa w szkoleniach i stażach zawodowych. Realizacja poddziałań a) i b) będzie, w miarę możliwości, prowadzona także w ramach rocznych programów współpracy Gminy Miasta Głowno z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego.
		O13.K1.j promowanie zmian postaw mieszkańców wobec aktywności zawodowej z długookresowo pasywnej na aktywną i przynoszącą sukcesy.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć prewencji i redukcji bezrobocia, w szczególności długotrwałego i nierejestrowanego poprzez kształtowanie proaktywnych postaw wobec pracy i rozwoju zawodowego osób nim dotkniętych. Stanowiąc element komplementarny wobec innych działań adresowanych do bezrobotnych i zagrożonych bezrobociem, koncentrować się ono będzie na przełamywaniu barier mentalnych przyczyniających się do długotrwałej bierności zawodowej. Bariery te, często znaczące i trudne do pokonania, stanowią bowiem pierwotną przyczynę pozostawania danej osoby bez pracy, zwłaszcza długotrwałego. W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na: a) przygotowaniu projektu promocji zmian postaw zawodowych mieszkańców Głowna, na którego realizację samorząd miasta wystąpi o środki pomocowe, w szczególności unijne, określającego: wzorce, wartych promowania, zmian postaw zawodowych z długookresowo pasywnych na aktywne i przynoszące sukcesy, w tym pochodzące od beneficjentów działań: O13.K1.g „udzielanie psychospołecznego wsparcia bezrobotnym z niepełnosprawnościami w pozyskaniu zatrudnienia”, O13.K1.h „organizowanie i wspieranie organizacji mentoringu zawodowego mieszkańców poczynawszy od wieku szkolnego aż do emerytalnego”, O13.K1.i „wspieranie długotrwale bezrobotnych mieszkańców w zindywidualizowanym nabywaniu nowej wiedzy, kompetencji, kreatywności, innowacyjności i motywacji do pracy”, a także z usług rynku pracy świadczonych



k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K1. Rozwijanie kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski	przez Powiatowy Urząd Pracy z Zgierzu; – sposoby identyfikacji i pozyskanie do projektu osób, które dokonały ww. zmian postaw; – adresatów promocji, tj. mieszkańców posiadających ww. bariery mentalne; – osie promocji, jak np. idea rozwoju osobistego, idea niezależności i podmiotowości życiowej, idea zapewnienia bezpieczeństwa członkom rodziny i innym bliskim itp.; – skuteczne metody promocji ww. zmian postaw, w tym relacje medialne, spotkania, warsztaty motywacyjne, inspirowanie samopomocowych klubów aktywności; – oczekiwane reakcje adresatów promocji, w tym w szczególności skorzystanie przez nich z działań: O13.K1.g „udzielanie psychospołecznego wsparcia bezrobotnym z niepełnosprawnościami w pozyskaniu zatrudnienia”, O13.K1.h „organizowanie i wspieranie organizacji mentoringu zawodowego mieszkańców począwszy od wieku szkolnego aż do emerytalnego”, O13.K1.i „wspieranie długotrwale bezrobotnych mieszkańców w zindywidualizowanym nabywaniu nowej wiedzy, kompetencji, kreatywności, innowacyjności i motywacji do pracy”, a także z usług rynku pracy świadczonych przez Powiatowy Urząd Pracy z Zgierzu; – realizatorów projektu, w tym w szczególności posiadających doświadczenie mentoringowe w obszarze problemów społecznych oraz rynku pracy; b) aplikacji o środki i realizacji ww. projektu. Zaleca się, aby realizacja działania prowadzona była we współpracy z wybraną organizacją pozarządową lub innym podmiotem posiadającą doświadczenie w działalności w obszarze problemów społecznych oraz rynku pracy.

Tabela 10. Planowane działania i poddziały w zakresie stymulowania tworzenia miejsc pracy.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałów
O13.K3. Stymulowanie tworzenia miejsc pracy	całe miasto	O13.K2.a wsparcie tworzenia i prozatrudnieniowej działalności spółdzielni socjalnych.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć zwiększaniu dostępności pracy i terapii poprzez pracę dla mieszkańców z niepełnosprawnościami i innymi ograniczeniami poprzez ułatwienie ich dostępu do zatrudnienia socjalnego. Działanie będzie adresowane do spółdzielni socjalnych, w rozumieniu ustawy z dnia 27 kwietnia 2006 r. o spółdzielniach socjalnych, mających siedzibę na terenie Główna i będzie polegać na: a) powierzaniu takim spółdzielniom realizacji zadań miasta (np. sprzątanie, utrzymanie zieleni, catering, opieka i inne), z wykorzystaniem trybu przewidzianego w ustawie z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie; b) promowaniu na stronie internetowej oraz na profilach społecznościowych miasta i miejskich jednostek organizacyjnych informacji o spółdzielniach socjalnych oraz prowadzonej przez nich działalności; c) informacyjnym, konsultacyjnym i lobbingowym wspieraniu spółdzielni socjalnych w pozyskiwaniu wsparcia publicznego udzielanego przez dystrybutorów środków krajowych oraz unijnych.
		O13.K2.b wspieranie zatrudnienia mieszkańców znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy poprzez organizację prac interwencyjnych i robót publicznych.	działanie stałe	Urząd Miejski, miejskie jednostki organizacyjne	Działanie będzie służyć zwiększeniu dostępu mieszkańców znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy do doraźnego, krótkookresowego zatrudnienia. Działanie adresowane będzie do osób będących w szczególnej sytuacji na rynku pracy, w rozumieniu ustawy z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy, w tym do bezrobotnych: do 30 roku życia, powyżej 50 roku życia, bezrobotnych długotrwale, korzystających ze świadczeń z pomocy społecznej, posiadających co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia lub co najmniej jedno dziecko niepełnosprawne do 18 roku życia, niepełnosprawnych.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K3. Stymulowanie tworzenia miejsc pracy	całe miasto		działanie stałe	Urząd Miejski, miejskie jednostki organizacyjne	W zakresie prac interwencyjnych, rozumianych jako zatrudnienie bezrobotnego przez pracodawcę, które nastąpiło w wyniku umowy zawartej ze starostą i ma na celu wsparcie bezrobotnych, realizacja działania będzie polegać na: a) przedmiotowym zatrudnianiu w miejskich jednostkach organizacyjnych – w miarę potrzeb i możliwości tych jednostek. W zakresie robót publicznych, rozumianych jako zatrudnienie bezrobotnego w okresie nie dłuższym niż 12 miesięcy przy wykonywaniu prac organizowanych i finansowanych lub dofinansowanych przez miasto, realizacja działania będzie polegać na: b) organizacji takich robót – w miarę potrzeb, możliwości i dyspozycyjnych środków pomocowych otrzymanych na realizację projektów.
		O13.K2.c organizacja prac społecznie użytecznych.	działanie stałe	Urząd Miejski, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, inne miejskie jednostki organizacyjne	Działanie będzie służyć zwiększeniu dostępu mieszkańców znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy do doraźnego, krótkookresowego zatrudnienia, a jednocześnie ich wsparciu w wychodzeniu z problemów o charakterze społecznym. Działanie adresowane będzie do mieszkańców bezrobotnych bez prawa do zasiłku, uczestniczących w kontrakcie socjalnym, indywidualnym programie usamodzielnienia, lokalnym programie pomocy społecznej lub indywidualnym programie zatrudnienia socjalnego i innych spełniających kryteria wykonywania prac społecznie użytecznych, rozumianych jako prace wykonywane na skutek skierowania przez starostę, organizowane przez samorząd gminny w jednostkach organizacyjnych pomocy społecznej, w tym na rzecz opiekunów osób niepełnosprawnych, lub na rzecz społeczności lokalnej. W związku z powyższym, realizacja działania polegać będzie na: a) organizowaniu dla ww. osób prac społecznie użytecznych w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej, w tym na rzecz opiekunów osób niepełnosprawnych; b) organizowaniu dla ww. osób prac społecznie użytecznych na rzecz społeczności lokalnej w innych miejskich jednostkach organizacyjnych.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K3. Stymulowanie tworzenia miejsc pracy	całe miasto		działanie stałe	UM, MOPS, in. miejskie j.o.	W związku z refundowaniem przez starostę samorządowi gminnemu ze środków Funduszu Pracy od 0% do 100% minimalnej kwoty świadczenia dla ww. osób, organizowanie prac społecznie użytecznych dostosowywane będzie corocznie do potrzeb i możliwości finansowych miasta, Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej i innych miejskich jednostek organizacyjnych.
		O13.K2.d prozatrudnieniowe, kryterialne stosowanie ulg, odroczeń i umorzeń w podatku od nieruchomości wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć wzrostowi liczby miejsc pracy w przedsiębiorstwach na terenie miasta, w szczególności w branżach spójnych z kierunkami rozwoju określonymi w SRMG 2023-2027. W Rozporządzeniu Komisji Europejskiej nr 2023/2831 ws. stosowania art. 107 i 108 Traktatu o funkcjonowaniu UE do pomocy <i>de minimis</i> określona została aktualna, maksymalna kwota pomocy w wysokości 300 tys. EUR brutto, jaką – bez zgody Komisji Europejskiej – państwo, rozumiane jako wszystkie jego podmioty publiczne, może udzielić jednemu podmiotowi gospodarczemu w ciągu 3 lat. Z możliwości tej miasto może skorzystać zachęcając, w ograniczonym zakresie, przedsiębiorstwa posiadające nieruchomości na terenie miasta do tworzenia nowych miejsc pracy wykonywanej w tych nieruchomościach. W związku z powyższym, realizacja działania będzie polegać na: a) określeniu kryterium uprawniającego przedsiębiorstwa z terenu miasta do uzyskania ulgi w podatku od nieruchomości wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą inną niż rolna lub leśna, powiązanego z liczbą nowo utworzonych miejsc pracy i okresem ich utrzymania oraz rodzajem prowadzonej działalności; b) podjęciu lub aktualizacji uchwały w sprawie stosowania przedmiotowej ulgi; c) stosowaniu przedmiotowej ulgi; d) stosowaniu odroczeń i umorzeń w podatku od nieruchomości dla uniknięcia zwolnień grupowych w sytuacjach związanych z gwałtownym pogorszeniem kondycji ekonomicznej przedsiębiorstwa, w szczególności stanowiącym rezultat siły wyższej.

k.d.	w.p.	planowane działanie	o/t/c	r.d.	opis działania i jego poddziałań
O13.K3. Stymulowanie tworzenia miejsc pracy	całe miasto	O13.K2.e wspieranie działań organizacji pozarządowych stymulujących rozwój lokalnego rynku pracy.	działanie stałe	Urząd Miejski	Działanie będzie służyć wzrostowi zdolności mieszkańców do podejmowania pracy i rozwoju zawodowego poprzez włączenie organizacji pozarządowych w jego stymulowanie. Realizacja działania polegać będzie na: a) uwzględnianiu w corocznych programach współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego, celów i środków na wsparcie działalności tych organizacji i podmiotów przyczyniającej się do wzrostu zdolności mieszkańców miasta do podejmowania pracy i rozwoju zawodowego, głównie dotkniętych długotrwałym bezrobociem lub/i osób będących w szczególnej sytuacji na rynku pracy, w rozumieniu ustawy z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy. Dotyczy to w szczególności działalności takiej jak: szkolenia kompetencyjne, pomoc psychospołeczna, mentoring, włączenie zawodowe osób niepełnosprawnych, opieka nad seniorami umożliwiająca pracę ich opiekunom, opieka nad dziećmi umożliwiająca pracę ich rodzicom; b) poszukiwaniu i przekonywaniu ponadlokalnych organizacji pozarządowych do realizowania działań analogicznych jak wyżej wymienione na terenie miasta i udzielaniu im wsparcia w tych działaniach w postaci ich promocji i udostępniania lokali w obiektach miasta dla ich przeprowadzenia.



5. Powiązania z obowiązującymi i planowanymi dokumentami wykonawczymi miasta

Realizacja Programu Rozwoju Przedsiębiorczości Główna na lata 2025-2027 powiązana będzie z realizacją innych dokumentów wykonawczych, tzn. strategii, planów i programów rozwoju miasta wskazanych w SRMG 2023-2027. Dokumenty te i powiązania są następujące:

- **Coroczne programy współpracy Miasta Główna z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie** – W PWOP na 2025 nie przewidziano współpracy samorządu miasta z organizacjami pozarządowymi i ww. podmiotami w zakresie aktywizacji zawodowej mieszkańców dotkniętych długotrwałym bezrobociem lub/i osób będących w szczególnej sytuacji na rynku pracy (w rozumieniu ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy). Współpraca taka jest jednak możliwa i pożądana po pierwsze ze względu na obecność ww. osób w mieście, a po drugie dlatego, że – jak wynika z badań naukowych – działania organizacji pozarządowych, charakteryzujące się wysokim udziałem bezpośrednich, pogłębionych i nasyconych motywacją interakcji międzyludzkich, mogą być skuteczniejsze w trwałej aktywizacji zawodowej tych osób niż działania podmiotów publicznych. Włączenie takiej współpracy do PWOP I zwiększyłoby skuteczność i efektywność realizacji działań O13.K2.b, czego realizację zaleca się. Z tego też powodu, PRPG 2025-2027 przewiduje realizację działania O13.K2.e polegającego na wspieraniu działalności organizacji pozarządowych przyczyniającej się do wzrostu zdolności mieszkańców do podejmowania pracy i rozwoju zawodowego.
- **Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Miasta Głowno na lata 2023-2029** – W ramach SRPS 2023-2039 przewiduje się osiągnięcie celów operacyjnych oraz realizację kierunków działań spójnych z działaniami PRPG 2025-2027, których realizacja będzie zatem przyczyniać się do skuteczniejszej i efektywniejszej realizacji tych drugich. Celami operacyjnymi i działaniami spójnymi są w szczególności: 1) Aktywizacja osób bezrobotnych, ze szczególnym uwzględnieniem osób długotrwale bezrobotnych; a) współpraca i wspólne działania instytucji wspierających osoby bezrobotne; b) minimalizowanie skutków długotrwałego bezrobocia; c) przyznanie świadczeń z pomocy społecznej. Ich realizacja w przyczyni się do realizacji działań PRPG 2025-2027 takich jak: O13.K1.g, O13.K1.i, O13.K2.b, O13.K2.c, O13.K2.e.
- **Plan Ogólny Gminy Miasta Główna** – Do dnia opracowania PRPG 2025-2027, POG nie został jeszcze opracowany, przy czym od treści tego planu rozwój gospodarczy miasta będzie zależeć w stopniu bardzo dużym. Opracowując go należy uwzględnić działania PRPG 2025-2027, w tym w szczególności O12.K1.a, O12.K2.c, O12.K2.d, O12.K2.e.
- **plany wykorzystania zasobu nieruchomości Gminy Miasta Głowno (trzyletnie)** – W obowiązującym PZN 2024-2026 wskazano jedną nieruchomość gruntową planowaną do sprzedaży, które w aktualnie obowiązujących miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego przeznaczone są pod działalność gospodarczą (przemysł, bazy i składy) i stanowią własność miasta. Nie wskazano lokali miasta przeznaczonych do wynajęcia, w

których działalność taką można by prowadzić. Zaleca się, aby podczas opracowania jego nowych, trzyletnich wersji lub aktualizując obecną wskazywać, w co najmniej w jednostkowym lub/i wariantowym ujęciu, takie nieruchomości i lokale. Ułatwi to bowiem realizację działań O12.K1.b, O12.K1.c, O12.K1.e, O12.K2.c, O12.K2.d i O12.K2.e PRPG 2025-2027.

- **Program Rozwoju Aglomeracyjnych Funkcji Rekreacyjno-Turystycznych Głowna *Rodzinna Re-Kreacja*** – W SRMG 2023-2027 jako jedno z rekomendowanych działań wskazano opracowanie i wdrożenie „Programu Rozwoju Aglomeracyjnych Funkcji Rekreacyjno-Turystycznych Głowna na lata 2024-2027 *Rodzinna Re-Kreacja*”. Na chwilę obecną, program ten nie został opracowany, ale prace nad nim zostaną wkrótce rozpoczęte. Rekomenduje się, aby zawierał cele / kierunki działań / działania / projekty / przedsięwzięcia stymulujące rozwój funkcji rekreacyjno-turystycznych Głowna, spójne z działaniami O12.K1.a., O12.K1.b, O12.K1.c, O12.K1.d, O12.K2.a, O12.K2.c, O12.K2.e, O12.K3.a, O12.K4.b, O12.K5.a, O12.K5.c, O12.K5.d PRPG 2025-2027.
- **Plan Rozwoju Szkół Głowna** – W SRMG 2023-2027 jako jedno z rekomendowanych działań wskazano opracowanie i wdrożenie „Planu Rozwoju Szkół Głowna”. Na chwilę obecną, program ten nie został opracowany. Jeśli program ten zostanie opracowany, rekomenduje się aby zawierał cele / kierunki działań / działania / projekty / przedsięwzięcia stymulujące rozwój szkół Głowna, spójne z działaniem O12.K6.a PRPG 2025-2027. Zaleca się również uwzględnienie w tym programie innych działań mających na celu rozwój postaw przedsiębiorczych, liderekich, sprawczych, podmiotowych, kreatywnych i innowacyjnych, a także uznania wobec przedsiębiorców oraz zrozumienia znaczenia lokalnej, regionalnej i krajowej działalności gospodarczej i związanych z nią wpływów podatkowych dla jakości i długości życia, wielowymiarowego bezpieczeństwa, a także ochrony środowiska.
- **plany rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych, realizowany przez Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. z siedzibą w Głownie** – Opracowując kolejne wersje PRWK należy uwzględnić obecność i stan miejskiej infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej do terenów przeznaczonych w Planie Ogólnym Gminy Miasta Głowna oraz w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego pod różne formy działalności gospodarczej, a także dostępny potencjał i pewność zasilania w wodę odpowiadające prognozowanemu zapotrzebowaniu przedsiębiorców inwestujących na tych terenach. Dostępność i stan techniczny infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej oraz nadwyżka potencjału usług wodociągowo-kanalizacyjnych, będą ważnymi warunkami sukcesu w realizacji działań PRPG 2025-2027, w tym w szczególności O12.K1.a., O12.K1.c, O12.K1.f, O12.K2.c.



6. Powiązania ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030 i innymi, ponadlokalnymi planami i programami rozwoju

W dniu 28 marca 2025 r., Rada Stowarzyszenia Łódzki Obszar Metropolitalny podjęła uchwałę nr 4/2025 w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego do roku 2030, w tym trybu konsultacji. Strategia ta otworzy możliwości, w tym w szczególności pozyskania finansowania, dla realizacji działań i ich poddziałań wskazanych w Programie Rozwoju Przedsiębiorczości Główna na lata 2025-2027, w tym w ramach wspólnych, międzysamorządowych projektów. W związku z tym, w realizacji poddziałań PRPG 2025-2027 samorząd miasta poszukiwał będzie możliwości włączenia się w realizację działań wdrożeniowych tej strategii.

Na chwilę obecną, jej projekt nie został jednak jeszcze upubliczniony. W związku z tym, biorąc pod uwagę, że zgodnie z art. 10g ust 3. ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, do strategii rozwoju ponadlokalnego przepisy art. 10e ust. 2–4 stosuje się odpowiednio, a więc, że ww. strategia rozwoju ponadlokalnego będzie spójna ze strategią rozwoju województwa, w Tabeli 11 wskazano działania PRPG 2025-2027, dla których realizacji poszukiwać należy wsparcia i współpracy w ramach przyszłej Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego do roku 2030 dzięki ich spójności ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030. Ponadto, w związku z tym, iż 25 marca 2025 r. Zarząd Województwa Łódzkiego uchwałą nr 359/25 przyjął projekt aktualizacji Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030 wraz z prognozą oddziaływania na środowisko, który dostosowuje obowiązujący dokument do aktualnych wymogów prawnych, w tabeli tej nie uwzględniono obowiązującej obecnie Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030, przyjętej uchwałą Nr XXXI/414/21 Sejmiku Województwa Łódzkiego z dnia 6 maja 2021 r., lecz ww. projekt. Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego do roku 2030 będzie bowiem zgodna z nową wersją Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030, która najprawdopodobniej będzie wysoce zbieżna z ww. projektem.

Poza Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030 (projekt przyjęty 25 marca 2025 r. uchwałą 359/25 Zarządu Województwa Łódzkiego), PRPG 2025-2027 jest spójny z celami i działaniami Programu Rozwoju Powiatu Zgierskiego pn. Strategia Rozwoju Powiatu Zgierskiego 2030.



Tabela 11. Działania Programu Rozwoju Przedsiębiorczości Główna na lata 2025-2027, dla których realizacji poszukiwane będzie wsparcie i współpraca w ramach przyszłej Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego do roku 2030 dzięki ich spójności ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030 (projekt przyjęty 25 marca 2025 r. uchwałą 359/25 Zarządu Województwa Łódzkiego).

działanie PRPG 2025-2027	odpowiadający		
	kierunek działań	c. operacyjny	c. strateg.
	SRWŁ 2030 (uchwała 359/25 ZWŁ)		
O12.K3.a, O12.K3.b	1.1.1. Rozwój sfery B+R, szczególnie na rzecz inteligentnych specjalizacji.	1.1. Zwiększenie potencjału badawczego i innowacyjnego.	Nowoczesna i konkurencyjna gospodarka
O12.K1.e, O12.K3.a, O12.K3.b, O12.K5.c, O12.K5.d, O12.K7.a, O12.K8.a	1.1.2. Intensyfikacja współpracy między sferą B+R a przedsiębiorcami.		
O12.K1.b, O12.K1.c, O12.K3.a, O12.K3.b, O12.K7.a, O12.K8.a, O13.K1.b	1.1.3. Rozwój regionalnych inteligentnych specjalizacji.		
O12.K1.c, O12.K1.f, O12.K1.g, O12.K2.b, O12.K8.a	1.1.4. Wykorzystanie istniejących i kształtujących się potencjałów stymulujących rozwój gospodarczy.		
O12.K3.a, O12.K3.b, O12.K5.c, O12.K8.a, O13.K1.b	1.2.1. Zwiększenie wykorzystania potencjału łódzkich uczelni.	1.2. Podnoszenie jakości kapitału ludzkiego.	
O12.K8.a, O13.K1.a, O13.K1.b, O13.K1.d, O13.K1.e, O13.K1.f, O13.K1.g, O13.K1.i	1.2.2. Upowszechnienie kształcenia zawodowego i ustawicznego.		
O12.K8.a, O13.K1.b, O13.K1.f, O13.K1.g, O13.K1.h, O13.K1.i, O13.K2.a, O13.K2.b, O13.K2.c	1.2.3. Aktywizacja osób nieaktywnych zawodowo, w tym bezrobotnych.		
O12.K5.a, O12.K5.d, O12.K6.a, O12.K8.a, O13.K1.a, O13.K1.b, O13.K1.g, O13.K1.h, O13.K1.i, O13.K1.j	1.2.4. Rozwój kompetencji kluczowych.		
O12.K1.a, O12.K1.b, O12.K1.d, O12.K1.f, O12.K1.g, O12.K2.a, O12.K2.b, O12.K2.c, O12.K2.d, O12.K2.e, O12.K3.b, O12.K4.b,	1.3.1. Zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw.	1.3. Wsparcie rozwoju MŚP.	



działanie PRPG 2025-2027	odpowiadający		
	kierunek działań	c. operacyjny	c. strateg.
	SRWŁ 2030 (uchwała 359/25 ZWŁ)		
O12.K4.c, O12.K5.a, O12.K5.c, O12.K5.d, O12.K5.e, O12.K6.b, O12.K8.a, O13.K1.a, O13.K2.d	1.3.1. Zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw.	1.3. Wsparcie rozwoju MŚP	Nowoczesna i konkurencyjna gospodarka.
O12.K3.a, O12.K4.a, O12.K5.b, O12.K5.d, O12.K7.a, O12.K8.a	1.3.2. Wspieranie usieciowienia MŚP.		
O12.K1.d, O12.K1.e, O12.K1.f, O12.K1.h, O12.K3.a, O12.K5.d, O12.K7.a, O12.K7.b, O12.K7.c, O12.K8.a, O13.K1.a, O13.K1.b, O13.K1.c	1.3.3. Poprawa efektywności i sprawności działania IOB.		
O12.K4.b, O12.K4.c	1.4.1. Zwiększenie efektywności i opłacalności produkcji rolnej	1.4. Rozwój sektora rolnego i zwiększenie jego konkurencyjności.	
O12.K4.b, O12.K4.c, O12.K5.a, O12.K8.a	1.4.2. Utrzymanie wysokiego poziomu jakości produktów rolno-spożywczych.		
O12.K4.a, O12.K5.c, O12.K8.a	2.1.3. Rozwój sektora sportu, turystyki i rekreacji	2.1. Rozwój kapitału społecznego.	Obywatelskie społeczeństwo różnych szans.
O12.K6.c, O12.K8.a, O13.K2.a, O13.K2.c, O13.K2.e,	2.3.3. Rozwój ekonomii społecznej i solidarnej.	2.3. Ograniczenie skali ubóstwa i wykluczenia społecznego.	
O12.K4.a, O12.K5.c, O12.K5.d, O12.K8.a,	3.6.2. Rozwój, wdrażanie i upowszechnianie nowoczesnych e-usług.	3.6. Zwiększenie dostępności do usług teleinformatycznych.	Atrakcyjna i dostępna przestrzeń.
O12.K1.e, O12.K3.a, O12.K7.a, O12.K8.a, O13.K1.a	c. Wzmacnianie współpracy i partnerstwa samorządów.	nie wyznaczono	Efektywni i odpowiedzialnie zarządzane województwo.

7. Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym

Oczekuje się, że realizacja planowanych działań, wskazanych w rozdziale 4, wraz z innymi działaniami wskazanymi w Strategii Rozwoju Miasta Główna na lata 2023-2027, a także z działaniami podmiotów publicznych szczebla powiatowego, wojewódzkiego, krajowego i unijnego, zapewnią uzyskanie następujących rezultatów w gospodarczej sferze rozwoju Główna:

- **O12.R1. Wzrost inwestycji przedsiębiorstw.** Wzrost inwestycji przedsiębiorstw zwiększa potencjał (produktywność, kreatywność, zdolność tworzenia, efektywność) w zakresie produkcji dóbr, świadczenia usług oraz obrotów handlowych wszystkich podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie miasta, a także wartość tych podmiotów oraz ich zdolności do konkurencji i generowania zysków dla właścicieli, dochodów dla lokalnych pracowników i kooperantów, a wpływów podatkowych dla samorządu miasta. Potencjał gospodarczy przesądza z kolei o materialnym wymiarze jakości życia i gospodarowania w mieście. Inwestycje są zatem szczególnie pożądanym czynnikiem, a jednocześnie jest integralną częścią rozwoju gospodarczego.
- **O12.R2. Wzrost innowacyjności przedsiębiorstw.** Wzrost innowacyjności lokalnych przedsiębiorstw stanowi warunek budowania trwałej przewagi konkurencyjnej lokalnej gospodarki. Innowacyjność oznacza nie tylko wprowadzanie nowych technologii czy produktów, ale także udoskonalanie procesów, modeli biznesowych i metod zarządzania. Dzięki niej firmy mogą skuteczniej odpowiadać na zmieniające się potrzeby rynku, zwiększać efektywność działania oraz lepiej wykorzystywać lokalne zasoby. Rozwój innowacyjności sprzyja również tworzeniu nowych miejsc pracy, podnoszeniu jakości usług i produktów, a także wzmacnianiu atrakcyjności inwestycyjnej miasta. W szerszej perspektywie oznacza to większą odporność na kryzysy gospodarcze, zdolność do adaptacji w warunkach globalnej konkurencji oraz kreowanie nowej wartości dodanej, która przyczynia się do wzrostu dobrobytu społeczności lokalnej.
- **O12.R3. Wzrost pozycji konkurencyjnej lokalnych, małych i mikroprzedsiębiorstw.** Zgodnie z Zaleceniem Komisji Europejskiej nr 2003/361, w Polsce jako przedsiębiorstwa małe klasyfikuje się takie, które zatrudniają do 50 pracowników oraz ich obrót lub całkowity bilans roczny nie przekracza równowartości 10 mln EUR. Z kolei za mikroprzedsiębiorstwo uważa się takie przedsiębiorstwo, które zatrudnia do 10 pracowników oraz ma obrót lub całkowity bilans roczny nieprzekraczający równowartości 2 mln EUR. Lokalne, małe i mikroprzedsiębiorstwa tworzą główny fundament gospodarki Główna, generując miejsca pracy, wzmacniając więzi społeczne i budując tożsamość gospodarczą regionu. Zwiększenie ich zdolności konkurencyjności na rynkach lokalnych i ponadlokalnych oznacza nie tylko większą stabilność finansową przedsiębiorców, lecz także większą odporność całego miasta na wahania koniunkturalne. Dzięki podnoszeniu jakości usług i produktów, wdrażaniu innowacji oraz lepszemu wykorzystaniu zasobów lokalnych, przedsiębiorstwa te mogą skuteczniej odpowiadać na potrzeby mieszkańców oraz przyciągać klientów z zewnątrz. Silniejsze firmy lokalne to także wyższe wpływy podatkowe, które umożliwiają inwestycje w infrastrukturę i jakość życia w Głównie.
- **O12.R4. Wzrost liczby mikroprzedsiębiorstw, w tym samozatrudnienia.** Zgodnie z Zaleceniem Komisji Europejskiej nr 2003/361, w Polsce za mikroprzedsiębiorstwo uważa się takie



przedsiębiorstwo, które zatrudnia do 10 pracowników oraz ma obrót lub całkowity bilans roczny nieprzekraczający równowartości 2 mln EUR. Lokalna mikroprzedsiębiorczość to składowa ogólnego potencjału gospodarczego miasta, którego rozwój jest szczególnie pożądanym, ale posiada dodatkowe, szczególne znaczenie dla miasta, ponieważ jest ona silnie powiązana z jego materialnymi i niematerialnymi zasobami, w tym rekreacyjno-turystycznymi, aktywizuje je i przekształca w wartości gospodarcze i najczęściej lokalnie reinwestuje osiągnięte zyski. W ten sposób jest cennym i stabilnym filarem nie tylko lokalnego rozwoju gospodarczego, ale i społecznego, ponieważ czyni społeczność miasta przedsiębiorczą (w szerokim rozumieniu tego słowa) i integruje ją, rozwijając w ten sposób jej kapitały ludzki, społeczny i kulturowy. Wzrost lokalnej mikroprzedsiębiorczości jest zatem silnie pożądaną składową rozwoju miasta.

- **O12.R5. Utrzymanie dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości.** Przedsiębiorczość to pożądanym proces społeczny, a jednocześnie pożądaną cechą społeczną, którego/której intensywność jest uzależniona od szeregu czynników. Jednym z najważniejszych z nich jest stopień akceptacji społecznej dla przedsiębiorczości i postrzegania jej jako wartości samej w sobie, co wynika ze zrozumienia jej istoty oraz skutków. W wymiarze lokalnym, dotyczy to szczególnie przedsiębiorczości małej i mikroprzedsiębiorczości, która – w przeciwieństwie do przedsiębiorczości średniej i dużej – zależy przede wszystkim od jej akceptacji i zrozumienia przez społeczność lokalną. Prawidłowość ta dotyczy także Główna, wobec czego wykształcanie w nim przyjaznego, społecznego klimatu akceptacji i zrozumienia przedsiębiorczości należy uznać za pożądaną składową jego rozwoju.
- **O13.R1. Wzrost liczby miejsc pracy.** Wzrost liczby miejsc pracy to wysoce pożądaną składową procesów rozwoju społeczno-gospodarczego. Oznacza on wzrost ogólnych dochodów ludności, samorządu oraz przedsiębiorstw dostarczających produkty i usługi konsumenckie. To także najczęściej objaw dobrej kondycji gospodarki, a jednocześnie wysokiego stopnia dostosowania podaży do popytu na rynku pracy, co jest silną stymulantą tej kondycji. Wzrost miejsc pracy oznacza też najczęściej spadek poziomu bezrobocia, a zatem oznacza także spadek poziomu jego negatywnych skutków w społecznej sferze rozwoju, takich jak pauperyzacja członków danej społeczności, ich apatia, spadek poczucia własnej wartości, uzależnienia, osłabienie więzi rodzinnych, choroby itp. Wzrost liczby miejsc pracy to zatem pożądanym warunek, a jednocześnie składnik rozwoju, co dotyczy również Główna.
- **O13.R2. Pogłębienie dostosowania podaży do popytu na rynku pracy.** Pogłębienie dostosowania podaży do popytu na rynku pracy to warunek wzrostu liczby miejsc pracy, a jednocześnie spadku poziomu bezrobocia, w tym w odniesieniu do osób długotrwale bezrobotnych i innych znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy. W związku z tym, niezbędne jest prowadzenie działań na rzecz dopasowania obu stron wspomnianego rynku, lecz przede wszystkim poprzez adaptowanie podaży do popytu. Dopasowanie to jest pożądanym warunkiem, a jednocześnie składnikiem nie tylko gospodarczego, ale i społecznego rozwoju Główna.

Wszystkie z omówionych, oczekiwanych rezultatów planowanych działań pożądanym i oczekiwane są na obszarze całego miasta, wobec czego planowane działania wskazane w rozdziale 4. dobrane zostały tak, aby ich rezultaty pojawiały się w tym właśnie wymiarze przestrzennym.

8. Ewaluacja

8.1. Cele ewaluacji, podmioty prowadzący i przyjmujący, przebieg oraz częstotliwość ewaluacji

W trakcie wdrażania PRPG 2025-2027 prowadzona będzie jego ewaluacja, przy czym przyjmuje się, że stanowić będzie ona zintegrowaną część ewaluacji SRMG 2023-2027. Ewaluacja ta służyć będzie informowaniu władz i kierownictwa samorządowego miasta, a także jego mieszkańców o postępach programu, a na podstawie jej wyników, władze i kierownictwo samorządowe miasta podejmować będzie, jeśli zajdzie taka potrzeba, decyzje doskonalące jego wdrażanie. Jej celem wtórnym będzie identyfikacja sytuacji konieczności zastąpienia programu jego nową wersją.

Ewaluację programu przeprowadzać będzie Burmistrz przy pomocy tego referatu Urzędu Miejskiego w Głównie, w zakresie zadań którego znajdują się działania na rzecz rozwoju gospodarczego miasta. Podmiotami przyjmującymi wyniki ewaluacji będą Burmistrz, a w ramach corocznego raportu o stanie gminy, którego część stanowi podsumowanie jego działalności w roku poprzednim, w tym nt. realizacji programów i strategii (art. 28aa, ust 2 ustawy o samorządzie gminnym), również Rada Miejska w Głównie.

Ewaluacja wdrażania PRPG 2025-2027 polegać będzie na sprawdzeniu stopnia osiągnięcia lub/i postępu w osiąganiu oczekiwanych rezultatów planowanych działań w roku ubiegłym. Stosowane będą jej dwa warianty: ewaluacja w wariancie podstawowym i ewaluacja w wariancie rozszerzonym, analogicznie do wariantów ewaluacji SRMG 2023-2027 opisanych w jej rozdziale 7. Ewaluacja w wariancie podstawowym przeprowadzona zostanie dla lat 2025 i 2027 wdrażania PRPG 2025-2027, natomiast w wariancie rozszerzonym dla roku 2026. W wariancie podstawowym wykorzystane zostaną wyłącznie wskaźniki sytuacji, natomiast w wariancie rozszerzonym także wskaźniki opinii (Tabela 12 i Tabela 13). Wskaźniki sytuacji za dany rok ustalone zostaną wg stanu na koniec roku, dla którego przeprowadzany jest monitoring, w terminie do końca kwietnia roku następnego – Bank Danych Lokalnych, stanowiący główne źródło informacji o tych wskaźnikach, publikuje ich wartości z danego roku najczęściej do końca pierwszego kwartału roku następnego. Wskaźniki opinii za dany rok ustalone zostaną metodą badań ankietowych. Będą to przede wszystkim badania ankietowe właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw (BAWNK) zlokalizowanych w mieście, a uzupełniając badania ankietowe uczniów miejskich szkół podstawowych (BAU). Badania te przeprowadzane będą w czwartym kwartale roku, dla którego przeprowadzona będzie ewaluacja w wariancie rozszerzonym. Minimalna próba badawcza ustalana będzie przed badaniami z priorytetyzacją jej liczebności nie mniejszej niż w latach poprzednich. Możliwe jest stosowanie wskaźników zamiennych dla ww. wskaźników zgodnie z zasadami wskazanymi w SRMG 2023-2027, w tym wskaźników nakładów finansowych, kadrowych, techniczno-materiałowych, przestrzennych i czasowych, poniesionych przez samorząd miasta, w tym jego miejskie jednostki organizacyjne, na realizację działań wskazanych w programie.

Na podstawie wskaźników zostanie przygotowane sprawozdanie z realizacji PRPG 2025-2027, stanowiące część sprawozdania z realizacji SRMG 2023-2027, przedkładanego z kolei Radzie Miejskiej. W sprawozdaniu, ustalone wartości wskaźników sytuacji porównane zostaną do wartości wskaźników ustalonych dla lat poprzednich i/lub dla roku bazowego, za który przyjmuje się rok

przyjęcia SRMG 2023-2027, czyli 2024. W przypadku wskaźników opinii, ich ustalone wartości porównane zostaną, w miarę możliwości, do wartości uzyskanych w badaniach ankietowych przedsiębiorców, które Urząd Miejski w Głównie przeprowadził w 2022 r. Porównania te umożliwią wnioskowanie, co do zgodności kierunku zmian z oczekiwanym i tempa tych zmian. Oprócz porównań, w sprawozdaniu przedstawione zostaną syntetyczne informacje na temat działań zrealizowanych w roku nim objętym.

Znaczenia skrótów użytych w tabelach są następujące:

- o.r.*** – oczekiwany rezultat planowanych działań (wskazanych w rozdziale 4),
- w.p.*** – wymiar przestrzenny wystąpienia oczekiwanego rezultatu planowanych działań,
- t.w.*** – typ wskaźnika służącego do pomiaru oczekiwanego rezultatu planowanych działań,
- o.z.*** – oczekiwana zmiana wartości ww. wskaźnika w stosunku do jego wartości w roku poprzednim lub/i w roku bazowym (2024 2022),
- ź.inf.*** – źródło informacji na temat wartości ww. wskaźnika,
- cz.u.*** – częstotliwość ustalania wartości ww. wskaźnika,
- PUP*** – Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu.

8.2. Wskaźniki osiągnięcia oczekiwanych rezultatów działań wykorzystywane w ewaluacji

Tabela 12. Wskaźniki osiągnięcia oczekiwanych rezultatów planowanych działań służących bezpośrednio osiągnięciu celu 1 PRPG 2025-2027 „1. Przedsiębiorcze miasto dziedzictwa i innowacyjnej przyszłości” (Cel operacyjny nr 12 SRMG 2023-2027) oraz ich pomiar.

o.r.	w.p.	t.w.	wskaźnik osiągnięcia rezultatu i sposób ustalenia jego wartości	o.z.	ź.inf.	cz.u.
O12.R1. Wzrost inwestycji przedsiębiorstw	całe miasto	wskaźniki sytuacji	– Podmioty w rejestrze REGON w ub. roku na 1000 mieszkańców wg wag klas wielkości (wagi dla klas wielkości firm ustalone przez MliR (ob. MFIPR): do 9 osób - 0, 10-49 osób - 1, 50-249 osób - 3, 250-999 osób - 10, od 1000 osób – 30; czyli liczba przedsiębiorstw (10-49)*1 + liczba przedsiębiorstw (50-249)*3 + liczba przedsiębiorstw (250-999)*10 + liczba przedsiębiorstw powyżej 1000*30).	pożądany wzrost	Bank Danych Lokalnych GUS	co roku
			– Podmioty w rejestrze REGON w ubiegłym roku.			
			– Kubatura budynków przemysłowych (PKOB 1251) oddanych do użytkowania w ubiegłym roku.			
			– Kubatura zbiorników, silosów i budynków magazynowych (PKOB 1252) oddanych do użytkowania w ubiegłym roku.			
		wskaźniki opinii	☑ Udział przedsiębiorców twierdzących, że ogólna kondycja ekonomiczna ich przedsiębiorstw w okresie najbliższych 2-3 lat najprawdopodobniej poprawi się co najmniej trochę. [skala pięciostopniowa: pogorszy się znacznie / pogorszy się trochę / nie zmieni się / poprawi się trochę / poprawi się znacznie].	pożądany wzrost	BAWNK	IV kw. 2026
O12.R2. Wzrost innowacyjności przedsiębiorstw	całe miasto	wskaźniki sytuacji	– Udział nowo zarejestrowanych w rejestrze REGON podmiotów sektora kreatywnego w liczbie nowo zarejestrowanych w tym rejestrze podmiotów ogółem (sektor kreatywny wg. GUS PKD 2007: SEKCJA J dział 59, dział 60, SEKCJA M dział 71, dział 73, dział 74, SEKCJA R dział 90).	pożądany wzrost	Bank Danych Lokalnych GUS	co roku
			– Udział zarejestrowanych w rejestrze REGON podmiotów sektora kreatywnego w liczbie zarejestrowanych podmiotów ogółem (sektor kreatywny wg. GUS PKD 2007: SEKCJA J dział 59, dział 60, SEKCJA M dział 71, dział 73, dział 74, SEKCJA R dział 90).			
		wskaźniki opinii	☑ Udział przedsiębiorców twierdzących, że ich firma jest co najmniej podobnie innowacyjna jak większość firm o podobnym rozmiarze działających w ich branży. [skala pięciostopniowa: znacznie mniej innowacyjna / trochę mniej innowacyjna / podob. innowacyjna / trochę bardziej innowacyjna / dużo bardziej innowacyjna].	pożądany wzrost	BAWNK	IV kw. 2026

o.r.	w.p.	t.w.	wskaźnik osiągnięcia rezultatu i sposób ustalenia jego wartości	o.z.	ź.inf.	cz.u.
O12.R3. Wzrost pozycji konkurencyjnej lokalnych, małych i mikroprzedsiębiorstw	całe miasto	wskaźniki sytuacji	– Liczba mieszkańców korzystających z kart mieszkańca według stanu na koniec ubiegłego roku.	pożądany wzrost	Bank Danych Lokalnych GUS	co roku
			– Liczba dni sprzedanego w ubiegłym roku najmu stoisk itp. podmiotom i oso-bom korzystającym z targowiska miejskiego.			
		wskaźniki opinii	☑ Udział przedsiębiorców zatrudniających do 9 pracowników twierdzących, że w mieście panują co najmniej zadowalające warunki funkcjonowania małych przedsiębiorstw i mikroprzedsiębiorstw. [skala czterostopniowa: niezadowalające warunki / zadowalające warunki / dobre warunki / bardzo dobre warunki].	pożądany wzrost	BAWNK	IV kw. 2026
			☑ Udział przedsiębiorców twierdzących, że w najbliższych 2-3 latach najprawdopodobniej rozszerzą obszar działalności gospodarczej. [skala dwustopniowa: najprawdopodobniej rozszerzy / najprawdopodobniej nie rozszerzy].			
O12.R4. Wzrost liczby mikroprzedsiębiorstw, w tym samozatrudnienia	całe miasto	wskaźniki sytuacji	– Podmioty w rejestrze REGON w ubiegłym roku o liczbie zatrudnionych do 9 osób przypadające na 1000 mieszkańców	pożądany wzrost	Bank Danych Lokalnych GUS	co roku
			– Podmioty w rejestrze REGON w ubiegłym roku o liczbie zatrudnionych do 9 osób przypadające na 10 tys. mieszkańców w wieku produkcyjnym			
			– Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą w rejestrze REGON w ubiegłym roku.			
O12.R5. Utrzymanie dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości.	całe miasto	wskaźniki sytuacji	– Liczba lokalnych mikroprzedsiębiorców nagrodzonych przez Radę Miejską w Głównie lub Burmistrza Główna za sukcesy i wzorcowe postawy w zakresie innowacyjności, rozwoju aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych miasta, społecznej odpowiedzialności biznesu itp.	max 10	UMG	co roku
		wskaźniki opinii	☑ Udział uczniów miejskich szkół podstawowych oświadczających, że szkoły te uczą ich na czym polega działalność gospodarcza i jak być przedsiębiorczym. [skala dwustopniowa: szkoły nie uczą / szkoły uczą]. [ocena łączna dla wszystkich miejskich szkół].	pożądany wzrost	BAU	IV kw. 2026

Tabela 13. Wskaźniki osiągnięcia oczekiwanych rezultatów planowanych działań służących bezpośrednio osiągnięciu celu 2 PRPG 2025-2027 „2. Bogaty rynek dobrych miejsc pracy” (Cel operacyjny nr 13 SRMG 2023-2027) oraz ich pomiar.

o.r.	w.p.		wskaźnik osiągnięcia rezultatu i sposób ustalenia jego wartości	o.z.	ź.inf.	cz.u.
O13.R1. Wzrost liczby miejsc pracy	całe miasto	wskaźniki sytuacji	– Bezrobotni mieszkańcy zarejestrowani wg stanu na koniec grudnia ub. roku.	pożądany spadek	BDL GUS	co roku
		wskaźniki opinii	☒ Udział przedsiębiorców twierdzących, że w najbliższych 2-3 latach zatrudnienie w ich przedsiębiorstwie najprawdopodobniej co najmniej trochę wzrośnie. [skala pięciostopniowa: znacznie spadnie / trochę spadnie / nie zmieni się / trochę wzrośnie / znacznie wzrośnie].	pożądany wzrost	BAWNK	IV kw. 2026
			☒ Udział przedsiębiorców twierdzących, że przeciętne płace w ich przedsiębiorstwie są co najmniej podobne do przeciętnych płac w regionie w tej samej branży. [skala pięciostopniowa: znacznie mniejsze / trochę mniejsze / podobne / trochę większe / znacznie większe].			
O13.R2. Pogłębienie dostosowania popytu na rynku pracy	całe miasto	wskaźniki sytuacji	– Bezrobotni mieszkańcy do 30 roku życia zarejestrowani według stanu na koniec XII ub. roku.	pożądany spadek	BDL GUS	co roku
			– Bezrobotni mieszkańcy powyżej 50 roku życia zarejestrowani według stanu na koniec XII ub. roku.			
			– Procentowa przewaga zarejestrowanych, bezrobotnych kobiet nad bezrobotnymi mężczyznami w mieście według stanu na koniec grudnia ubiegłego roku.			
			– Bezrobotni mieszkańcy długotrwale bezrobotni zarejestrowani wg stanu na koniec XII ub. roku.			
		wskaźniki opinii	☒ Udział przedsiębiorców twierdzących, że liczba kandydatów na pracowników ich firmy, którzy mają odpowiednie kwalifikacje jest co najmniej wystarczająca. [skala trzystopniowa: jest za mała / jest wystarczająca / jest większa niż wystarczająca].	pożądany wzrost	BAWNK	IV kw. 2026
			☒ Udział mieszkańców twierdzących, że swoją pracę wykonują zdalnie mniej więcej w co najmniej jednej czwartej. [skala trzystopniowa: nie wykonuję, lub bardzo rzadko wykonuję pracę zdalnie / wykonuję pracę zdalnie, ale w mniejszej części niż jedna czwarta / wykonuję pracę zdalnie w jednej czwartej lub w większej części].			



9. Ramy finansowe i źródła finansowania

Działania przewidziane do realizacji w ramach Programu Rozwoju Przedsiębiorczości Główna na lata 2025-2027 należą do różnych sfer działalności organów miasta, Urzędu Miejskiego w Głownie i innych miejskich jednostek organizacyjnych. Część z nich, zgodnie z przepisami prawa lub fakultatywną działalnością samorządu miasta, jest lub będzie ujmowana w okresowych, dziedzicznych programach rozwoju gminy, wraz z ich budżetami, w szczególności we wskazanych w rozdziale 5. Ponadto, skala realizacji części planowanych działań uwarunkowana będzie potrzebami i aktywnością partnerów miasta lub wystąpieniem określonych zdarzeń, regulaminami naborów do programów wsparcia, albo wynikami działań je poprzedzających, co uniemożliwia oszacowanie kosztów ich realizacji. Prócz tego, niektóre z planowanych działań, to działania realizowane w ramach bieżących, standardowych i stałych czynności organów samorządu miasta i miejskich jednostek organizacyjnych, które – choć w sposób mniej zintegrowany – byłyby realizowane również bez PRPG 2025-2027. Dodatkowo, wśród planowanych działań znajdują się takie, które polegają na wdrożeniu innych, nie generujących dodatkowych kosztów, form realizacji wykonywanych dotąd działań. Nieznane są także w wystarczającym stopniu źródła finansowania kosztów realizacji planowanych w PRPG 2025-2027 działań, a także zasady korzystania z nich, zwłaszcza z niewdrożonych jeszcze programów pomocowych okresu programowania 2021-2027, które będą realizowane do lat 2029/2030. Istotny jest również, wskazany w rozdziale 3. fakt, iż PRPG 2025-2027 jest pilotażowym, pierwszym tego typu programem samorządu miasta, a w związku z tym nie zakłada się, że wszystkie jego działania zostaną wdrożone w pełnym, przewidzianym zakresie, a jednocześnie zakłada się, iż w trakcie jego realizacji zbierane będą doświadczenia, które wykorzystane zostaną w jego kolejnej wersji na kolejny dłuższy okres, w tym doświadczenia dotyczące kosztów realizacji poszczególnych działań.

W związku z powyższym, nie przewiduje się oddzielnego budżetu dla PRPG 2025-2027, zakładając, że koszty jego działań sukcesywnie planowane będą w kolejnych budżetach miasta oraz planach finansowych miejskich jednostek organizacyjnych, zarówno w ramach ich realizacji indywidualnej, jak zespolonej z innymi działaniami poprzez dokumenty wykonawcze wskazane w rozdziale 5. Tablica 14 wskazuje natomiast dla każdego z poddziałań ramy finansowe, rozumiane jako wskazania, które z poddziałań najprawdopodobniej:

- nie będą wymagały ponoszenia przez miasto dodatkowych kosztów, tj. kosztów zatrudniania nowych pracowników lub zakupów wyposażenia czy usług, lub realizacji inwestycji;
- będą wymagały ponoszenia powyższych kosztów, wraz ze wskazaniem ich orientacyjnych wartości;
- będą realizowane wspólnie z innymi podmiotami je finansującymi;
- będą generowały dochody dla miasta;
- będą generowały oszczędności dla miasta.

W przypadku działań, których realizacja wymagać będzie ponoszenia kosztów, przewiduje się, że będą one finansowane z przedstawionych niżej źródeł własnych, partnerskich, zwrotnych i bezzwrotnych.

Własnymi źródłami finansowania PRPG 2025-2027 będą lub mogą być:

- **dochody i przychody miasta, w tym jego jednostek budżetowych;**
- **przychody samorządowych zakładów budżetowych** (jeśli zostaną założone przez miasto);
- **przychody miejskich instytucji kultury;**
- **przychody spółek utworzonych przez miasto;**
- **przychody publicznych spółek, do których miasto przystąpiło** (jeśli miasto do nich przystąpi), **prowadzących działalność na jej terenie;**
- **przychody i prywatny kapitał założycielski spółek partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP), do których miasto przystąpiła** (jeśli miasto do nich przystąpi), **prowadzących działalność na jego terenie.**

Partnerskimi źródłami finansowania PRPG 2025-2027 będą lub mogą być:

- **środki organizacji pozarządowych** współrealizujących z miastem działania przewidziane w PRPG 2025-2027, w tym w szczególności w zakresie realizacji tzw. projektów miękkich;
- **środki podmiotów gospodarczych** współrealizujących z miastem działania przewidziane w PRPG 2025-2027, w tym w szczególności w zakresie zintegrowanych planów inwestycyjnych i inwestycji w infrastrukturę techniczną.

Zwrotnymi w całości lub części źródłami finansowania PRPG 2025-2027 będą lub mogą być:

- **kredyty bankowe** zaciągane przez miasto i jego osoby prawne na komercyjnych, rynkowych zasadach, a także zaciągane na zasadach preferencyjnych, w szczególności wspierane przez państwo i ukierunkowane na inwestycje w infrastrukturę techniczną i społeczną;
- **obligacje** emitowane przez miasto;
- **pożyczki** udzielane przez państwowe fundusze celowe miastu i jego osobom prawnym, w szczególności ukierunkowane na inwestycje w infrastrukturę techniczną i społeczną;
- **inne instrumenty finansowania zwrotnego**, a także instrumenty kapitałowe oraz gwarancyjne wykorzystywane przez miasto.

Bezzwrotnymi w całości lub części źródłami finansowania PRPG 2025-2027 będą lub mogą być następujące środki angażowane przez niżej wymienione podmioty w realizację lub współrealizację działań z nim zgodnych:

- **środki Województwa Łódzkiego i jego wojewódzkich jednostek organizacyjnych;**
- **środki Stowarzyszenia Łódzki Obszar Metropolitalny** pozyskane przez nie i dystrybuowane w ramach **Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego do roku 2030**, będącej strategią rozwoju ponadlokalnego obejmującą Gminę Miasta Głowno i pełniącą funkcję strategii ZIT;
- **środki Powiatu Zgierskiego i jego powiatowych jednostek organizacyjnych**, w szczególności Starostwa Powiatowego w Zgierzu, Zespołu Szkół Nr 1 w Głownie i Powiatowego Urzędu Pracy w Zgierzu;

Tabela 14. Ramy finansowe planowanych działań i poddziałań

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O12.K1.a	a) uchwalenie Planu Ogólnego Gminy;	Koszty opracowania POG w większości (VAT nie jest kwalifikowany) zostaną pokryte z KPO, inwestycja A1.3.1 na działania w zakresie wdrożenia reformy planowania i zagospodarowania przestrzennego w gminie poprzez przygotowanie i uchwalenie planu ogólnego gminy [...]. Limit wsparcia to 213435 zł.
	b) sporządzanie (aktualizowanie) miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego;	Koszty opracowania lub aktualizacji poszczególnych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego będą ustalane w miarę przystępowania do tych czynności, przy czym poddziałaniem, jakie musi zostać wcześniej zakończone jest uchwalenie Planu Ogólnego Gminy. Jednocześnie należy maksymalizować dążenia do redukcji kosztów wynikających z roszczeń z art. 36 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.
	c) stosowanie ich szczególnej formy tzn. zintegrowanego planu inwestycyjnego;	Zintegrowany plan inwestycyjny, jako szczególną formę miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego, wyróżnia fakt, iż koszty jego przygotowania w całości lub w części pokrywa inwestor zamiast samorządu gminnego. Dotyczy to również kosztów wynikających z odpowiedzialności odszkodowawczej, będącej następstwem uchwalenia planu miejscowego. Oznacza to brak lub znaczną redukcję kosztów ponoszonych przez miasto w realizacji tego poddziałania.
	d) opracowanie i wdrożenie procedury zarządzania ryzykiem na etapie przedsądowym i sądowym dotyczącym roszczeń z art. 36 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.	Opracowanie i wdrożenie przedmiotowej procedury nie będzie generować dodatkowych kosztów dla miasta, a jednocześnie wymiennie zmniejszy ryzyko zaspokajania przez miasto roszczeń z art. 36 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.
	e) budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej;	Koszty budowy sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej, która w części lub w całości służyć będzie prowadzeniu działalności gospodarczej, określone zostaną, zgodnie z art. 21 ust. 2 pkt 4) ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, w planach rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych, realizowany przez Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. z siedzibą w Głownie. W odniesieniu do inwestycji realizowanych poza tym planem i kolejnymi, koszty te będą ustalane przez spółkę na bieżąco przed realizacją inwestycji.



p.d.	planowane poddziałanie		ramy finansowe	
O12.K1.a	f) budowa dróg gminnych oraz ich infrastruktury okołodrogowej;	Koszty budowy dróg gminnych miasta oraz ich infrastruktury okołodrogowej, a także ścieżek i dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą, które w części lub w całości służyć będą prowadzeniu działalności gospodarczej, określane będą na bieżąco przed realizacją inwestycji, z uwzględnieniem ustaleń POG oraz nowych (zaktualizowanych) miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.		
	g) budowa ścieżek i dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą;			
	h) czynności lobbingowe prowadzone w odniesieniu do nieruchomości samorządu miasta, w szczególności przez organ wykonawczy, adresowanych do gestorów infrastruktury elektroenergetycznej, gazowniczej, hydrotechnicznej, a także dróg powiatowych i krajowej, których inwestycje w ww. infrastrukturę na lub w bezpośrednim sąsiedztwie tych nieruchomości są niezbędne do ich gospodarczego zainwestowania		Nie przewiduje się kosztów tego typu czynności.	
	i) udzielanie wsparcia finansowego, nieruchomościowego i innego gestorom w realizacji inwestycji w infrastrukturę, o której mowa w pkt a),	Decyzje w zakresie uchwał o udzieleniu pomocy w realizacji zadań publicznych będą zawsze rozpatrywane indywidualnie w odniesieniu do każdej ze wspieranych inwestycji z uwzględnieniem korzyści wynikających z ich realizacji dla miasta, w szczególności dla jego rozwoju gospodarczego zgodnego z kierunkami wyznaczonymi przez SRMG 2023-2027.		
O12.K1.b	a) promocja oferty inwestycyjnej w czasopiśmie o zasięgu regionalnym i krajowym;		Do ok. 5 tys. zł rocznie, w zależności od oferowanego zasobu nieruchomości.	
	b) promocja oferty inwestycyjnej w mediach społecznościowych;		Bez dodatkowych kosztów – na profilach społecznościowych miasta i miejskich jednostek organizacyjnych.	
	c) promocja oferty inwestycyjnej w kanałach telewizyjnych;		Do ok. 20 tys. zł rocznie, w latach, w których miasto promować będzie nieruchomości przeznaczone i przygotowane do sprzedaży o znacznej wartości.	
	d) promocja oferty inwestycyjnej w serwisach streamingowych;		Bez dodatkowych kosztów - w ramach umieszczania materiałów wideo w bezpłatnej przestrzeni dyskowej.	
	e) promocja oferty inwestycyjnej na stronach internetowych miasta;		Bez dodatkowych kosztów.	



p.d.	planowane poddziałanie		ramy finansowe	
O12.K1.b	f) promocja oferty inwestycyjnej na spotkaniach przedstawicieli miasta z potencjalnymi inwestorami;		Bez dodatkowych kosztów - w postaci informacji ustnych podawanych przez przedstawicieli miasta oraz dystrybucji oferty inwestycyjnej w postaci drukowanej lub na nośnikach treści cyfrowych.	
	g) promocja oferty inwestycyjnej na targach inwestycyjnych i konferencjach z udziałem potencjalnych inwestorów;		Do ok. 20 tys. zł rocznie, w latach, w których miasto promować będzie nieruchomości przeznaczone i przygotowane do sprzedaży o znacznej wartości.	
	h) aktualizowanie oferty inwestycyjnej lub sporządzeniu jej nowej wersji.		Do ok. 5 tys. rocznie, w szczególności na materiały drukowane i nośniki treści cyfrowych.	
O12.K1.c	a) organizowanie wizyt studialnych dla przedstawicieli ww. podmiotów na terenie miasta;			Do 3 tys. zł rocznie.
	b) prowadzenie negocjacji z ww. podmiotami w zakresie realizacji przez miasto inwestycji w infrastrukturę komunalną stanowiącą warunek ich zainwestowania;			Bez dodatkowych kosztów.
	c) stosowanie podczas sprzedaży ww. podmiotom nieruchomości miasta, kryteriów innych niż tylko cena;	W tej sytuacji może wystąpić koszt alternatywny w postaci zmniejszenia wylicytowanej ceny nabycia nieruchomości na skutek włączenia dodatkowych kryteriów zbycia, który może być prognozowany dopiero w odniesieniu do danej nieruchomości w danej sytuacji rynkowej. Niemniej, korzyścią z zastosowania tych kryteriów będzie wzrost skali i pewności ich zainwestowania.		
	d) współorganizowanie z ww. podmiotami spotkań z poszukującymi pracy mieszkańcami;			Bez dodatkowych kosztów.
	e) współorganizowanie z Powiatowym Urzędem Pracy w Zgierzu spotkań analogicznych do wyżej wymienionych;			Bez dodatkowych kosztów.
	f) informowanie przedstawicieli ww. podmiotów o gotowości do udzielenia ww. wsparcia;			Bez dodatkowych kosztów.
	g) publikowanie na stronie internetowej i profilach społecznościowych miasta informacji o skali i profilu inwestycji oraz planowanym zatrudnieniu.			Bez dodatkowych kosztów.
O12.K1.d	a) określenie (aktualizacja) procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym jej zakresu, a także definicji inwestora strategicznego;			Bez dodatkowych kosztów.



p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O12.K1.d	b) opracowanie dokumentacji obsługi i wsparcia inwestora strategicznego;	Bez dodatkowych kosztów.
	c) wyznaczenie w Urzędzie Miejskim komórki (stanowiska) odpowiedzialnej za realizację procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego oraz wzmocnienie jej kwalifikacji, w tym poprzez szkolenia;	Szkolenia, do ok. 2-3 tys. rocznie.
	d) promocja procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym w szczególności w ramach promocji oferty inwestycyjnej miasta.	W ramach kosztów promocji oferty inwestycyjnej.
O12.K1.e	a) udział w szkoleniach i konferencjach organizowanych przez PAIH, ARP, UMWŁ, ŁARR itp. poświęconych pozyskiwaniu inwestorów zewnętrznych oraz obsłudze inwestorów;	Zakłada się, że szkolenia i konferencje organizowane będą bezpłatnie przez wskazane podmioty. Dodatkowe koszty związane z udziałem w nich to do 3 tys. zł rocznie.
	b) umieszczanie informacji promujących inwestycyjną ofertę miasta w materiałach promocyjnych wydawanych przez ww. podmioty;	Zakłada się bezpłatne umieszczanie oferty inwestycyjnej miasta w materiałach promocyjnych wskazanych podmiotów.
	c) przekazywanie ww. podmiotom materiałów miasta promujących jego ofertę inwestycyjną;	Bez dodatkowych kosztów.
	d) włączanie ww. podmiotów w procedurę obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego w przypadkach, w których umożliwi lub znacząco ułatwi to jej realizację.	Bez dodatkowych kosztów. Wskazane podmioty wspierają procesy inwestycyjne w ramach swoich zadań statutowych.
O12.K1.f	a) prowadzenie monitoringu średnich i dużych, gospodarczych inwestycji, w tym z wykorzystaniem na Forum Miasto-Biznes;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) nawiązywanie kontaktów z przedsiębiorcami realizującymi ww. inwestycje;	Bez dodatkowych kosztów.
	c) okresowe nawiązywanie z kontaktu z przedsiębiorcami realizującymi ww. inwestycje;	Bez dodatkowych kosztów.
	d) udzielanie ww. wsparcia w ramach procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego lub wsparcia incydentalnego.	Bez dodatkowych kosztów.

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O12.K1.g	a) udzielanie funkcjonującym i inwestującym w mieście przedsiębiorstwom, innym niż mikro-przedsiębiorstwom, możliwego i oczekiwanego wsparcia w ich działaniach służących rozwojowi ich działań badawczo-rozwojowych, implementacji nowych rozwiązań, internacjonalizacji, rozwoju kompetencji, cyfryzacji, spójności z ideą zielonej gospodarki oraz Europejskiego Zielonego Ładu - w miarę możliwości miasta i w odpowiedzi na komunikowane oczekiwania ww. przedsiębiorstw	Ewentualne koszty związane ze wsparciem szacowane będą na podstawie propozycji formułowanych przez przedsiębiorstwa.
	b) organizacja i wspieranie organizacji szkoleń dla mikroprzedsiębiorców w zakresie pozyskiwania środków pomocowych i innego wsparcia;	Do ok. 6 tys. zł rocznie. Koszty długookresowego udostępniania materiałów szkoleniowych w ramach działania O12.K5.d.
	c) realizacja wspólnych, przedsięwzięć promocyjnych mikroprzedsiębiorców i miasta - skierowanych na aglomeracyjną promocję ich usług rekreacyjno-turystycznych;	Zakłada się finansowanie przedsięwzięć ze środków pomocowych i środków mikroprzedsiębiorców.
O12.K1.h	a) udostępnianie IOB pomieszczeń Urzędu Miejskiego w Głównie lub miejskich jednostek organizacyjnych;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) udostępnianie IOB strony internetowej i profili społecznościowych miasta dla informacji na temat ich działań;	Bez dodatkowych kosztów.
	c) przygotowanie i realizacja z IOB projektów finansowanych z krajowych i zagranicznych źródeł pomocowych;	Zakłada się, że w przypadku realizacji przedmiotowych projektów, związane z nimi udziały własne grupy beneficjentów pokryją IOB.
	d) przekazywanie IOB informacji o przedmiotowym wsparciu;	Bez dodatkowych kosztów.
	e) umieszczenie na stronie internetowej miasta banerów z linkami do ofert PUP w Zgierzu;	Bez dodatkowych kosztów.
	f) umieszczenie na stronie internetowej miasta informacji o giełdach pracy, targach pracy i szkoleniach PUP w Zgierzu;	Bez dodatkowych kosztów.
	g) umieszczenie na stronie internetowej i na profilach społecznościowych miasta informacji o warsztatach PUP w Zgierzu;	Bez dodatkowych kosztów.
O12.K2.a	a) monitorowanie, w szczególności powiatowych (gł. Powiatowego Urzędu Pracy w Zgierzu), innych subregionalnych (np. Stowarzyszenia Łódzki Obszar Metropolitalny), wojewódzkich, a uzupełniając także	Bez dodatkowych kosztów.



p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe	
	krajowych i unijnych ofert wsparcia adresowanego do beneficjentów - małych przedsiębiorstw, w tym mikropodsiębiorstw;		
O12.K2.a	b) prezentowanie wybranych z ww. ofert na stronie internetowej oraz na profilach społecznościowych miasta, w szczególności dotyczących działalności turystycznej i rekreacyjnej oraz działalności związanej usługami senioralnymi, a także dotyczących innowacyjności mikropodsiębiorstw niezależnie od branży;	Bez dodatkowych kosztów.	
	c) zapraszanie i udostępnianie lokali należących do miasta na bezpłatne szkolenia nt. ww. ofert adresowanych do beneficjentów - małych przedsiębiorstw, w tym mikropodsiębiorstw;	Bez dodatkowych kosztów.	
O12.K2.b	a) wybór kryteriów uprawniających do ulg w podatku od nieruchomości oraz stawki tych ulg;	Bez dodatkowych kosztów.	
	b) podjęcie uchwały w sprawie stosowania ulg w podatku od nieruchomości;	Bez dodatkowych kosztów.	
	c) stosowanie ulg w podatku od nieruchomości;	Na wniosek przedsiębiorcy i po zrealizowaniu przez niego pożądanej w gminie inwestycji spełniającej kryteria określone w uchwale Rady Miejskiej w Głównie, w kwocie do obowiązującego limitu pomocy <i>de minimis</i> .	
	d) stosowanie odroczeń i umorzeń w podatku od nieruchomości dla uniknięcia upadłości lub likwidacji przedsiębiorstwa;	W wyjątkowych przypadkach, na wniosek przedsiębiorcy, w kwocie do obowiązującego limitu pomocy <i>de minimis</i> i w ramach kompetencji organu podatkowego pierwszej instancji.	
O12.K2.c	a) priorytetyzacja sprzedaży, dzierżawy i najmu na rzecz podmiotów gospodarczych tych nieruchomości gruntowych, budynków i budowli oraz lokali użytkowych stanowiących własność miasta, które nie są wykorzystywane przez miasto lub miejskie jednostki organizacyjne w realizacji ich zadań i nie są przewidziane do takiego wykorzystania;	Realizacja działania będzie miała dla miasta charakter dochodowy i może pokryć w części koszty realizacji programu.	
O12.K2.d	a) prowadzenie, w tym coroczne aktualizowanie listy niewykorzystanych obiektów o znaczącym potencjale gospodarczym wraz z ich podstawowymi własnościami prawnymi i technicznymi;	Do 2-3 tys. jednorazowo. W kolejnych latach bez dodatkowych kosztów.	
	b) nawiązywanie kontaktów z właścicielami ww. obiektów w celu identyfikacji ich zamiarów w zakresie ich gospodarczego wykorzystania, w tym zainwestowania lub zbycia, a także w celu identyfikacji barier realizacji tych zamiarów;	Bez dodatkowych kosztów.	

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O12.K2.d	c) udzielanie wsparcia właścicielom ww. obiektów w zakresie ich zainwestowania w ramach działań O12.K1.f i O12.K1.d;	Koszty wskazane w ramach działań O12.K1.f i O12.K1.d
	d) udzielanie wsparcia w zakresie prawno-przestrzennym, infrastrukturalnym i promocyjnym w zagospodarowaniu ww. obiektów, w tym w ramach działań O12.K1.a i O12.K1.b.	Koszty wskazane w ramach działań O12.K1.a i O12.K1.b. W pozostałym zakresie bez dodatkowych kosztów.
O12.K2.e	a) ocenianie, czy obiekty, o których mowa w działaniu O12.K2.d, posiadają znaczny potencjał w zakresie ich wykorzystania przez samorząd miasta na cele gospodarcze lub społeczne;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) ocenianie, negocjowanie możliwości, a następnie nabywanie, zamiany lub pozyskiwanie w inny sposób do zasobu miasta ww. obiektów na ww. cele;	Koszty będą ustalane indywidualnie w odniesieniu do poszczególnych obiektów z priorytetyzacją zamian, komunalizacji i innych form nabycia minimalizujących je.
	c) zagospodarowywanie ww. obiektów na ww. cele lub ich dalsze udostępnianiu.	Koszty zagospodarowywania obiektów będą ustalane indywidualnie dla każdego z nich z uwzględnieniem ich celów i programów funkcjonalnych wykorzystania. W przypadku ich dalszego udostępniania, generować będzie ono dla miasta dochody o wysokości będącej pochodną wartości ustalonych w operatach szacunkowych.
O12.K3.a	a) partycypowanie przez miasto w spółkach klastrowej współpracy służącej wzrostowi innowacyjności gospodarki lokalnej, a także rozwojowi aglomeracyjnych funkcji gospodarczych Główna;	W przypadku współtworzenia przedmiotowych spółek zakłada się priorytetyzację wykorzystania aportów mienia oraz wartości niematerialnych i prawnych w obejmowaniu ich udziałów.
	b) przygotowanie i wdrożenie projektu miejskiego inkubatora firm świadczących aglomeracyjne funkcje rekreacyjno-turystyczne i pokrewne.	Koszty działania będą należeć do kosztów ponoszonych w ramach wdrażania programu rozwoju aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych Główna. Optymalnym rozwiązaniem będzie pozyskanie środków zewnętrznych na jego realizację, z jednorazowym kosztem ok. 500 tys. zł w ramach ok. 10% udziału własnego.
O12.K3.b	a) przygotowanie (aktualizowanie) regulaminu konkursu na najlepsze innowacje lokalne;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) kapituły konkursu: przedstawiciele samorządu, przedsiębiorców i ekspertów;	Bez dodatkowych kosztów.

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O12.K3.b	c) przeprowadzanie minikampanii informacyjnej polegającej na ogłaszaniu konkursu w lokalnych mediach, na stronach internetowych i w profilach społecznościowych miasta i miejskich jednostek organizacyjnych, a także poprzez kontakty bezpośrednie z przedsiębiorcami;	Do ok 2 tys. zł na edycję konkursu.
O12.K3.b	d) przyjmowanie nominacji, rozstrzyganie konkursu i uroczyste wręczanie nagród przez władze miasta;	Do ok 20 tys. zł na konkurs.
	e) ponadlokalne i lokalne promowanie konkursu oraz jego wyników.	Koszty wskazane w ramach działań O12.K4.b i O12.K6.a. W pozostałym zakresie, do ok. 2 tys. zł na konkurs.
O12.K4.a	a) określenie regulaminu i zasad przyznawania Karty Mieszkańca Główna (KMG);	Bez dodatkowych kosztów.
	b) opracowanie identyfikacji wizualnej KMG;	Jednorazowo, do ok. 5 tys. zł.
	c) promowanie naboru i pozyskanie lokalnych przedsiębiorców do udziału w systemie KMG;	Koszty wskazane w ramach działania O12.K7.a. W pozostałym zakresie jednorazowo, do ok. 15 tys. zł.
	d) włączenie w system KMG miejskich instytucji kultury, sportu i rekreacji;	Bez dodatkowych kosztów. Koszty zniżek w poddziałaniu g).
	e) przygotowanie systemu technicznego i organizacyjnego KMG;	Jednorazowo, do ok. 50 tys. zł.
	f) prowadzenie kampanii promocyjno-informacyjnej KMG w mediach lokalnych, w siedzibach, na stronach internetowych i w profilach społecznościowych miasta i miejskich jednostek org., na tablicach ogłoszeń na terenie miasta, w siedzibach podmiotów publicznych na terenie miasta, a także w innych miejscach publiczn.;	Jednorazowo w fazie inicjacji KMG do ok. 25 tys. zł. W kolejnych latach ok. 10 tys. rocznie.
	g) uruchomienie i utrzymywanie KMG, w tym przyjmowaniu wniosków, wydawaniu kart, aktualizowaniu listy partnerów, bieżącej współpracy z partnerami itp.;	Jednorazowo w fazie inicjacji KMG do ok. 15 tys. zł. W kolejnych latach ok. 5 tys. zł rocznie. Zakłada się wysoki stopień cyfryzacji, samoobsługi uczestników i automatyzacji KMG.
	h) ewaluowanie KMG, w tym analizowanie liczby użytkowników, wartości udzielonych zniżek, opinii mieszkańców, efektów dla lokalnych przedsiębiorstw, a także modyfikowaniu zasad programu.	Do ok. 10 tys. zł rocznie.
O12.K4.b	a) umieszczanie informacji o produktach lokalnych w materiałach promocyjnych miasta;	Zakłada się większościowe pokrywanie kosztów przez wytwórców produktów lokalnych.



p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O12.K4.b	a) umieszczanie informacji o produktach lokalnych w materiałach promocyjnych miasta;	Koszty działania będą należeć do kosztów ponoszonych w ramach wdrażania programu rozwoju aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych Główna.
O12.K4.c	a) określanie długookresowych harmonogramów otwarcia targowiska miejskiego;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) promowanie targowiska miejskiego na stronie internetowej i profilach społecznościowych miasta oraz wybranych, miejskich jednostek organizacyjnych;	Bez dodatkowych kosztów.
	c) promowanie targowiska na tablicach informacyjnych i tablicach ogłoszeń na terenie miasta;	Do ok. 10 tys. zł rocznie.
	d) promowanie targowiska miejskiego na co najmniej jednym banerze w sąsiedztwie drogi krajowej nr 14;	Do ok. 5 tys. zł rocznie.
	e) promowanie targowiska miejskiego na spotkaniach z mieszkańcami i lokalnymi przedsiębiorcami;	Bez dodatkowych kosztów.
	f) opracowanie projektu funkcjonalno-architektonicznego i technicznej dokumentacji projektowej rozbudowy infrastruktury targowiska miejskiego podnoszącej jego standard funkcjonowania, w szczególności w okresie zimowym i w trakcie niesprzyjających warunków atmosferycznych;	Zakłada się opracowanie projektu funkcjonalno-architektonicznego w drodze otwartego konkursu z udziałem głosowania mieszkańców o łącznym, jednorazowym koszcie ok. 20 tys. zł. Koszt technicznej dokumentacji projektowej zostanie oszacowany na podstawie projektu funkcjonalno-architektonicznego.
O12.K5.a	a) samodzielne organizowanie, co najmniej raz do roku, szkolenia mieszkańców miasta zainteresowanych założeniem działalności gospodarczej;	Do ok. 5 tys. zł. rocznie.
	b) pozyskiwanie organizacji bezpłatnych szkoleń, w szczególności przez podmioty publiczne, dla mieszkańców miasta zainteresowanych założeniem działalności gospodarczej, a także wspieraniu ich poprzez bezpłatne promowanie tych szkoleń i udostępnianie nieruchomości miasta do ich przeprowadzenia.	Bez dodatkowych kosztów.
O12.K5.b	a) organizacja lub współorganizacja raz do roku otwartego szkolenia dla małych przedsiębiorców z siedzibą na terenie miasta, którzy zamierzają podjąć lub rozszerzyć działalność gospodarczą w ramach modelu biznesowego bazującego w dominującym stopniu na coworkingu, sieciach współpracy i innych formach współdzielenia zasobów.	Do ok. 5 tys. zł. rocznie.

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O12.K5.c	a) przygotowanie i wdrożenie projektu miejskiego inkubatora firm świadczących aglomeracyjne funkcje rekreacyjno-turystyczne i pokrewne.	Koszty działania będą należeć do kosztów ponoszonych w ramach wdrażania programu rozwoju aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych Główna.
O12.K5.d	a) organizowanie co najmniej dwa razy do roku miejskich forów mikroprzedsiębiorczości;	Do ok. 30 tys. zł rocznie.
	b) utworzenie i utrzymywanie internetowej miejskiej platformy mikroprzedsiębiorczości;	Utworzenie jednorazowo do ok. 20 tys. zł. Utrzymanie ok. 10 tys. zł rocznie.
	c) promowanie ww. forów i platformy na stronach internetowych i profilach społecznościowych miasta oraz miejskich jednostek organizacyjnych, w lokalnych mediach, a także w miejscach publicznych miasta (w postaci ogłoszeń).	Do ok. 5 tys. zł rocznie.
O12.K5.e	a) diagnozowanie potrzeb w zakresie szkoleń nt. kierunków rozwoju, konkurencyjności i innowacyjności mikrofirm;	Bez dodatkowych kosztów. W pozostałym zakresie w ramach kosztów działań O12.K5.d i O12.K7.c
	b) opracowanie programu i organizowanie ww. szkoleń w formule stacjonarnej i/lub online;	Opracowanie programu i organizowanie szkoleń (częściowo) do ok. 5 tys. zł za szkolenie. W pozostałym zakresie w ramach kosztów działań O12.K5.d i O12.K7.c.
	c) umieszczanie materiałów z ww. szkoleń na platformie;	W ramach kosztów działania O12.K5.d.
	d) promowanie ww. szkoleń na stronach internetowych i profilach społecznościowych miasta oraz miejskich jednostek organizacyjnych, w lokalnych mediach, w miejscach publicznych miasta (w postaci ogłoszeń), a także podczas miejskich forów mikroprzedsiębiorczości;	Do ok. 2 tys. zł. na szkolenie. W pozostałym zakresie w ramach kosztów działania O12.K5.d.
O12.K6.a	a) organizowanie zajęć dydaktycznych, z udziałem innowatorów i ekspertów;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) organizowanie zajęć dydaktycznych, z udziałem przedsiębiorców i naczelnej kadry zarządzającej;	Bez dodatkowych kosztów.
	c) organizowanie konkursów lub/i gier promujących postawy przedsiębiorcze i innowacyjne;	Bez dodatkowych kosztów.
	d) organizowanie wycieczek, wizyt studialnych w podmiotach gosp. oraz w miejscach tworzenia innowacji;	Bez dodatkowych kosztów.



p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O12.K6.a	e) organizowanie corocznego, uczniowskiego konkursu na uczniowską innowację szkolną, usprawniającą funkcjonowanie szkoły;	Do ok. 2 tys. zł rocznie.
O12.K6.b	a) organizowanie raz do roku wśród mieszkańców miasta konkursu na najlepszy lub/i najciekawszy lub/i najpopularniejszy produkt (usługę) przyczyniający się do upowszechnienia idei rozwoju zrównoważonego;	Do ok. 10 tys. zł rocznie.
	b) organizowanie raz do roku wśród mieszkańców lub osób odwiedzających miasto w celach rekreacyjno-turystycznych konkursu na najlepszy produkt (usługę) wykorzystujący dziedzictwo kulturowe Główna;	Do ok. 10 tys. zł rocznie.
	c) przyznawanie nagród/wyróżnień itp. laureatom ww. konkursów przez Radę Miejską i Burmistrza;	Bez dodatkowych kosztów Koszty nagród uwzględnione w poddziałaniach dotyczących organizacji konkursów.
	d) publikowanie na stronie internetowej i w profilach społecznościowych miasta informacji o analogicznych konkursach organizowanych przez podmioty inne niż samorząd miasta, w których mogą uczestniczyć mikroprzedsiębiorstwa z siedzibami na terenie miasta;	Bez dodatkowych kosztów.
	e) publikowanie na stronie internetowej i w profilach społecznościowych miasta informacji o wynikach ww. konkursów oraz przyznanych nagrodach/nominacjach/wyróżnieniach itp.	Bez dodatkowych kosztów.
O12.K6.c	a) opracowywanie, na dotychczasowych zasadach, corocznych programów współpracy Gminy Miasta Główno z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego, z uwzględnieniem SRMG 2023-2027;	Koszty w ramach corocznych PWOP I. Bez dodatkowych kosztów.
	b) wdrażanie ww. programów, w tym w szczególności poprzez zawieranie umów z organizacjami i innymi podmiotami, o których w nim mowa;	Koszty w ramach corocznych PWOP I. Bez dodatkowych kosztów.
	c) zindywidualizowane diagnozowanie potrzeb podmiotów ekonomii społecznej innych niż ww. organizacje pozarządowe i inne podmioty prowadząc działalność pożytku publicznego, w zakresie ich funkcjonowania w mieście, poprzez cykliczne nawiązywanie bezpośredniego kontaktu służącego ich identyfikacji;	Bez dodatkowych kosztów.

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe	
O12.K6.c	d) negocjowanie, formułowanie i udzielanie zindywidualizowanego wsparcia dla ww. podmiotów, w szczególności w zakresie obsługi z wykorzystaniem infrastruktury komunalnej, planowania przestrzennego, komunikacji publicznej, promocji oraz zwolnień w podatku od nieruchomości.	Koszty indywidualnie ustalane wobec wspieranego podmiotu.	
O12.K7.a	a) zorganizowanie i powołanie przez miasto Forum Miasto-Biznes;	Jednorazowo, do ok. 2 tys. zł.	
	b) organizowanie spotkań ww. forum, co najmniej raz na pół roku;	Do ok. 5 tys. zł na spotkanie.	
O12.K7.b	a) pozyskiwanie informacji nt. stanu i oczekiwań mikroprzedsiębiorstw w drodze wystąpień, warsztatów, dyskusji itp. z ich przedstawicielami podczas miejskich forów mikroprzedsiębiorczości;	Bez dodatkowych kosztów. W pozostałym zakresie w ramach kosztów działania O12.K5.d.	
	b) pozyskiwanie informacji nt. stanu i oczekiwań przedsiębiorstw innych niż mikroprzedsiębiorstwa w drodze wystąpień, warsztatów, dyskusji itp. podczas spotkań Forum Miasto-Biznes;	Bez dodatkowych kosztów. W pozostałym zakresie w ramach kosztów działania O12.K7.a.	
	c) pozyskiwanie informacji nt. stanu i oczekiwań przedsiębiorstw o rekreacyjno-turystycznym profilu działalności w drodze wystąpień, warsztatów, dyskusji itp. w ramach forum dialogu podmiotów publicznych, prywatnych i pozarządowych posiadających kluczowy wpływ na rozwój aglomeracyjnych funkcji rekreacyjno-turystycznych miasta;	Koszty realizacji w ramach Programu Rozwoju Aglomeracyjnych Funkcji Rekreacyjno-Turystycznych Główna *Rodzina Reakcja*.	
	d) pozyskiwanie informacji nt. stanu i oczekiwań przedsiębiorstw w ramach standardowych, uregulowanych prawnie kontaktów samorządu miasta z przedsiębiorcami, w tym spotkań z Burmistrzem oraz Radnymi Rady Miejskiej w Głównie.	Bez dodatkowych kosztów.	
O12.K7.c	a) cykliczne przeprowadzanie badań ankietowych właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw posiadających siedzibę na terenie miasta;	Do ok. 15 tys. zł co dwa lata.	
O12.K8.a	a) opracowanie PRPG 2025-2027	Działanie zrealizowane przed rozpoczęciem realizacji PRPG 2025-2027	
O13.K1.a	a) odbywanie spotkań władz miasta z władzami Powiatu Zgierskiego i kierownictwem Zespołu Szkół Nr 1 w Głównie, a także Szkoły Branżowej I Stopnia i Szkoły Przysposabiającej do Pracy w Głównie, działających w ramach Zespołu Szkół Specjalnych w Głównie służących identyfikacji ich potrzeb w zakresie dostosowania profili nauczania do przyszłych potrzeb lokalnego i aglomeracyjnego rynku pracy;	Bez dodatkowych kosztów.	



p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe	
O13.K1.a	b) udzielanie wsparcia materialnego i pozamaterialnego ww. jednostkom w przedmiotowej działalności w uzgodnionym zakresie;	Koszty ustalane indywidualnie na podstawie wyników uzgodnień między władzami miasta i ww. władzami oraz kierownictwem jednostek powiatowych.	
	c) wystąpienie do Powiatu Zgierskiego w propozycją i wstępnym projektem utworzenia i funkcjonowania instytucji partnerstwa lokalnego w rozumieniu art. 6. ust 2 ustawy z dnia 20 marca 2025 r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia jako grupy podmiotów działających w przyjętej przez partnerów formie, realizujących przedsięwzięcia i projekty na rzecz rynku pracy;	Bez dodatkowych kosztów.	
	d) promowanie, wraz z Powiatem Zgierskim, projektu utworzenia i funkcjonow. instytucji partnerstwa lokalnego;	Bez dodatkowych kosztów.	
	f) realizowanie przedsięwzięć i projektów na rzecz rynku pracy w ramach ww. partnerstwa lokalnego przyczyniających się do dostosowania profiliów nauczania lokalnych placówek szkolnictwa zawodowego do przyszłych potrzeb lokalnego i aglomeracyjnego rynku pracy.	Koszty ustalane indywidualnie na podstawie wyników uzgodnień między władzami miasta i władzami Powiatu Zgierskiego.	
O13.K1.b	a) organizowanie spotkań Forum Miasto-Biznes z udziałem władz Powiatu Zgierskiego oraz kierownictwa Technikum Logistycznego, Technikum Informatycznego i Technikum Mechanicznego Zespołu Szkół Nr 1 w Głownie, a także Szkoły Branżowej I Stopnia i Szkoły Przystosowującej do Pracy w Głownie, działających w ramach Zespołu Szkół Specjalnych w Głownie, władz działających w regionie uczelni wyższych, jak również lokalnych podmiotów edukacji nieformalnej i pozaformalnej, poświęconych ich współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami ukierunkowanej na doskonalenie ich oferty kształcenia;	Koszty wskazane w ramach działania O12.K7.a.	
	b) organizowanie spotkań networkingowych ww. podmiotów w celu wypracowania obszarów współpracy oraz bilateralnych i unilateralnych projektów.	Do ok. 5 tys. zł. na spotkanie.	
O13.K1.c	a) publikowanie na stronie internetowej i w profilach społecznościowych miasta informacji o działaniach podmiotów szkoleniowych podnoszących kompetencje zawodowe mieszkańców;	Bez dodatkowych kosztów.	
	b) udostępnianie lokali i wyposażenia, w tym teleinformatycznego w obiektach miasta na przeprowadzanie szkoleń, warsztatów, treningów i innych form podnoszenia kompetencji zawodowych mieszkańców miasta;	Bez dodatkowych kosztów.	

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O13.K1.d	a) organizowanie spotkań Forum Miasto-Biznes, z udziałem kierownictwa Technikum Logistycznego, Technikum Informatycznego i Technikum Mechanicznego Zespołu Szkół Nr 1 w Głownie, a także Szkoły Branżowej I Stopnia i Szkoły Przystosowującej do Pracy w Głownie, działających w ramach Zespołu Szkół Specjalnych w Głownie, poświęconych stażom uczniowskim;	Koszty wskazane w ramach działania O12.K7.a.
	b) organizowanie spotkań tematycznych w ramach miejskich forów mikroprzedsiębiorczości z udziałem przedstawicieli ww. jednostek oświatowych, poświęconych stażom uczniowskim;	Koszty wskazane w ramach działania O12.K5.d.
	c) przyjmowanie przez miejskie jednostki (w miarę zgodności ich działalności z treściami programu nauczania zawodu) na staże uczniowskie uczniów ww. jednostek oświatowych.	Koszty świadczeń pieniężnych wypłacanych uczniom przyjętym na staż uczniowski będą zależeć od ich liczby i czasu stażu. Koszty te mogą zostać przez pracodawcę wliczone w koszty uzyskania przychodu.
O13.K1.e	a) przyznawanie dofinansowania kosztów kształcenia młodocianego pracownika z tytułu ukończenia nauki zawodu.	Do 10824 zł na jednego młodocianego pracownika, przy okresie kształcenia wynoszącym 36 miesięcy, ale do 13394 zł na jednego młodocianego pracownika w przypadku nauki zawodu prowadzonej w zawodach wskazanych przez ministra właściwego do spraw oświaty i wychowania w prognozie, o której mowa w art. 46b ust. 1 ustawy Prawo Oświatowe. Jeżeli okres kształcenia jest krótszy niż 36 miesięcy, kwota jest proporcjonalna do okresu kształcenia. Środki z Funduszu Pracy, w związku z czym, bez dodatkowych kosztów.
O13.K1.f	a) przyznawanie dofinansowania kosztów kształcenia młodocianego pracownika z tytułu przyuczenia do wykonywania okr. pracy.	Do 340 zł za każdy pełny miesiąc kształcenia młodocianego pracownika. Środki z Funduszu Pracy, w związku z czym, bez dodatkowych kosztów.
O13.K1.g	a) udzielanie informacji o możliwościach korzystania z dostępnych dla mieszkańców miasta warsztatów terapii zajęciowej i zakładów terapii zajęciowej;	Bez dodatkowych kosztów.
O13.K1.g	b) udzielanie wsparcia mentoringowego, psychospołecznego, psychologicznego i w zakresie rozwijania kompetencji miękkich, istotnych w procesie pozyskiwania i wykonywania pracy;	Częściowo bez dodatkowych kosztów, a częściowo z dodatkowymi kosztami w wysokości określonej przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej na podstawie zapotrzebowania w danym roku.
	c) umieszczanie na stronie internetowej gminy oraz stronie internetowej Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej informacji o naborach wniosków na wsparcie ze środków PFRON realizowane przez PUP w Zgierzu;	Bez dodatkowych kosztów.

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O13.K1.g	d) identyfikowanie osób niepełnosprawnych pozostających bez pracy i przekazywanie im informacji o możliwościach uzyskania wsparcia w jej pozyskaniu przez Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu;	Bez dodatkowych kosztów.
	e) umieszczenie na stronie internetowej Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej banerów z linkami do ofert w Centralnej Bazie Ofert Pracy umieszczanych przez Powiatowy Urząd Pracy w Zgierzu.	Bez dodatkowych kosztów.
O13.K1.h	a) przygotowanie projektu mentoringu zawodowego mieszkańców Główna, na którego realizację samorząd miasta wystąpi o środki pomocowe;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) aplikacja o środki i realizacja ww. projektu. Koszty realizacji projektu zostaną oszacowane w procesie jego przygotowania do aplikacji i będą zależeć od zdiagnozowanego, lokalnego zapotrzebowania na mentoring zawodowy oraz przyjętego, optymalnego poziomu wsparcia mentoringowego.	
O13.K1.i	a) udzielanie specjalistycznego, terapeutycznego wsparcia psychologicznego, w szczególności dla osób w depresji, lub pomoc w jego uzyskaniu;	Częściowo bez dodatkowych kosztów, a częściowo z dodatkowymi kosztami w wysokości do oszacowania przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej na podstawie zapotrzebowania w danym roku.
	b) udzielanie wsparcia psychospołecznego;	Częściowo bez dodatkowych kosztów, a częściowo z dodatkowymi kosztami w wysokości do oszacowania przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej na podstawie zapotrzebowania w danym roku.
	c) udzielanie informacji o możliwościach uzyskania indywidualnego poradnictwa zawodowego, udziału w programach lub projektach aktywizujących, uczestnictwa w grupach wsparcia, uczestnictwa w szkoleniach i stażach zawodowych.	Bez dodatkowych kosztów.
O13.K1.j	a) przygotowanie projektu promocji zmian postaw zawodowych mieszkańców Główna;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) aplikacja o środki i realizacja ww. projektu. Koszty realizacji projektu zostaną oszacowane w procesie jego przygotowania do aplikacji i będą zależeć od przyjętej, optymalnej skali działań promocyjnych.	
O13.K2.a	a) powierzanie spółdzielniom socjalnym realizacji zadań miasta; Zakłada się, że koszty realizacji zadań miasta powierzanych do wykonania spółdzielniom socjalnym będą niższe niż byłby gdyby zadania te realizowane były alternatywnymi metodami, w tym samodzielnie przez miasto lub miejskie jednostki organizacyjne. Wartość oszczędności będzie szacowana indywidualnie dla każdej zawieranej umowy.	

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
O13.K2.a	b) promowanie na stronie internetowej oraz na profilach społecznościowych miasta i miejskich jednostek organizacyjnych informacji o spółdzielniach socjalnych oraz prowadzonej przez nich działalności;	Bez dodatkowych kosztów.
	c) informacyjne, konsultacyjne i lobbingowe wspieranie spółdzielni socjalnych w pozyskiwaniu wsparcia publicznego udzielanego przez dystrybutorów środków krajowych oraz unijnych.	Bez dodatkowych kosztów.
O13.K2.b	a) zatrudnianie bezrobotnych mieszkańców, w ramach prac interwencyjnych, w miejskich jednostkach organizacyjnych;	Zakłada się, że koszty wynagrodzenia osób zatrudnionych w ramach prac interwencyjnych będą niższe niż alternatywne koszty pracy związane z wykonywanymi przez nich zadaniami miasta ze względu na częściową ich refundację ze środków Funduszu Pracy, na podstawie umowy zawartej ze starostą. Pracodawca, który zatrudnił w ramach prac interwencyjnych skierowanych przez urząd pracy bezrobotnych otrzymuje bowiem zwrot części kosztów poniesionych na ich wynagrodzenia, nagrody, składki na ubezpieczenia społeczne. Refundacja może trwać od 3-12 miesięcy, w kwotach do wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę.
O13.K2.b	b) organizacja robót publicznych.	Zakłada się, że koszty wynagrodzenia osób zatrudnionych w ramach robót publicznych będą niższe niż alternatywne koszty pracy związane z wykonywanymi przez nich zadaniami miasta ze względu na częściową ich refundację ze środków Funduszu Pracy, na podstawie umowy zawartej ze starostą. Pracodawca, który w ramach robót publicznych zatrudniał skierowanych do nich bezrobotnych, otrzymuje bowiem zwrot części kosztów poniesionych na ich wynagrodzenia, nagrody i składki na ubezpieczenia społeczne. Refundacja może być wypłacana organizatorowi robót publicznych przez okres do 6 miesięcy w wysokości nieprzekraczającej kwoty ustalonej jako iloczyn liczby zatrudnionych w miesiącu w przeliczeniu na pełny wymiar czasu pracy oraz 50% przeciętnego wynagrodzenia obowiązującego w ostatnim dniu zatrudnienia każdego rozliczanego miesiąca i składek na ubezpieczenia społeczne od refundowanego wynagrodzenia.
O13.K2.c	a) organizowanie w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej prac społecznie użytecznych, w tym na rzecz na rzecz opiekunów osób niepełnosprawnych, dla bezrobotnych mieszkańców bez prawa do zasiłku, uczestniczących w kontrakcie socjalnym, indywidualnym programie usamodzielnienia, lokalnym programie pomocy społecznej lub indywidualnym	Zakłada się, że koszty wynagrodzenia osób zatrudnionych w ramach prac społecznie użytecznych będą niższe niż alternatywne koszty pracy związane z wykonywanymi przez nich zadaniami miasta ze względu na częściową ich refundację ze środków Funduszu Pracy, na podstawie umowy zawartej ze starostą. Wysokość refundacji wynosi do 60% minimalnej kwoty świadczenia przysługującego bezrobotnemu lub do 100% minimalnej kwoty

p.d.	planowane poddziałanie	ramy finansowe
	programie zatrudnienia socjalnego, a także dla innych mieszkańców spełniających kryteria wykonywania tych prac;	przysługującego bezrobotnemu świadczenia, jeżeli skierowany został do wykonania prac społecznie użytecznych na rzecz opiekunów osób niepełnosprawnych.
	b) organizowanie dla ww. osób prac społecznie użytecznych na rzecz społeczności lokalnej w innych miejskich jednostkach organizacyjnych;	Zakłada się, że koszty wynagrodzenia osób zatrudnionych w ramach prac społecznie użytecznych będą niższe niż alternatywne koszty pracy związane z wykonywanymi przez nich zadaniami miasta ze względu na częściową ich refundację ze środków Funduszu Pracy, na podstawie umowy zawartej ze starostą. Wysokość refundacji wynosi do 60% minimalnej kwoty świadczenia przysługującego bezrobotnemu.
O13.K2.d	a) określenie kryterium uprawniającego przedsiębiorstwa z terenu miasta do uzyskania ulgi w podatku od nieruchomości wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą inną niż rolna lub leśna, powiązanego z liczbą nowo utworzonych miejsc pracy i okresem ich utrzymania oraz rodzajem prowadzonej działalności;	Bez dodatkowych kosztów.
	b) podjęciu lub aktualizacji uchwały w sprawie stosowania ww. ulgi;	Bez dodatkowych kosztów.
O13.K2.d	c) stosowaniu ww. ulgi;	Na wnioszek przedsiębiorcy i po stworzeniu przez niego nowych miejsc pracy w liczbie spełniającej kryteria określone w uchwale, w kwocie do obowiązującego limitu pomocy <i>de minimis</i> .
	d) stosowanie odroczeń i umorzeń w podatku od nieruchomości dla uniknięcia zwolnień grupowych w sytuacjach związanych z gwałtownym pogorszeniem kondycji ekonomicznej przedsiębiorstwa, w szczególności stanowiącym rezultat siły wyższej.	W wyjątkowych przypadkach, na wniosek przedsiębiorcy, w kwocie do obowiązującego limitu pomocy <i>de minimis</i> i w ramach kompetencji organu podatkowego pierwszej instancji.
O13.K2.e	a) uwzględnianie w PWOP I celów i środków na wsparcie działalności NGO przyczyniającej się do wzrostu zdolności mieszkańców miasta do podejmowania pracy i rozwoju zawodowego, głównie dotkniętych długotrwałym bezrobociem lub/i osób będących w szczególnej sytuacji na rynku pracy.	Koszty w ramach corocznych PWOP I. Bez dodatkowych kosztów.
	b) poszukiwanie i przekonywanie ponadlokalnych NGO do realizowania działań analogicznych jak ww. na terenie miasta i udzielanie im wsparcia w tych działaniach w postaci ich promocji i udostępniania lokali w obiektach miasta dla ich przeprowadzenia.	Koszty w ramach corocznych PWOP I. Bez dodatkowych kosztów.

- **środki w postaci dotacji, pożyczek oraz instrumentów finansowych** z funduszy krajowych, jak również z projektów i programów ministerialnych, w tym z:
 - Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Łodzi, wspierającego m. in. inwestycje w infrastrukturę techniczną służącą ochronie środowiska, a jednocześnie niezbędną do prowadzenia działalności gospodarczej;
 - Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, wspierającego m. in. ww. inwestycje;
 - Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, wspierającego m. in. niepełnosprawnych w ich włączeniu zawodowym oraz przedsiębiorców w tworzeniu i wyposażaniu stanowisk pracy dla niepełnosprawnych;
 - Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, udzielającego wsparcia finansowego jednostkom samorządu terytorialnego realizującym inwestycje na drogach samorządowych. Jego celem jest przyspieszenie powstawania nowoczesnej i bezpiecznej infrastruktury drogowej na szczeblu lokalnym, stanowiącej ważny element prawidłowego funkcjonowania i rozwoju gospodarki oraz przyczyniającej się do poprawy poziomu życia. Jego celem jest także poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i parametrów technicznych lokalnej sieci drogowej, a także poprawa oraz zwiększenie atrakcyjności i dostępności terenów inwestycyjnych. Akcent stawiany jest na te działania w zakresie lokalnej infrastruktury drogowej, które są komplementarne do inicjatyw podejmowanych na szczeblu krajowym w odniesieniu do budowy systemu autostrad i dróg ekspresowych, tak by stworzyć spójny i zintegrowany system transportowy.
- **środki w postaci dotacji, pożyczek, instrumentów finansowych, kapitałowych oraz gwarancyjnych, a także instrumentów łączących finansowanie zwrotne i dotacyjne udzielane poprzez programy i pochodzące z funduszy Unii Europejskiej** (Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności),
- **środki w postaci dotacji, instrumentów finansowych, kapitałowych oraz gwarancyjnych a także instrumenty łączących finansowanie zwrotne i dotacyjne udzielane przez inne źródła zagraniczne.**

Jeśli chodzi o fundusze Unii Europejskiej, to zgodnie z perspektywą finansową Unii Europejskiej na lata 2021-2027, której implementacja już trwa, przeznaczane są one na wsparcie działań m. in. w zakresie: rozwoju infrastruktury technicznej oraz infrastruktury społecznej, prawno-przestrzennego przygotowania terenów inwestycyjnych, redukcji zanieczyszczeń środowiska, innowacyjności, wzrostu potencjału kapitałów ludzkiego, społecznego oraz kulturowego, prewencji i aktywizacji dziedzictwa kulturowego, poszerzania komunikacji publicznej, prewencji i rozwiązywania problemów społecznych, niwelacji wykluczeń i integracji społecznej itp. Ich beneficjentami są jednostki samorządu terytorialnego, ich spółki, związki, porozumienia oraz stowarzyszenia, podmioty gospodarcze, organizacje pozarządowe, a (pośrednio) także osoby fizyczne.

Zgodnie z treścią dokumentów programowych regulujących ramy finansowe wsparcia z budżetu Unii Europejskiej, w tym przede wszystkim Wieloletnich Ram Finansowych na lata 2021-2027 i Umowy Partnerstwa dla Realizacji Polityki Spójności 2021-2027 w Polsce, środki z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR), Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+) i



Funduszu Spójności (FS) (a także EFMRA i FST¹) są i będą rozdysponowane na podstawie programów regionalnych (wojewódzkich), transgranicznych, a także krajowych, z których będzie można korzystać do 2029/2030 r. Z punktu widzenia finansowania działań PRPG 2025-2027 kluczowe będą w tym zakresie programy:

- **Fundusze Europejskie dla Łódzkiego 2021-2027**, wobec którego Komisja Europejska w dniu 5 grudnia 2022 r. podjęła zatwierdzającą decyzję wykonawczą C(2022) 9072, i który został przyjęty Uchwałą Nr 1050/22 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 28 listopada 2022 r. Budżet tego programu to blisko ok. 2,7 mld euro. Zgodnie z tym programem jego środki zostaną rozdysponowane na działania przyczyniające się do kilkudziesięciu celów szczegółowych, przy czym z punktu widzenia potencjalnego finansowania działań PRPG 2025-2027 istotne są:
 - ESO4.1. Poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy – w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży – dla osób długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej;
 - ESO4.2. Modernizacja instytucji i służb rynków pracy celem oceny i przewidywania zapotrzebowania na umiejętności oraz zapewnienia terminowej i odpowiednio dopasowanej pomocy i wsparcia na rzecz dostosowania umiejętności i kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy oraz na rzecz przepływów i mobilności na rynku pracy;
 - ESO4.3. Wspieranie zrównoważonego pod względem płci uczestnictwa w rynku pracy, równych warunków pracy oraz lepszej równowagi między życiem zawodowym a prywatnym, w tym poprzez dostęp do przystępnej cenowo opieki nad dziećmi i osobami wymagającymi wsparcia w codziennym funkcjonowaniu;
 - ESO4.4. Wspieranie dostosowania pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców do zmian, wspieranie aktywnego i zdrowego starzenia się oraz zdrowego i dobrze dostosowanego środowiska pracy, które uwzględnia zagrożenia dla zdrowia;
 - ESO4.6. Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami;
 - ESO4.7. Wspieranie uczenia się przez całe życie, w szczególności elastycznych możliwości podnoszenia i zmiany kwalifikacji dla wszystkich, z uwzględnieniem umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych, lepsze przewidywanie zmian i zapotrzebowania na nowe umiejętności na podstawie potrzeb rynku

¹ Europejski Fundusz Morski, Rybacki i Akwakultury oraz Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji, środki, z których finansują działania mieszczące się poza kierunkami działań PRPG 2023-2027.

- pracy, ułatwianie zmian ścieżki kariery zawodowej i wspieranie mobilności zawodowej;
- ESO4.8. Wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji;
 - ESO4.9. Wspieranie integracji społeczno-gospodarczej obywateli państw trzecich, w tym migrantów;
 - JSO8.1. Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie;
 - RSO1.1. Rozwijanie i wzmacnianie zdolności badawczych i innowacyjnych oraz wykorzystywanie zaawansowanych technologii;
 - RSO1.2. Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych;
 - RSO1.3. Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne;
 - RSO2.5. Wspieranie dostępu do wody oraz zrównoważonej gospodarki wodnej;
 - RSO2.6. Wspieranie transformacji w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej;
 - RSO2.8. Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej;
 - RSO3.2. Rozwój i udoskonalanie zrównoważonej, odpornej na zmiany klimatu, inteligentnej i intermodalnej mobilności na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym, w tym poprawa dostępu do TEN-T oraz mobilności transgranicznej;
 - RSO4.2. Poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz online;
 - RSO4.3. Wspieranie włączenia społeczno-gospodarczego społeczności marginalizowanych, gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz grup w niekorzystnej sytuacji, w tym osób o szczególnych potrzebach, dzięki zintegrowanym działaniom obejmującym usługi mieszkaniowe i usługi społeczne;
 - RSO4.6. Wzmacnianie roli kultury i zrównoważonej turystyki w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych;
 - RSO5.1. Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich



- **Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027** (FENIKS), którego środki rozdysponowywane są m. in. na działania: a) poprawiające gospodarkę wodno-ściekową; b) redukujące emisję w transporcie i rozwijające transport szynowy; c) rozwijające linie kolejowe oraz drogi krajowe; d) rozwijające sieci elektroenergetyczne i gazowe; e) zwiększające dostępność komunikacji zbiorowej i alternatywne wobec dróg łańcuchy logistyczne. <https://www.feniks.gov.pl>
- **Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027** (FERS), ukierunkowany m. in. na: a) poprawę jakości systemów kształcenia oraz rozwój edukacji włączającej; b) rozwój potencjału instytucji działających w sferze integracji społecznej, usług społecznych i ekonomii społecznej; c) rozwój potencjału instytucji i służb rynku pracy; d) wpieranie przedsiębiorców, innych pracodawców oraz ich pracowników w obszarach kluczowych dla rozwoju społeczno-gospodarczego kraju; e) wsparcie samozatrudnienia; f) zapewnienie równych szans dla osób z niepełnosprawnościami. <https://www.rozwojspoeczny.gov.pl>
- **Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027** (FERC) finansujący m. in. działania takie jak: a) budowa społeczeństwa gigabitowego w Polsce; b) rozwój gospodarki poprzez zwiększenie ilości danych wysokiej jakości otwartych do ponownego wykorzystania; c) rozwój współpracy na rzecz tworzenia cyfrowych rozwiązań problemów społeczno-gospodarczych; d) udostępnienie zaawansowanych e-usług pozwalających w pełni na elektroniczne załatwienie spraw obywateli i przedsiębiorców (4 i 5 stopień e-dojrzałości usług); e) wsparcie rozwoju zaawansowanych kompetencji cyfrowych kadr zaangażowanych w świadczenie usług, produktów lub procesów cyfrowych, w szczególności w obszarze cyberbezpieczeństwa; f) zwiększenie dostępu do ultra-szybkiego Internetu szerokopasmowego. <https://www.rozwojcyfrowy.gov.pl>
- **Program Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027** (FENG). Środki z niego pochodzące, w ramach jego „Priorytetu I Wsparcie dla przedsiębiorców” mogłyby wesprzeć te podmioty gospodarcze funkcjonujące na terenie miasta lub wchodzące na jego teren, które inwestują w prace badawczo-rozwojowe, implementację nowych rozwiązań, internacjonalizację, rozwój kompetencji, cyfryzację oraz ich spójność z ideą zielonej gospodarki (podmiotem mogącym być beneficjentem FENG mógłby być m. in. podmiot klastrów lub podobny współtworzony przez samorząd miasta). <https://www.nowoczesnagogospodarka.gov.pl>
- **Program Interreg Europa Środkowa 2021-2027**. Ze względu na swój charakter, jako źródło finansowania działań PRPG 2025-2027 może on mieć charakter uzupełniający (korzystanie pośrednie tzn. poprzez udział w projektach innych podmiotów) dla działań w zakresie: zrównoważonej turystyki; przeciwdziałania regionalnym (miejsko-wiejskim) dysproporcjom w kapitale ludzkim i drenażowi mózgów; zrównoważonej turystyki i waloryzacji dziedzictwa przyrodniczego.
- **Program Interreg Europa 2021-2027**. Ze względu na swój charakter, jako źródło finansowania działań PRPG 2023-2027 może on mieć charakter uzupełniający (korzystanie pośrednie tzn. poprzez udział w projektach innych podmiotów). Program jest źródłem finansowania dla projektów wspierających władze lokalne w opracowywaniu i realizacji lepszych polityk

rozwoju, zwłaszcza służących dzieleniu się rozwiązaniami problemów rozwoju regionalnego, wymianie dobrych praktyk, szkoleń władz. kierownictwa publicznego itp.

Ponadto źródłem finansowania działań PRPG 2025-2027 może być **Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności** (KPO), ponieważ wspierane są lub będą z niego działania m. in. na rzecz: a) dywersyfikacji i skracania łańcucha dostaw produktów rolnych i spożywczych oraz budowy odporności podmiotów uczestniczących w łańcuchu; b) działań na rzecz dłuższego pozostawania na rynku pracy osób w wieku średnim i starszych; c) edukacji, umiejętności i zatrudnienia, w tym poprzez rozwój opieki długoterminowej; d) maksymalizowania pozytywnego oddziaływania podmiotów ekonomii społecznej w zakresie aktywizacji zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym; e) ograniczenia segmentacji rynku pracy oraz wsparcia przedsiębiorstw, w szczególności MŚP; f) opracowania przez gminy planów ogólnych; g) podnoszenie kwalifikacji lub przekwalifikowania zawodowego w dziedzinach związanych z branżą spożywczą i rolno-hodowlaną; h) przygotowania terenów inwestycyjnych (w tym scalenia gruntów, uregulowanie kwestii technicznych i prawnych), doprowadzenie niezbędnej infrastruktury (woda, gaz, energia) oraz budowa powierzchni produkcyjnych i magazynowych na cele przemysłowe, usługowe.

Prócz środków pochodzących z Funduszy Europejskich i dystrybuowanych w ramach przedstawionych wyżej programów, źródłem finansowania działań PRPG 2025-2027 mogą być także inne fundusze zagraniczne, w tym przede wszystkim **Mechanizm Finansowy EOG i Norweski Mechanizm Finansowy** (czyli tzw. Fundusze norweskie i EOG). W chwili obecnej finalizowana jest III edycja Funduszy norweskich i EOG obejmująca lata 2014-2021 (realizacja do 2024/2025). Zgodnie z opublikowanym przez Biuro Mechanizmów Finansowych wiosną 2025 dokumentem programowym *Programme areas and funds for the EEA and Norway Grants 2021-2028*, główne cele alokacji środków edycji IV to zielona transformacja Europy, demokracja, państwo prawa i prawa człowieka, włączenie społeczne i odporność. Z punktu widzenia PRPG 2025-2027, interesującymi mogą być, uszczegóławiające je, kierunki finansowania, takie jak: zarządzanie emisjami dwutlenku węgla w przemyśle; rozwój i wprowadzanie na rynek zielonych lub niebieskich technologii, produktów, procesów i usług; inwestowanie w zielone lub niebieskie technologie, produkty, procesy i usługi oraz ich wdrażanie; promocja start-upów i kobiet przedsiębiorców w niebieskiej lub zielonej gospodarce; doskonalenie umiejętności biznesowych i wspieranie przedsiębiorczych postaw; współpraca w zakresie badań naukowych i innowacji opartych na badaniach; wzmocnienie ekosystemu badań i innowacji, takiego jak administracja badań, komunikacja badań i otwarta nauka; innowacyjne podejścia w edukacji i szkoleniach formalnych i pozaformalnych; budowanie potencjału w celu zwiększenia zatrudnienia młodzieży.

Przedstawione wyżej, potencjalne źródła finansowania PRPG 2025-2027 dotyczą stanu na trzeci kwartał 2025 r. i będą się zmieniać w okresie jego realizacji. Źródła europejskie będą wprawdzie stabilne do lat 2027/2028, natomiast źródła krajowe, dostępne poprzez programy rządowe i ministerialne, będą niemal na pewno charakteryzować się wysoką zmiennością. W związku z powyższym Urząd Miejski w Głównie prowadzić będzie stały monitoring krajowych i zagranicznych programów, planów i projektów mogących stanowić źródła finansowania działań PRPG 2025-2027.

Spis tabel

Tabela 1. Planowane działania i poddziały w zakresie przygotowywania warunków, pozyskiwania i wspierania procesów inwestycyjnych przedsiębiorstw.....	11
Tabela 2. Planowane działania i poddziały w zakresie wspierania akumulacji kapitału dla rozwoju przedsiębiorstw.....	21
Tabela 3. Planowane działania i poddziały w zakresie wspierania wzrostu innowacyjności lokalnych przedsiębiorstw.....	25
Tabela 4. Planowane działania i poddziały w zakresie wspierania wzrostu pozycji konkurencyjnej lokalnych, małych przedsiębiorstw i mikroprzedsiębiorstw.....	27
Tabela 5. Planowane działania i poddziały w zakresie wspierania rozwoju mikroprzedsiębiorczości i samozatrudnienia.....	30
Tabela 6. Planowane działania i poddziały w zakresie tworzenia dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości.....	34
Tabela 7. Planowane działania i poddziały w zakresie doskonalenia systemów dialogu i współpracy z przedsiębiorcami.....	38
Tabela 8. Planowane działania i poddziały w zakresie planowania, zintegrowanej organizacji i ewaluacji lokalnej polityki gospodarczej.....	42
Tabela 9. Planowane działania i poddziały w zakresie rozwijania kwalifikacji zawodowych i prozatrudnieniowych cech osobowych mieszkańców.....	42
Tabela 10. Planowane działania i poddziały w zakresie stymulowania tworzenia miejsc pracy.....	52
Tabela 11. Działania Programu Rozwoju Przedsiębiorczości Główna na lata 2025-2027, dla których realizacji poszukiwane będzie wsparcie i współpraca w ramach przyszłej Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego do roku 2030 dzięki ich spójności ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030 (projekt przyjęty 25 marca 2025 r. uchwałą 359/25 Zarządu Województwa Łódzkiego).....	59
Tabela 12. Wskaźniki osiągnięcia oczekiwanych rezultatów planowanych działań służących bezpośrednio osiągnięciu celu 1 PRPG 2025-2027 „1. Przedsiębiorcze miasto dziedzictwa i innowacyjnej przyszłości” (Cel operacyjny nr 12 SRMG 2023-2027) oraz ich pomiar.....	65
Tabela 13. Wskaźniki osiągnięcia oczekiwanych rezultatów planowanych działań służących bezpośrednio osiągnięciu celu 2 PRPG 2025-2027 „2. Bogaty rynek dobrych miejsc pracy” (Cel operacyjny nr 13 SRMG 2023-2027) oraz ich pomiar.....	67
Tabela 14. Ramy finansowe planowanych działań i poddziałów.....	70